



Nos données
au service
de la Santé

ETUDE NATIONALE DE COÛTS ENC MCO

SESSION D'INFORMATION

SERVICE COLLIGE

8 avril 2024

Fonctionnement de la conférence



- Si vous n'entendez pas la visio : vous pouvez nous joindre par téléphone
Appelez le 01 70 91 86 46,
Code d'accès : 2741 618 2145



- Vos micros sont désactivés
- Vous pourrez poser vos questions par écrit via le module questions/réponses (Q&R) (en haut à droite de l'écran)



- Pour y accéder, cliquez sur la flèche afin d'afficher, en bas à droite de l'écran, la boîte de dialogue vous permettant d'envoyer vos messages à « L'organisateur et l'animateur »

Q&R X

Tous (0)

Demander à : L'Organisateur et l'Animateur

Sélectionnez tout d'abord un co-

Envoyer

Temps d'échange



Les questions écrites dans le Q&R seront énoncées par l'ATIH, et une réponse orale sera apportée, dans la mesure du possible. Un temps d'échange est prévu après cette présentation. Vos micros pourront être ouverts pour poser vos questions à l'oral si vous le souhaitez

TEMPS D'ECHANGE

Cette web conférence est enregistrée. **La vidéo et les slides seront mise en ligne** sur le site de l'ATIH.





Qui sommes-nous ?

- L'ATIH en quelques mots

Qu'est-ce que l'ENC ?

- Définition et principes
- Les recueils
- Le dispositif technique et contractuel

Pourquoi participer ?

- A quoi servent les ENC ?
- Quel intérêt pour mon établissement ?

Comment candidater ?

Des questions ?

- Temps d'échange



Qui sommes-nous ?

- L'ATIH en quelques mots





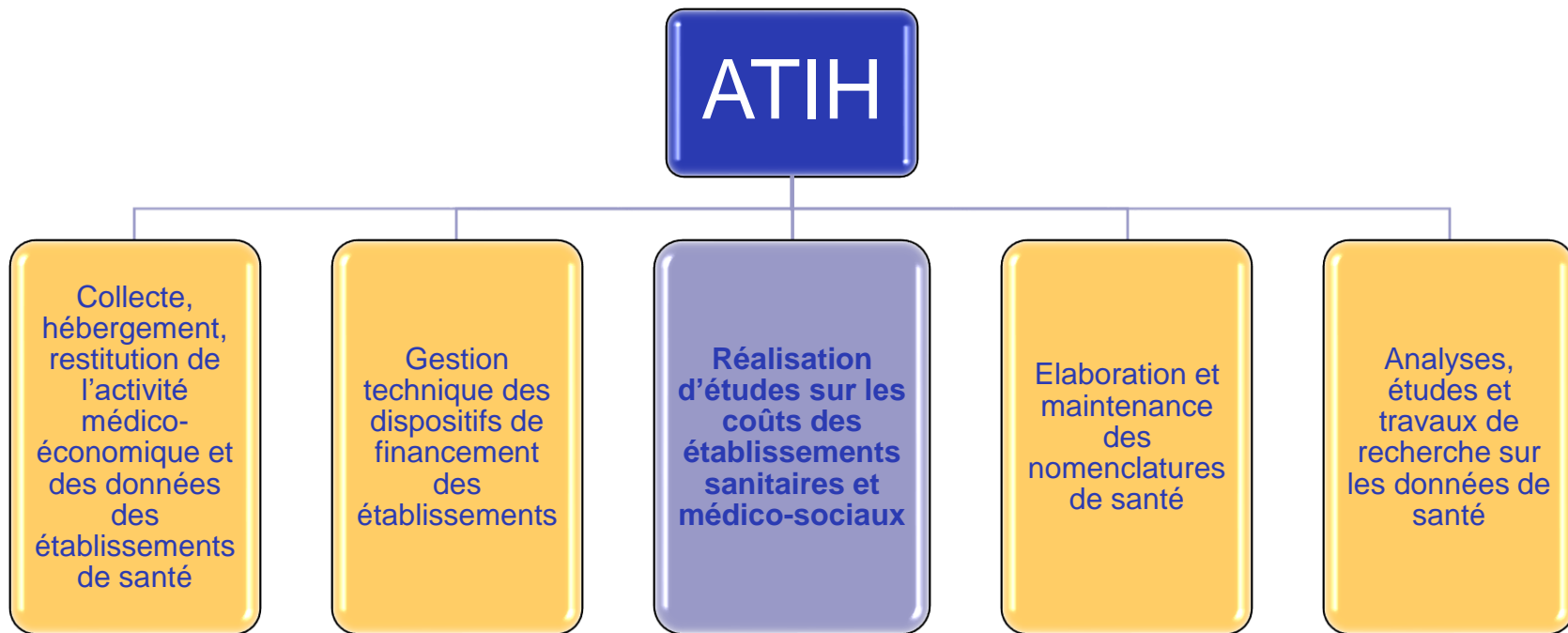
Statut

L'Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH)

