

Etude Nationale de Coûts ENC MCO

Session d'information
4 avril 2023

Fonctionnement de la conférence



- En cas de problème d'audio : vous pouvez nous joindre par téléphone
Appelez le 01 70 91 86 46,
Code d'accès :

→ Ces informations sont dans le chat



- Vos micros sont désactivés** mais vous pourrez poser vos questions par écrit via **le module questions/réponses (Q&R)** (en haut à droite de l'écran)



- Pour y accéder, cliquez sur la flèche afin d'afficher, en bas à droite de l'écran, la boîte de dialogue vous permettant d'envoyer vos messages à « L'organisateur et l'animateur »

Q&R

Tous (0)

Demander à : L'Organisateur et l'Animateur

Sélectionnez tout d'abord un co-

Envoyer



Le programme

Qui sommes-nous ?

L'ATIH en quelques mots

Qu'est-ce que l'ENC ?

Définition et principe

Les recueils

Pourquoi participer ?

Le dispositif technique et contractuel

A quoi servent les ENC ?

Comment candidater ?

Quel intérêt pour mon établissement ?

Des questions ?



Qui sommes-nous ?

L'ATIH en quelques mots



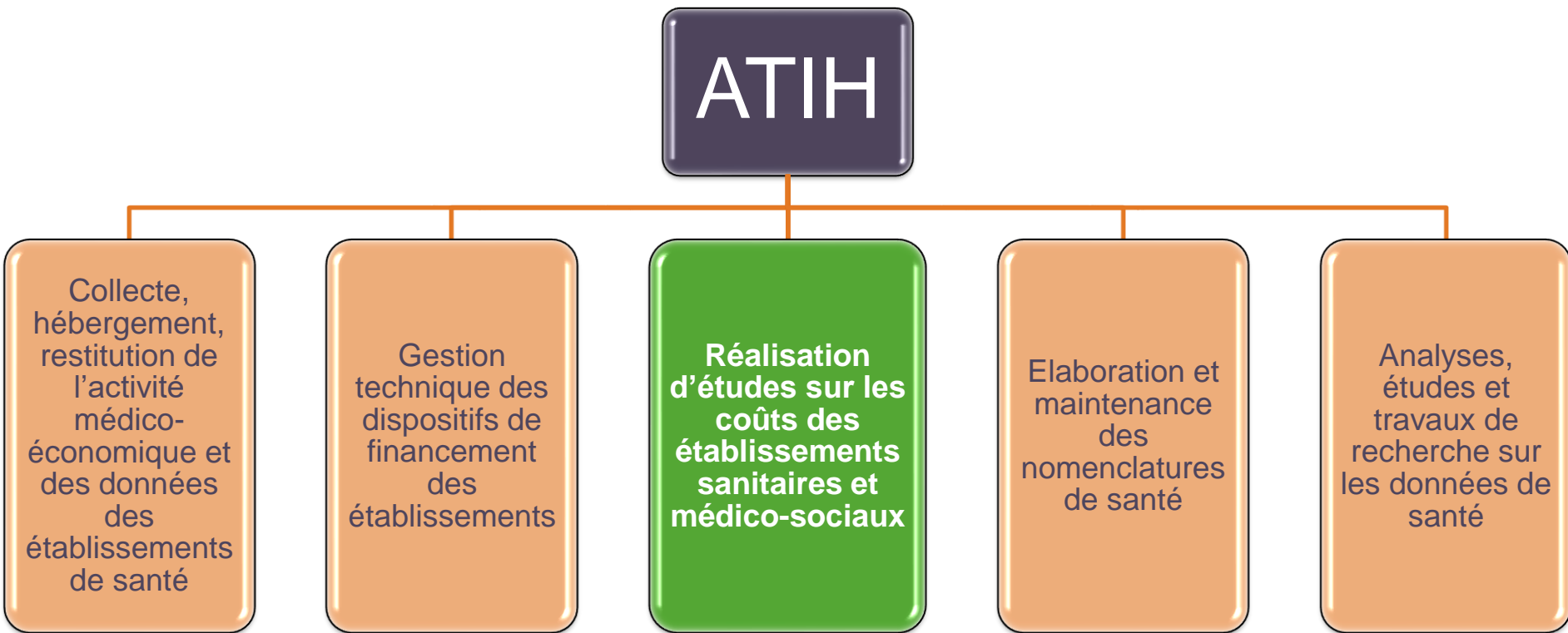
Qui sommes-nous ?

Statut

- L'Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH):
 - Fondée en 2000
 - Etablissement public de l'État à caractère administratif
 - Sous la tutelle des ministres chargés de la santé et de la sécurité sociale
 - Siège de l'agence à Lyon et une antenne installée à Paris

Qui sommes-nous ?

Missions



➔ Toutes les informations sur : <https://www.atih.sante.fr/l-atih/presentation>

Qu'est-ce que l'ENC ?