- Fondée en 2000
- Etablissement public de l'État à caractère administratif
- Sous la tutelle des ministres chargés de la santé et de la sécurité sociale
- Siège de l'agence à Lyon et une antenne installée à Paris



Missions



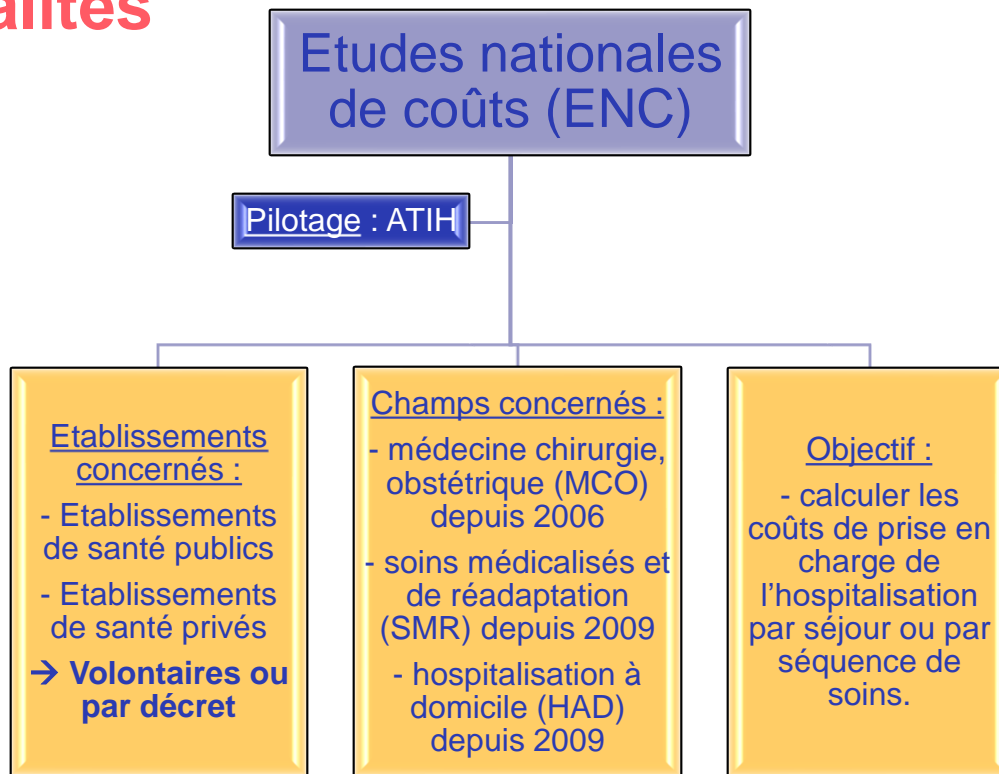
→ Toutes les informations sur : <https://www.atih.sante.fr/l-atih/presentation>



Qu'est-ce que l'ENC ?

- **Définition et principes**
- Les recueils
- Le dispositif technique et contractuel

Généralités





ENC MCO 2024 – L'échantillon

| <i>Echantillon</i> | Total | DAF | OQN |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|
| Echantillon validé en COPIL | 146 | 81 | 65 |
| <i>Dont nouveaux établissements</i> | <i>5</i> | <i>2</i> | <i>3</i> |

- L'échantillon inclut :
 - 12 CHU (dont 4 établissements de l'AP-HP)
 - 42 établissements publics ex-DGF
 - 19 établissements privés non lucratifs ex-DGF
 - 7 CLCC
 - 18 établissements de dialyse (dont un établissement public ex-DGF)
 - 4 établissements privés non lucratifs ex-OQN
 - 44 établissements privés lucratifs ex-OQN





Exemple Fil Rouge

L'objectif est de calculer les coûts de prise en charge de l'hospitalisation par séjour ou par séquence de soins.

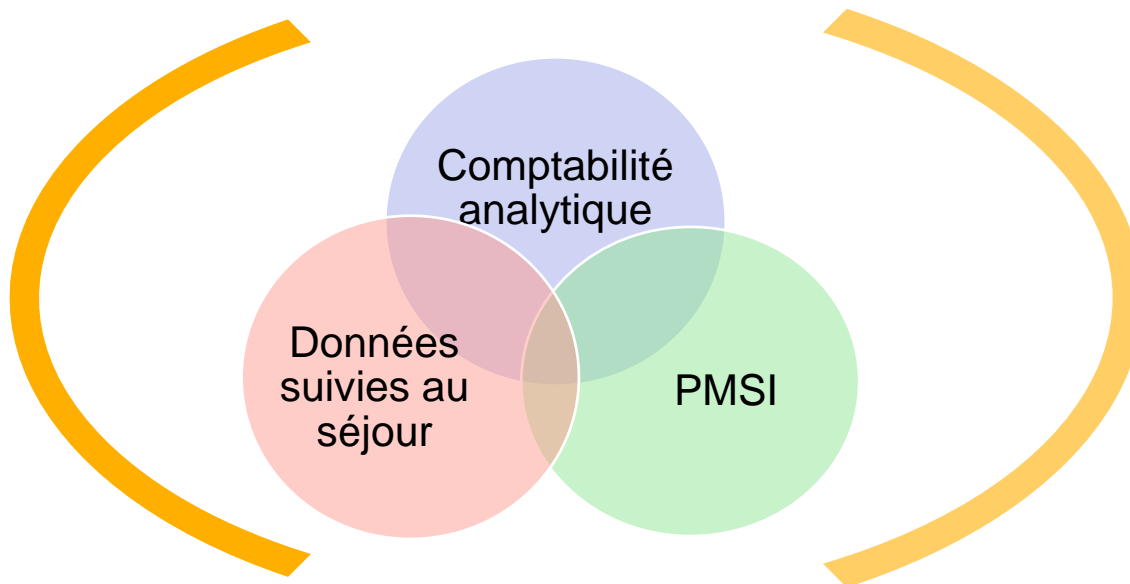
Scansanté - Extrait des Valeurs nationales de coûts MCO 2021 pour le GHM 14Z14A (ex-DGF)

| GHM V2023 | Libellé GHM | Nombre de séjours ENC 2021 | Coût complet hors structure |
|-----------|--|----------------------------|-----------------------------|
| 14Z14A | Accouchements uniques par voie basse chez une multipare, sans complication significative | 29 664 | 2 767 |



Principes de l'ENC

**La valorisation des séjours :
un croisement entre trois sources de données**



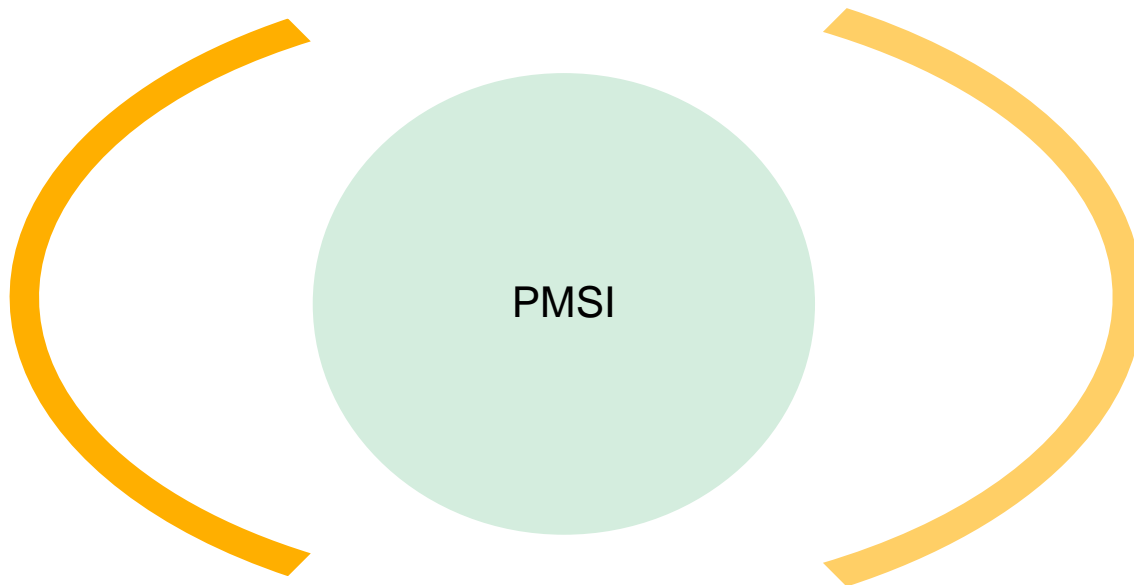


Qu'est-ce que l'ENC ?

- Définition et principes
- **Les recueils**
- Le dispositif technique et contractuel



Les recueils : PMSI





Un PMSI de qualité – Pourquoi ?