Définition et objectifs

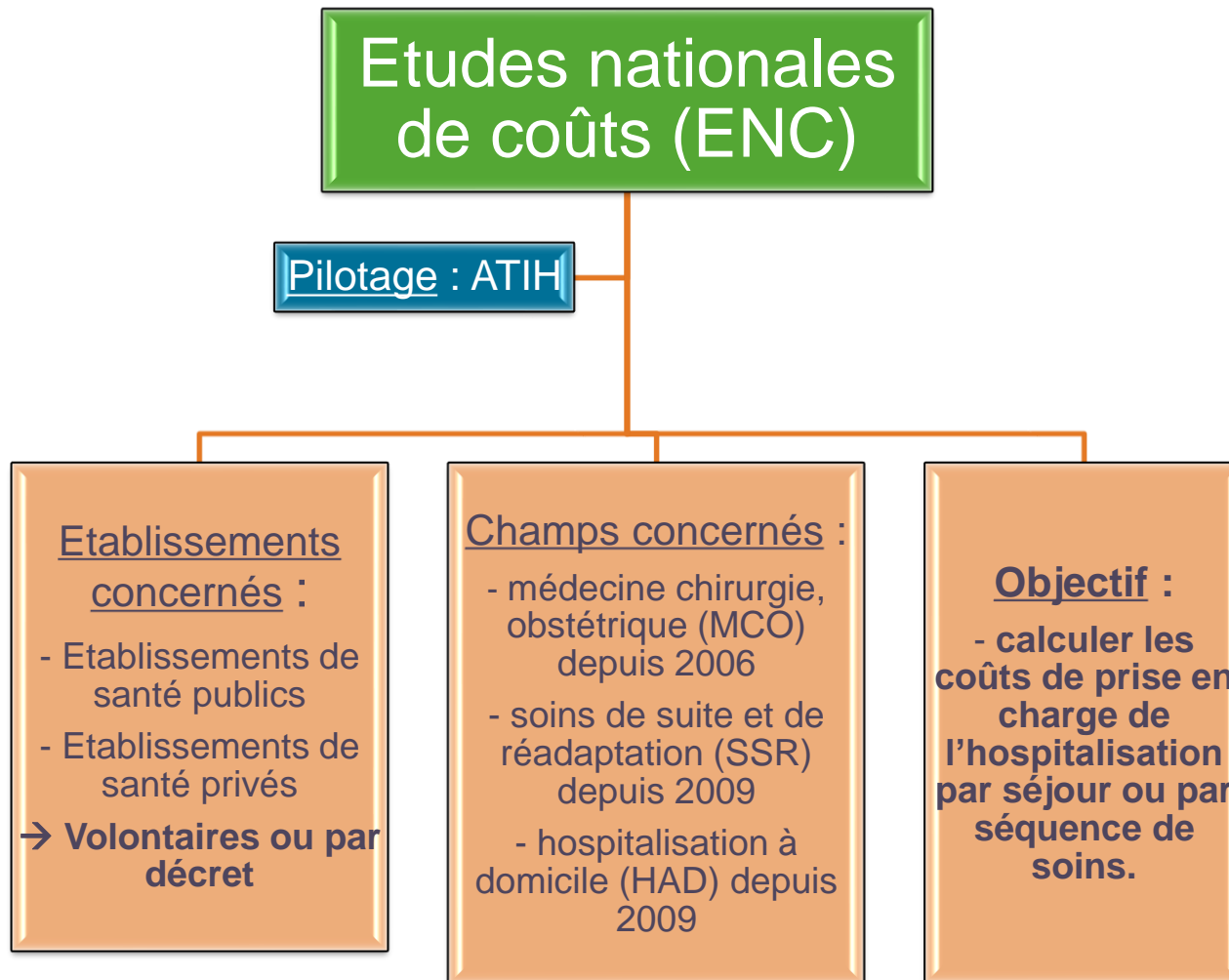
Les recueils

Le dispositif technique



Définition et objectifs

Généralités



Exemple Fil Rouge

- L'objectif est de calculer les coûts de prise en charge de l'hospitalisation par séjour ou par séquence de soins.

Analyse SOUSCMD 14C = Grossesses pathologiques, accouchements et affections du post-partum - Groupes chirurgicaux
Coût moyen d'un séjour

	2018	2019	Évolution 2018 - 2019
Coût moyen du séjour (en €)	3 447	3 487	1,2%
Nombre de séjours ENC	21 937	20 419	-6,9%

Définitions et objectifs

ENC MCO 2023 - l'échantillon

<i>Echantillon</i>	Total	Ex-DG	Ex-OQN
Echantillon validé en COPIL	151	84	67
<i>Dont nouveaux établissements</i>	<i>7</i>	<i>5</i>	<i>2</i>

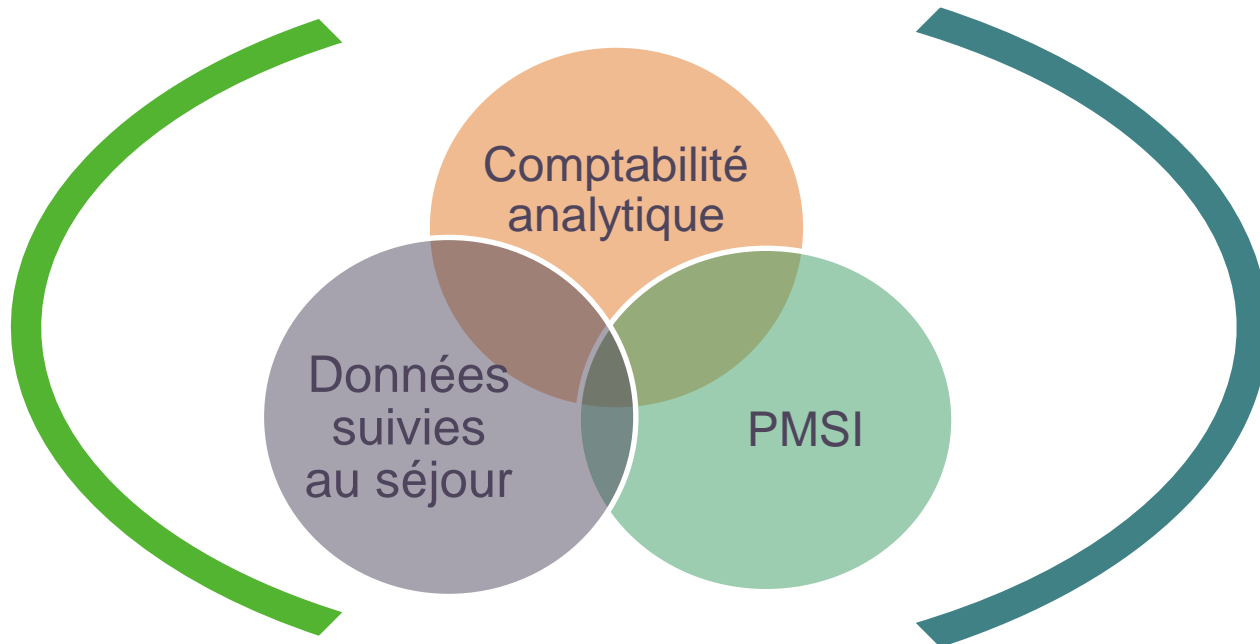
- L'échantillon inclut :
 - 16 CHU
 - 40 CH
 - 7 CLCC
 - 20 EBNL ex-DG
 - 50 Ex-OQN
 - 18 établissements de Dialyse, dont 1 ex-DG