La qualité du PMSI repose sur :

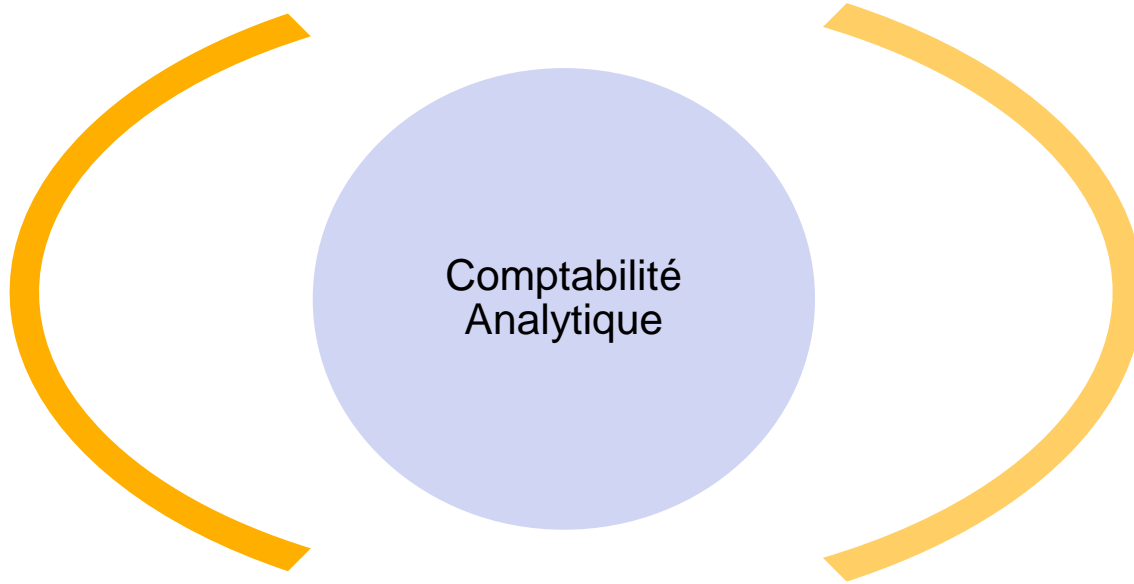
- Informations les plus proches possibles de la réalité de l'état des patients et des prises en charge
- Correspondance au contenu du dossier médical
- Respect des règles de codage :
 - Guide méthodologique
 - CIM-10, CCAM, etc.

Intérêt d'une qualité suffisante des données :

- Pour la facturation des établissements
- Pour les travaux classificatoires de l'ATIH
- Pour les exploitations des bases PMSI :
 - Planification sanitaire
 - Epidémiologie
 - Etc.
- Pour les travaux portant sur les coûts dans le cadre de l'ENC



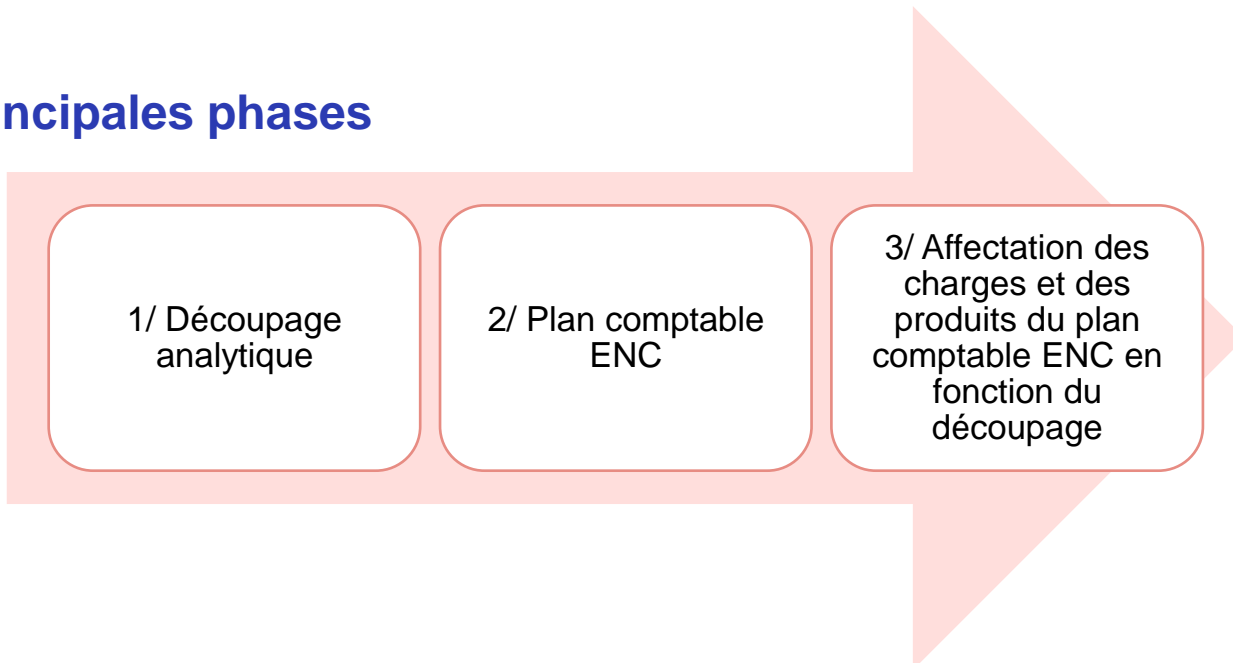
Les recueils : Comptabilité Analytique





La comptabilité analytique de l'ENC

3 principales phases

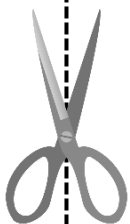


Et des phases complémentaires qui seront développées pour les participants lors d'une session d'information dédiée à la méthodologie



1- Découpage analytique de l'ENC

Afin de pouvoir déverser correctement les charges sur les séjours, l'activité de l'établissement doit être découpée en sections d'analyse.



SAC

Sections d'Analyse Cliniques
MCO/HAD
SMR/PSY

SAMT

Sections d'Analyse Médico-Techniques

LM/LGG/STR

Logistique Médicale
Logistique et Gestion Générale
Structure

AUTRES

Consultations
Remb. des Budgets annexes
Act. subsidiaires
Autres missions de l'hôpital
...



1- Découpage analytique de l'ENC

L'établissement décide lui-même de la finesse avec laquelle il décrit les activités de son établissement, selon son organisation, sauf pour certaines activités imposées par le guide méthodologique



Le découpage analytique doit être compatible avec le découpage mis en place dans les logiciels de paie, de comptabilité analytique, de gestion des stocks et du PMSI...



La robustesse prime sur la finesse



2- Le périmètre comptable de l'ENC

Le plan comptable ENC

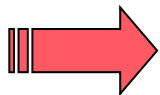
- Il est construit sur la base du plan comptable hospitalier et du plan comptable général. Il est disponible sur le site de l'ATIH :
Domaines d'activités > Information sur les couts > ENC MCO/HAD/SSR

La saisie des données comptables s'appuie sur :

- La balance de sortie du compte de résultat principal pour les ex-DG / DAF.
- La balance de clôture des comptes de gestion pour les ex-OQN / OQN.

Pourquoi un plan comptable spécifique ?

- Pour fournir, à l'ensemble des établissements publics et privés, une base commune d'intitulés et de classement des charges et des produits.
- Pour faciliter les opérations d'affectation des charges et des produits.



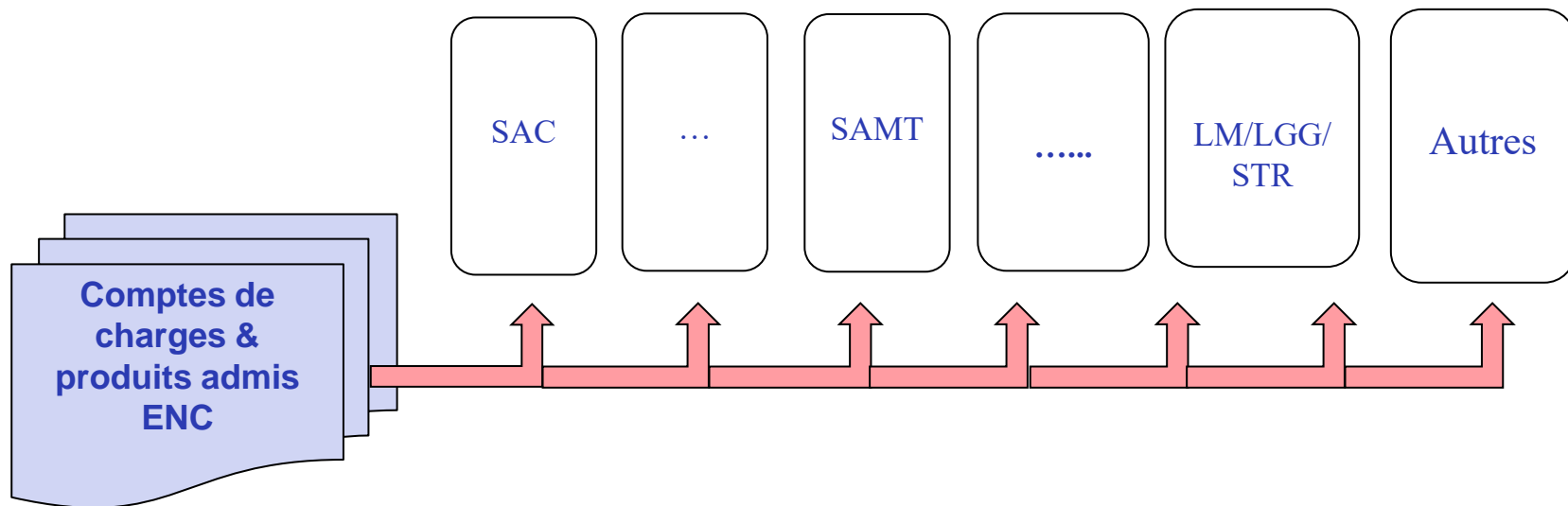
Indispensable travail de conversion de la balance de l'établissement vers le plan comptable ENC



2- Affectation des charges et des produits

Affectation des charges sur les sections analytiques

Quelle est la consommation de ressources de chaque section ?