Définitions et objectifs

Principe de l'ENC

- **La valorisation des séjours :**
un croisement entre trois sources de données



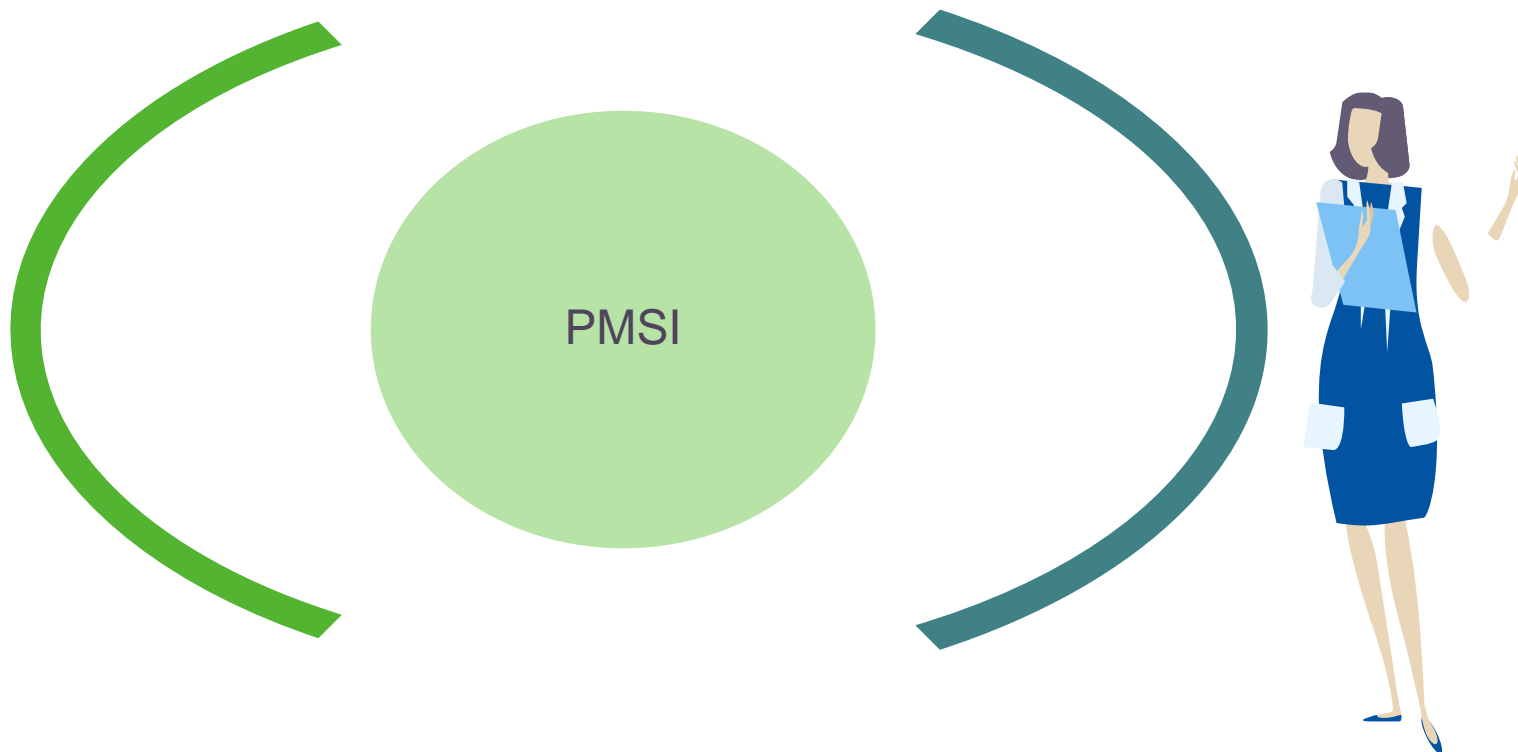
Qu'est-ce que l'ENC ?

Les recueils



LES RECUEILS

PMSI



Un PMSI de qualité

Pourquoi ?

○ La qualité du PMSI repose sur :

- Informations les plus proches possibles de la réalité de l'état des patients et des prises en charge
- Correspondance au contenu du dossier médical
- Respect des règles de codage :
 - Guide méthodologique
 - CIM-10, CCAM, etc.

○ Intérêt d'une qualité suffisante des données :

- Pour la facturation des établissements
- Pour les travaux classificatoires de l'ATIH
- Pour les exploitations des bases PMSI :
 - Planification sanitaire
 - Epidémiologie
 - Etc.

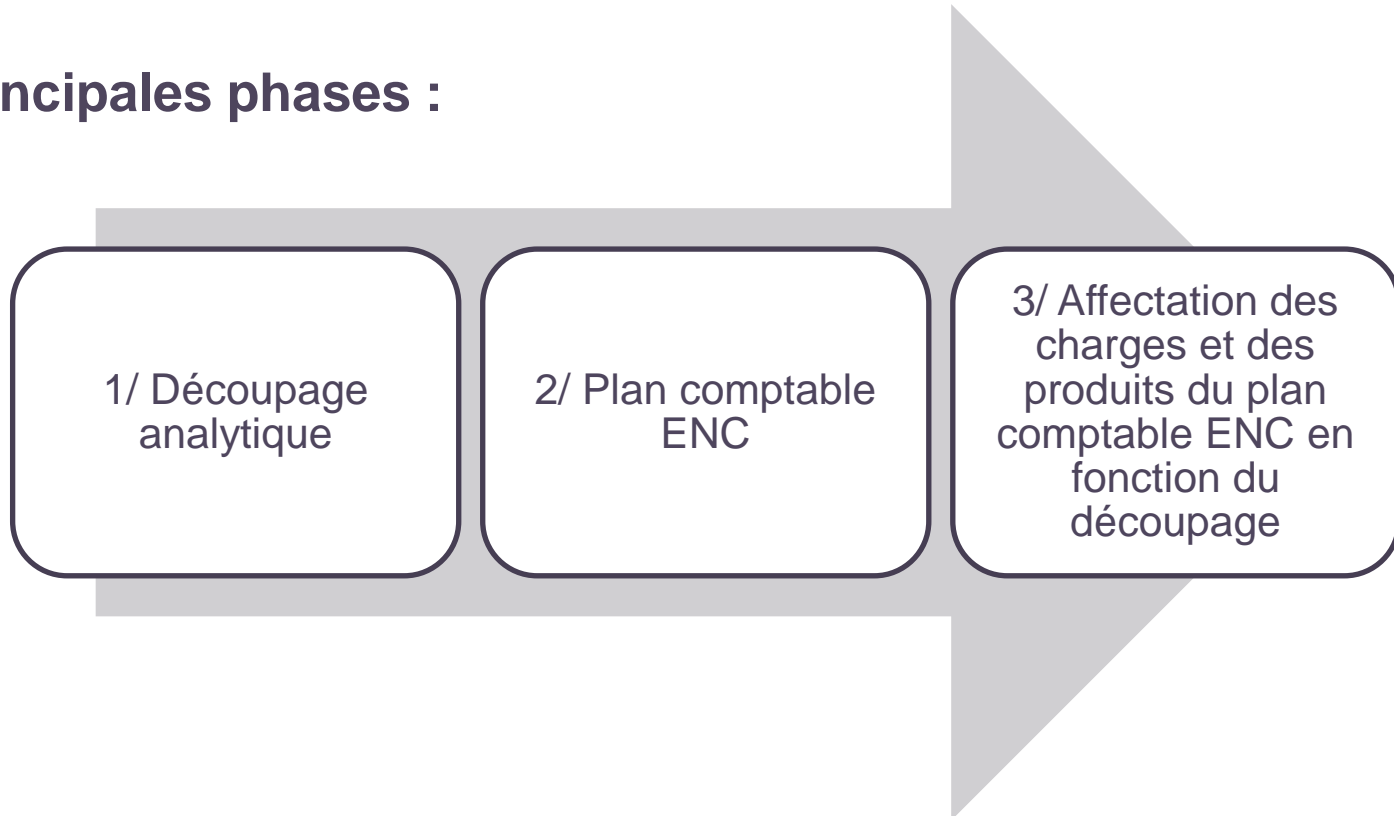
- Pour les travaux portant sur les coûts dans le cadre de l'ENC