Exemple Fil Rouge

Données de Scansanté

Extrait des Valeurs nationales de coûts MCO 2021 pour le GHM 14Z14A (ex-DGF)

| GHM V2023 | Libellé GHM | Nombre de séjours ENC 2021 | Coût complet hors structure |
|-----------|--|----------------------------|-----------------------------|
| 14Z14A | Accouchements uniques par voie basse chez une multipare, sans complication significative | 29 664 | 2 767 |

Répartition du coût

| Dépenses cliniques | Dépenses Médico-Techniques | Dépenses Logistique et Gestion Générale | Dépenses Logistique Médicale | Charges directes | Structure |
|--------------------|----------------------------|---|------------------------------|------------------|-----------|
| 773 | 1167 | 546 | 43 | 238 | 124 |



Exemple Fil Rouge

Données de scansanté

Extrait des Valeurs nationales de coûts MCO 2021 pour le GHM 14Z14A (ex-DGF)

- Détail du poste Dépenses cliniques

| Personnel médical | Personnel soignant | Personnel sage-femme | Personnel autre | Amortissement location | Entretien maintenance |
|-------------------|--------------------|----------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|
| 136 | 276 | 263 | 86 | 8 | 3 |

- Détail du poste LGG

| | | | | | | | | | | |
|---------------|--------------|--------------------------------|---|---|--|-----|-----|-----------------------|--------------------|---|
| Blanchisserie | Restauration | Accueil et gestion des malades | Services administratifs à caractère général | Services administratifs liés au personnel | Brancardage et transport pédestre des patients | DIM | DSI | Entretien maintenance | Services hôteliers | Transport motorisé (hors SMUR) des patients - interne |
| 31 | 74 | 21 | 105 | 75 | 18 | 12 | 59 | 51 | 98 | 3 |

Les recueils : Comptabilité Analytique

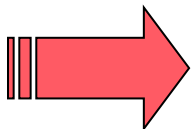




Les recueils au séjour

Les données à recueillir

- Les bases PMSI validées ARS
- Les données au séjour



Les **données au séjour** nécessitent la mise en place de recueils spécifiques en amont de l'étude ENC.



Principaux recueils au séjour

Consommation d'Unités d'Œuvre par séjour

- Pour toutes les SAMT

Exemples :

- Nb de B du laboratoire
- Nb ICR du bloc
- Nb ICR Imagerie

➔ Au moins 95% des UO à suivre au séjour pour chaque SAMT

Charges médicales par séjour

- Spécialités pharmaceutiques
- PSL
- DMI
- Sous-traitance
- Consommables médicaux

➔ **Des taux de suivi à atteindre variables selon la nature des charges**
(exemple : 98% Spécialités pharmaceutiques LES)

Autres recueils

- Rémunération à l'acte (ex-DG)
- SIIPS (facultatif)
- Omégas de réanimation (facultatif)

- Pour chacun des recueils : des formats de fichier spécifiques pour transmettre les données à l'ATIH



Exemple Fil Rouge

Données de scansanté

Extrait des Valeurs nationales de coûts MCO 2021 pour le GHM 14Z14A (ex-DGF)

- Détail des charges directes

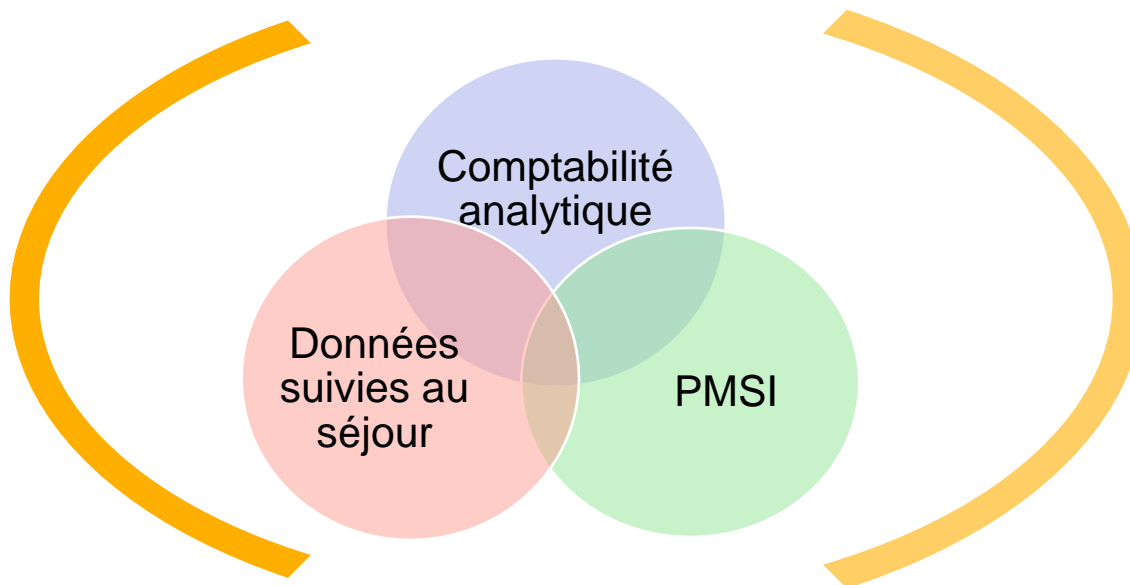
| Autres consommables | DMI non facturables en sus | DMI facturables en sus | Médicaments ATU | Produits sanguins labiles | Spécialités pharmaceutiques non facturables en sus | Spécialités pharmaceutiques facturables en sus |
|---------------------|----------------------------|------------------------|-----------------|---------------------------|--|--|
| 133 | 0.54 | 0.03 | 0.18 | 3 | 48 | 5 |

| Sous-traitance Autre | Sous-traitance Imagerie | Sous-traitance Laboratoire | Sous-traitance Laboratoire Hors nomenclature | Sous-traitance SMUR | Sous-traitance transport (hors SMUR) | Honoraires des PH | Rémunération à l'acte du personnel |
|----------------------|-------------------------|----------------------------|--|---------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------|
| 3 | 0.29 | 16 | 3 | 0.18 | 2 | 4 | 21 |



En synthèse

La valorisation des séjours :
un croisement entre trois sources de données





La base de coûts ENC

Extrait

| Année des données ENC | Numéro de séjour | GHM | Durée de séjour clinique | Durée totale de séjour | Personnel médical clinique (hors SI SC réa et hors PDS) | Personnel médical SMUR terrestre hors PDS | Personnel médical blocs opératoires hors PDS | Personnel soignants blocs opératoires | Blanchisserie | Restauration | Services administratifs à caractère général | Services administratifs liés au personnel | Accueil et gestion des malades | Consommables médicaux | ... | Coût complet - Hors structure |
|-----------------------|------------------|--------|--------------------------|------------------------|---|---|--|---------------------------------------|---------------|--------------|---|---|--------------------------------|-----------------------|-----|-------------------------------|
| 2023 | 1 | 06C044 | 57 | 65 | 3625,6 | 0 | 785,6 | 810,3 | 493,3 | 1247,9 | 2410,2 | 867,2 | 18,4 | 2002,8 | | 39132,8 |
| 2023 | 2 | 04M133 | 40 | 47 | 1522,6 | 407,6 | 0 | 0 | 356,7 | 902,3 | 1742,8 | 627 | 18,4 | 1061,9 | | 23908,8 |
| 2023 | 3 | 01M193 | 34 | 41 | 2672,4 | 0 | 0 | 0 | 311,1 | 787,2 | 1520,3 | 547 | 18,4 | 511,5 | | 28605,8 |
| 2023 | 4 | 06M093 | 36 | 36 | 1376,1 | 0 | 0 | 0 | 273,2 | 691,2 | 1334,9 | 480,3 | 18,4 | 947,3 | | 21025,2 |
| 2023 | 5 | 05M124 | 37 | 37 | 1414,4 | 0 | 0 | 0 | 280,8 | 710,4 | 1372 | 493,6 | 18,4 | 472,4 | | 16722 |
| 2023 | 6 | 01M073 | 34 | 34 | 1023,8 | 0 | 0 | 0 | 258 | 652,8 | 1260,7 | 453,6 | 18,4 | 221,1 | | 12526,7 |
| 2023 | 7 | 23Z02Z | 28 | 28 | 1091,9 | 0 | 0 | 0 | 212,5 | 537,6 | 1038,3 | 373,6 | 18,4 | 143,4 | | 10589,3 |
| 2023 | 8 | 23Z02Z | 55 | 55 | 2144,8 | 0 | 0 | 0 | 417,4 | 1055,9 | 2039,4 | 733,8 | 18,4 | 614,2 | | 22408,5 |
| 2023 | 9 | 06C043 | 18,5 | 32 | 609,3 | 0 | 262,6 | 270,8 | 246,6 | 624 | 1205,1 | 433,6 | 18,4 | 1827,9 | | 22326,8 |
| 2023 | 10 | 01M34Z | 30 | 30 | 870,9 | 0 | 0 | 0 | 227,7 | 576 | 1112,4 | 400,2 | 18,4 | 253 | | 11206,7 |
| 2023 | 11 | 01M083 | 38 | 38 | 1481,8 | 0 | 0 | 0 | 288,4 | 729,6 | 1409,1 | 507 | 18,4 | 225 | | 14110 |
| 2023 | 12 | 19M07Z | 27 | 27 | 783,8 | 0 | 0 | 0 | 204,9 | 518,4 | 1001,2 | 360,2 | 18,4 | 88,4 | | 9448 |
| 2023 | 13 | 01M11Z | 42 | 42 | 1168,6 | 0 | 0 | 0 | 318,7 | 806,3 | 1557,4 | 560,3 | 18,4 | 420,6 | | 15962,3 |
| 2023 | 14 | 23Z02Z | 26 | 26 | 993,9 | 0 | 0 | 0 | 197,3 | 499,2 | 964,1 | 346,9 | 18,4 | 175,5 | | 11013,9 |
| 2023 | 15 | 08M04Z | 26,5 | 26 | 861,2 | 0 | 0 | 0 | 201,1 | 508,8 | 982,6 | 353,5 | 18,4 | 176,3 | | 11124,7 |
| 2023 | 16 | 01M30Z | 23 | 23 | 896,9 | 0 | 0 | 0 | 174,5 | 441,6 | 852,9 | 306,9 | 18,4 | 118,9 | | 8591,5 |
| 2023 | 17 | 05M093 | 18 | 20 | 618,1 | 407,6 | 0 | 0 | 151,8 | 384 | 741,6 | 266,8 | 18,4 | 310,1 | | 9622,8 |