LES RECUEILS *COMPTABILITÉ ANALYTIQUE*



La comptabilité analytique de l'ENC

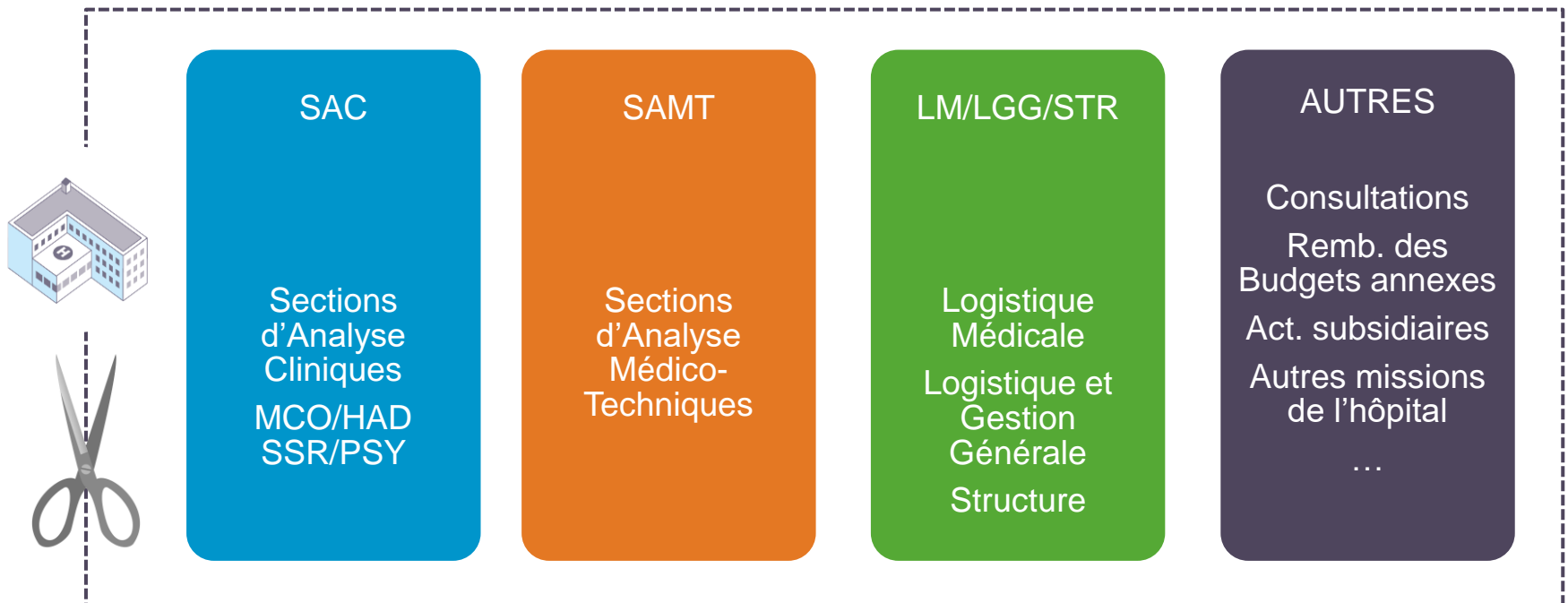
○ 3 principales phases :



- Et des phases complémentaires qui seront développées pour les participants lors d'une session d'information dédiée à la méthodologie.

1- Découpage analytique ENC

- Afin de pouvoir déverser correctement les charges sur les séjours, l'activité de l'établissement doit être découpée en sections d'analyse.



1- Découpage analytique ENC

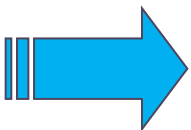
- L'établissement décide lui-même de la **finesse** avec laquelle il décrit les activités de son établissement, selon son organisation, sauf pour certaines activités imposées par le guide méthodologique
- Le découpage analytique doit être compatible avec le découpage mis en place dans les logiciels de paie, de comptabilité analytique, de gestion des stocks et du PMSI...



La robustesse prime sur la finesse

2- Le périmètre comptable de l'ENC

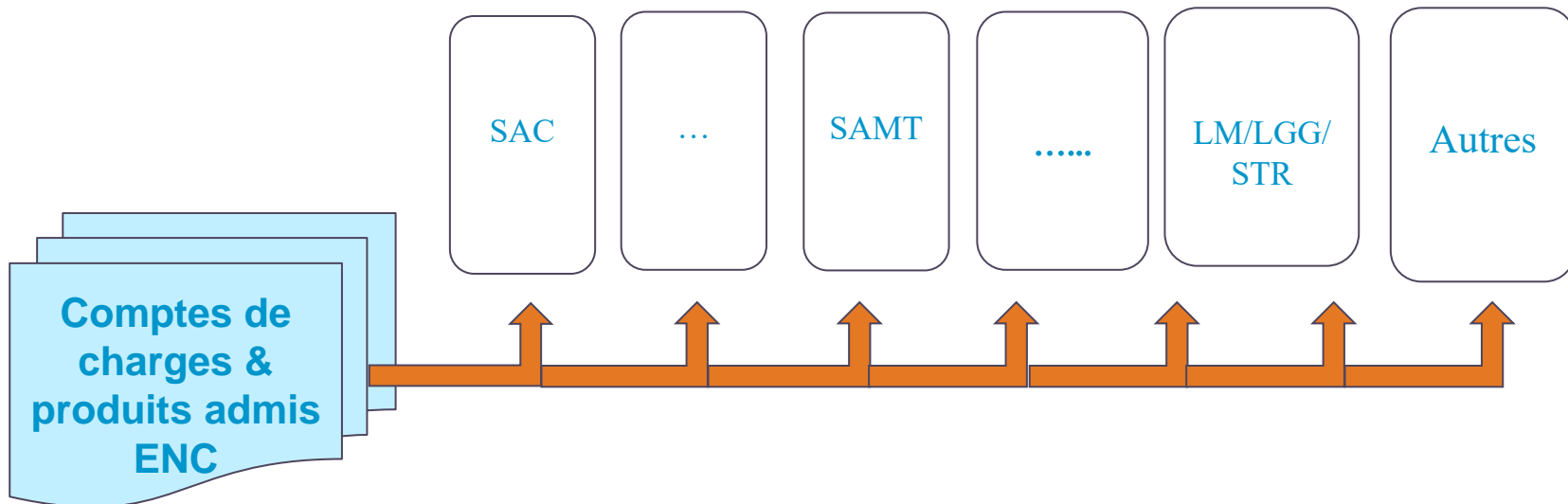
- **Le plan comptable ENC** est construit sur la base du plan comptable hospitalier et du plan comptable général. Il est disponible sur le site de l'ATIH :
 - *Domaines d'activités > Information sur les couts > ENC MCO/HAD/SSR*
- **La saisie des données comptables s'appuie sur :**
 - La balance de sortie du compte de résultat principal pour les ex-DG / DAF.
 - La balance de clôture des comptes de gestion pour les ex-OQN / OQN.
- **Pourquoi un plan comptable spécifique ?**
 - Pour fournir, à l'ensemble des établissements publics et privés, une **base commune** d'intitulés et de classement des charges et des produits.
 - Pour faciliter les opérations d'affectation des charges et des produits.



Indispensable travail de conversion de la balance de l'établissement vers le plan comptable ENC.

3 - Affectation des charges et des produits

- **Affectation des charges sur les sections analytiques**
 - Quelle est la consommation de ressources de chaque section ?



Exemple Fil Rouge

Données Scansanté

Détail des postes de charges

Poste de charges	Coût moyen en 2019 (en €)	Poids dans le coût de la sous CMD	Évolution du coût 2018 - 2019
Activités cliniques (hors Réa, SI, SC)	860	24,7%	4,5%
Activité de réanimation	11	0,3%	41,0%
Activité de soins intensifs	1	0,0%	-9,7%
Activité de surveillance continue	27	0,8%	-18,2%
Activités médico-techniques	1 383	39,7%	1,1%
Logistique et gestion générale	681	19,5%	-0,2%
Charges directes	421	12,1%	-2,0%
Logistique médicale	102	2,9%	0,7%

Exemple Fil Rouge

Données Scansanté

Détail du poste : activités médico-techniques

Activités médico-techniques	Coût moyen en 2019 (en €)	Part des postes détaillés dans chaque sous poste
Bloc gynéco-obstétrical	758	54,8%
Anesthésie	359	26,0%
Bloc opératoire	140	10,1%
Total	1 257	90,9%

Exemple Fil Rouge

Données Scansanté



Détail du poste : logistique et gestion générale

Logistique et gestion générale	Coût moyen en 2019 (en €)	Part des postes détaillés dans chaque sous poste
Services administratifs à caractère général	149	21,9%
Services hôteliers	123	18,0%
Services administratifs liés au personnel	91	13,3%
Restauration	88	12,9%
Direction des systèmes d'information	70	10,3%
Entretien - maintenance	69	10,1%
Total	589	86,5%

LES RECUEILS

DONNÉES SUIVIES AU SÉJOUR

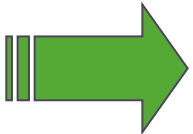


Données
suivies
au séjour



Recueil au séjour

- Les données à recueillir :
 - Les bases PMSI validées ARS
 - Les données par séjour



Les **données au séjour** nécessitent la mise en place de recueils spécifiques en amont de l'étude ENC.

Principaux recueils au séjour

Consommation d'Unités d'Œuvre par séjour

- Pour toutes les SAMT
- Exemple :
 - Nb de B du laboratoire
 - Nb ICR du bloc
 - Nb ICR Imagerie
- **→ Au moins 95% des UO à suivre au séjour pour chaque SAMT**

Charges médicales par séjour

- Spécialités pharmaceutiques
- PSL
- DMI
- Sous-traitance
- Consommables médicaux
- **→ Des taux de suivi à atteindre variables selon la nature des charges (exemple : 98% DMI)**

Autres recueils

- Rémunération à l'acte (ex-DG)
- SIIPS (facultatif)
- Programmé / non Programmé (facultatif)

- Pour chacun des recueils, des formats de fichier spécifiques pour transmettre les données à l'ATIH

Exemple Fil Rouge

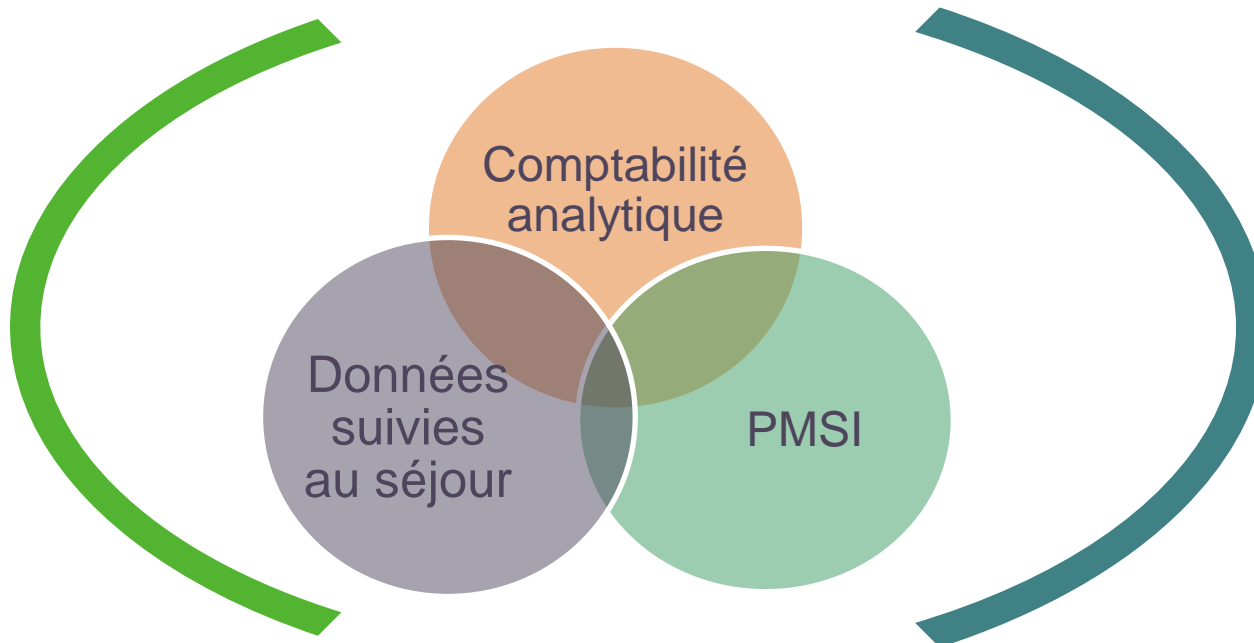
Données Scansanté

Détail du poste : charges directes

Charges directes	Coût moyen en 2019 (en €)	Part des postes détaillés dans chaque sous poste
Autres consommables médicaux	234	55,6%
Spécialités pharmaceutiques non facturables en sus	57	13,6%
Produits sanguins labiles	26	6,2%
Spécialités pharmaceutiques facturables en sus	26	6,1%
Sous-traitance à caractère médical : laboratoires	25	6,0%
Total	369	87,5%

En synthèse...

- **La valorisation des séjours :
un croisement entre trois sources de données**



La base de coûts ENC

Extrait

Année des données ENC	Numéro de séjour	GHM	Durée de séjour clinique	Durée totale de séjour	Personnel médical clinique (hors SI SC réa et hors PDS)	Personnel médical SMUR terrestre hors PDS	Personnel médical blocs opératoires hors PDS	Personnel soignants blocs opératoires	Blanchisserie	Restauration	Services administratifs à caractère général	Services administratifs liés au personnel	Accueil et gestion des malades	Consommables médicaux	...	Coût complet - Hors structure
2023	1	06C044	57	65	3625,6	0	785,6	810,3	493,3	1247,9	2410,2	867,2	18,4	2002,8		39132,8
2023	2	04M133	40	47	1522,6	407,6	0	0	356,7	902,3	1742,8	627	18,4	1061,9		23908,8
2023	3	01M193	34	41	2672,4	0	0	0	311,1	787,2	1520,3	547	18,4	511,5		28605,8
2023	4	06M093	36	36	1376,1	0	0	0	273,2	691,2	1334,9	480,3	18,4	947,3		21025,2
2023	5	05M124	37	37	1414,4	0	0	0	280,8	710,4	1372	493,6	18,4	472,4		16722
2023	6	01M073	34	34	1023,8	0	0	0	258	652,8	1260,7	453,6	18,4	221,1		12526,7
2023	7	23Z02Z	28	28	1091,9	0	0	0	212,5	537,6	1038,3	373,6	18,4	143,4		10589,3
2023	8	23Z02Z	55	55	2144,8	0	0	0	417,4	1055,9	2039,4	733,8	18,4	614,2		22408,5
2023	9	06C043	18,5	32	609,3	0	262,6	270,8	246,6	624	1205,1	433,6	18,4	1827,9		22326,8
2023	10	01M34Z	30	30	870,9	0	0	0	227,7	576	1112,4	400,2	18,4	253		11206,7
2023	11	01M083	38	38	1481,8	0	0	0	288,4	729,6	1409,1	507	18,4	225		14110
2023	12	19M072	27	27	783,8	0	0	0	204,9	518,4	1001,2	360,2	18,4	88,4		9448
2023	13	01M112	42	42	1168,6	0	0	0	318,7	806,3	1557,4	560,3	18,4	420,6		15962,3
2023	14	23Z02Z	26	26	993,9	0	0	0	197,3	499,2	964,1	346,9	18,4	175,5		11013,9
2023	15	08M042	26,5	26	861,2	0	0	0	201,1	508,8	982,6	353,5	18,4	176,3		11124,7
2023	16	01M301	23	23	896,9	0	0	0	174,5	441,6	852,9	306,9	18,4	118,9		8591,5
2023	17	05M093	18	20	618,1	407,6	0	0	151,8	384	741,6	266,8	18,4	310,1		9622,8

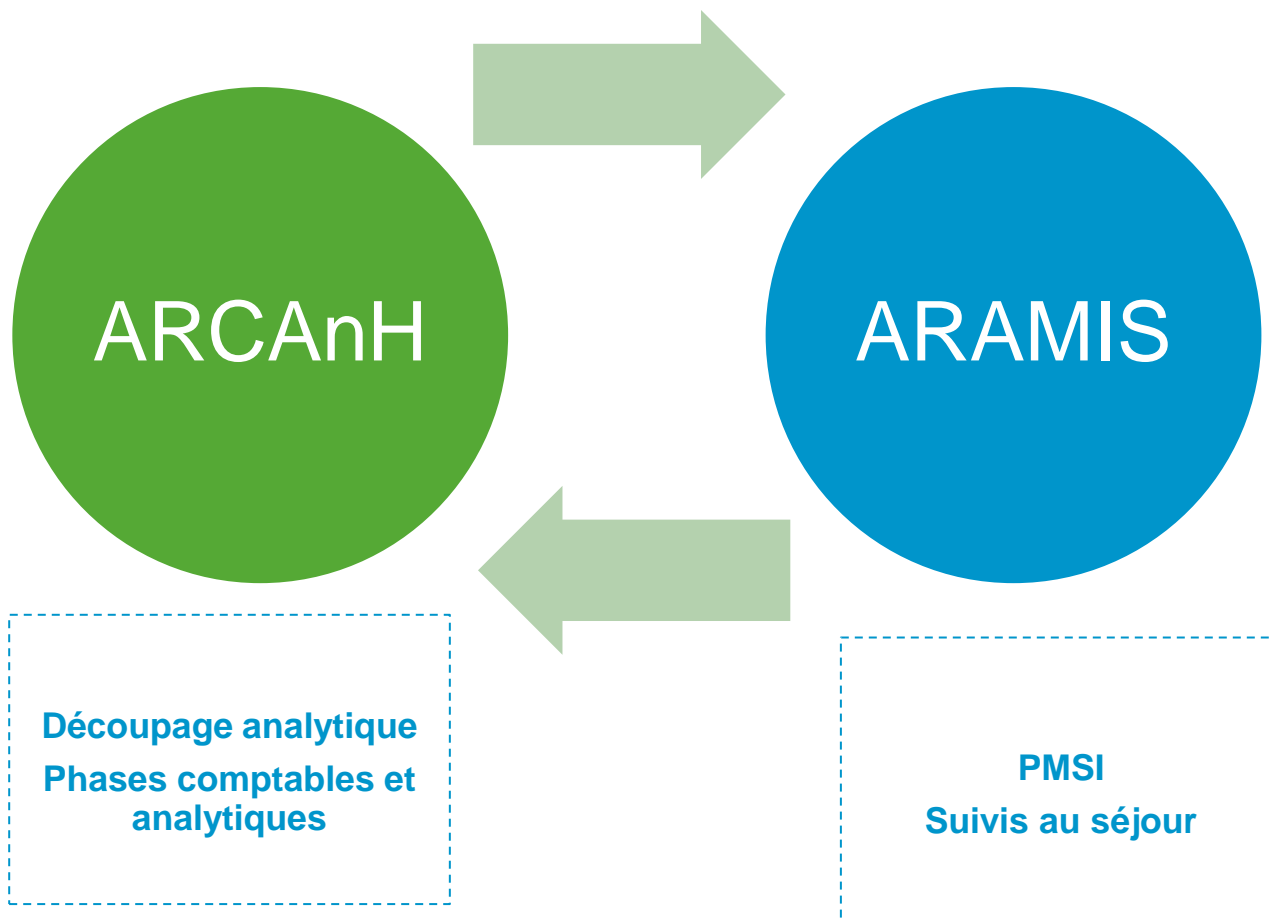
Qu'est-ce que l'ENC ?

Le dispositif technique et
contractuel



Dispositif technique

Deux logiciels



Dispositif technique

Une plateforme

- <https://enc-sanit.atih.sante.fr/enc-sanit/>
- Accessible à partir du site internet de l'ATIH (détention d'un compte PLAGÉ obligatoire)
- Elle permet de gérer :
 - Le dépôt de fichiers
 - La production des tableaux de contrôle
 - Les différentes étapes du processus

The screenshot shows the user interface of the e-ENC Sanitaire platform. At the top, there is a dark navigation bar with links for AGORA, PLAGÉ, GED ALFRESCO, and PORTAIL E-PASS. On the right side of this bar are links for 'MES INFOS' and 'SE DÉCONNECTER'. Below the navigation bar, the main header area contains the 'e-ENC SANITAIRE' logo, the text 'Étude Nationale de Coûts des établissements de santé', and a dropdown menu for 'ETABLISSEMENT TEST EX-DGF : OPE CARLE (50515)'. The main content area has a horizontal menu with 'Tableau de bord' (selected), 'Actions 2021', 'Restitutions', and 'Etablissements ENC'. The 'Tableau de bord' section is titled 'Tableau de bord' and contains a welcome message: 'Bienvenue sur la plateforme e-ENC Sanitaire'. Below the message, it states: 'Les études nationales de coûts à méthodologie commune (ENC) sont des enquêtes annuelles menées par l'ATIH dans les établissements de santé publics et privés en médecine chirurgie obstétrique (MCO), soins de suite et de réadaptation (SSR) et hospitalisation à domicile (HAD)'. To the right of the main content is a 'Accès rapide' (Quick access) box with four items: 'Documentation ENC MCO 2021', 'Documentation ENC SSR 2021', 'Documentation ENC HAD 2021', and 'Les logiciels ARCAH, ARAMIS et VisualENC', each with a green checkmark icon.

Dispositif technique

Documentation

- Guide méthodologique
- Document de consignes
- Arbre analytique
- Plan comptable
- Guide des outils (*formats de fichiers*)

⇒ Site ATIH :
Rubrique ENC MCO [AAAA]/
Information sur les coûts/
Documentation

- Manuel d'utilisation d'ARCAAnH
- Manuel d'utilisation d'ARAMIS

⇒ Site ATIH - Plateforme de
téléchargement et menu
aide du logiciel

- Manuel d'utilisation des tableaux de contrôles

⇒ Lien sous chacun des
tableaux de contrôles

Les documents contractuels

Convention & charte qualité

La convention :

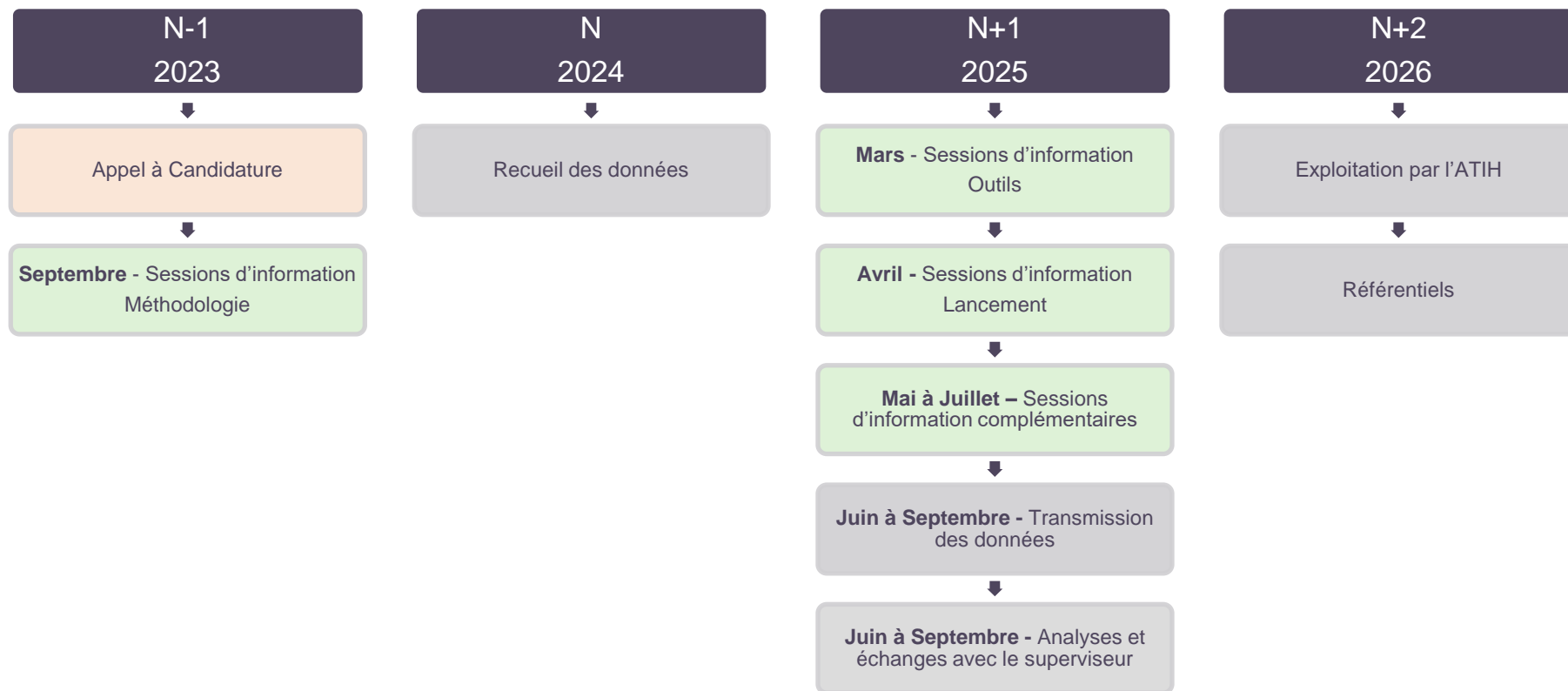
- L'établissement s'engage à mettre en œuvre les moyens humains et techniques (médicaux et administratifs) nécessaires à la réalisation de l'étude.
- L'ATIH s'engage sur les aspects de confidentialité des données et sur une restitution à chaque établissement de ses données valorisées.

La charte qualité :

- Détaille les différents types d'indicateurs à suivre.

⇒ **Les 2 documents sont signés entre l'ATIH et l'établissement**

Calendrier campagne année N





Pourquoi participer ?

A quoi servent les ENC ?

Quel intérêt pour mon
établissement ?

Pourquoi participer ?

À quoi servent les ENC ?

- Les coûts de prise en charge obtenus sont utilisés pour :
 - produire des référentiels de coûts, soit des coûts moyens nationaux par groupes homogènes de malades en MCO, groupes médico-économiques en SSR ou groupes homogènes de prise en charge en HAD
 - conduire les travaux de classification médico-économique au sein de l'ATIH
 - orienter les réflexions des acteurs nationaux sur les modèles de financement et comme outil de la construction tarifaire

Pourquoi participer ?

Quel intérêt pour mon établissement ?

- Pour un établissement, l'intérêt de rejoindre l'ENC est de pouvoir :
 - disposer de ses propres coûts pour tous les séjours (MCO, SSR) ou séquences (HAD) réalisés dans l'année
 - identifier et centraliser toutes les données de coûts (dépenses médicales, paie, achats...)
 - consolider ses outils de contrôle de gestion en interne
 - fédérer ses équipes autour d'un objectif commun
 - comparer ses coûts à ceux du référentiel

Pourquoi participer ?

Existe-t-il un financement ?

- Financement pour les établissements participants à l'ENC MCO
 - Part fixe: **35 K€** → pour tout établissement participant quel que soit sa taille
 - Part variable:
 - Selon taille de l'établissement
 - Par RSA hors séance : **0,45 €**
 - Par RSA séance : **0,10 €**
 - Qualité des données
 - Majoration qualité : **10 000 €** ou **8 000 €**
 - Pénalités pour non-qualité, données non intégrées: **-50%** du financement (part fixe + part variable RSA)
 - Selon dates de validation
 - Prime 1^{ère} date anticipée de validation des données (15/06/N+1 à la place du 30/06/N+1): **3 000 €**
 - Prime dernière date anticipée de validation des données (15/09/N+1) à la place du 30/09/N+1): **3 000 €**
 - Prime respect de la dernière date de validation: **3 000 €**
 - Pénalités en cas de non-respect des dates de validation: **-1 200 €** par semaine de retard (**-600 €** si nouveau participant)

Exemple établissement de MCO :

- Réalisant environ 35 000 séjours/séances (i.e.: RSA)
- Transmission dans les délais anticipés
- Données de qualité
- **Financement de 70 K€**



Comment candidater ?

Comment candidater ?

- Rendez-vous sur la page <https://www.atih.sante.fr/etudes-nationales-de-couts-sanitaires-enc/appel-candidature-enc-sanitaires-2024>
- Pour remplir le questionnaire avant le **12/05/2023**



Et après ?

Mettre en place le projet ENC

○ Les principales recommandations :

- Mettre en place votre **équipe projet**,
- Etablir un **fichier de conversion** entre votre balance comptable et le plan comptable de l'ENC
- Adapter votre **comptabilité analytique** aux exigences de l'ENC
- Mettre en place vos **recueils au séjour**
- Contacter vos éditeurs cf. formats de fichiers ENC

○ Un principe :

ANTICIPER

Et après ?

Mettre en place le projet ENC

- Composition de l'équipe Projet :
 - Représentant de la Direction
 - Chef de projet ENC
 - Contrôleur de gestion ou comptable
 - DIM
 - Pharmacien
 - Responsable informatique et/ou SSII
 - DRH
 - Représentant du service économique
 - ...



Une séance de rappel ?

- Tutoriel de Présentation de l'ENC : <https://www.atih.sante.fr/etudes-nationales-de-couts-sanitaires-enc/presentation>

The screenshot shows a video player interface with a light blue background. In the top right corner, there is a 'Menu' link, a watch icon, and the text '10 min.' and 'Ce module est sonorisé'. A yellow 'démarrer' button is centered at the top. On the left, there is a circular logo for 'atih' with the text 'AGENCE TECHNIQUE DE L'INFORMATION SUR L'HOSPITALISATION'. The main content area features the title 'Les études nationales de coûts (ENC)' in large white text, with a large blue play button icon overlaid. To the right, there is an illustration of a doctor in a white coat holding up a stack of coins and a hospital building icon. A small number '1' is visible in the bottom right corner of the player area.



Temps d'échange



Merci de votre attention

**Agence technique de l'information
sur l'hospitalisation**

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03

Téléphone : 04 37 91 33 10

Fax : 04 37 91 33 67

www.atih.sante.fr

MAIL : enc.mco@atih.sante.fr