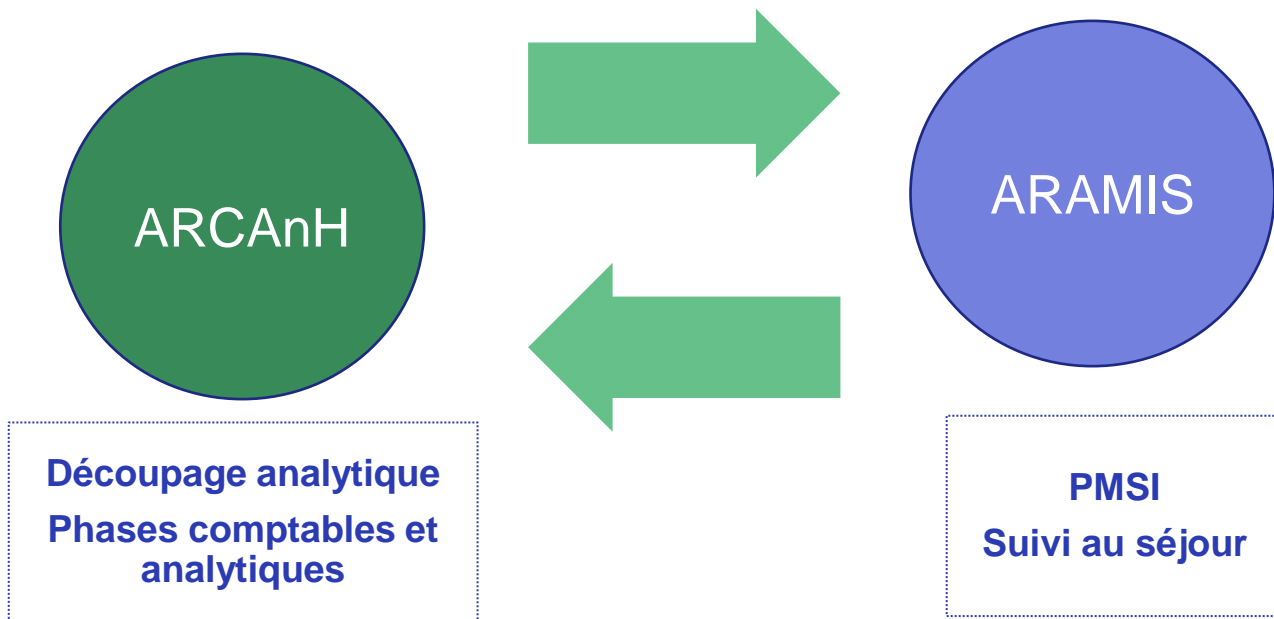


Qu'est-ce que l'ENC ?

- Définition et principes
- Les recueils
- **Le dispositif technique et contractuel**



Dispositif technique - deux logiciels





Dispositif technique - Une plateforme

- <https://enc-sanit.atih.sante.fr/enc-sanit/>
- Accessible à partir du site internet de l'ATIH (détention d'un compte PLAGE obligatoire)
- Elle permet de gérer :
 - Le dépôt de fichiers
 - La production des tableaux de contrôle
 - Les différentes étapes du processus

The screenshot shows the user interface of the e-ENC Sanitaire platform. At the top, there is a navigation bar with links for AGORA, PLAGE, GED ALFRESCO, and PORTAIL E-PASS. On the right side of the bar, there are links for 'MES INFOS' and 'SE DÉCONNECTER'. Below the navigation bar, the main header area contains the 'e-ENC SANITAIRE' logo, the title 'Étude Nationale de Coûts des établissements de santé', and a dropdown menu for 'ETABLISSEMENT TEST EX-DGF : OPE CARLE (50515)'. The main content area has a navigation menu with 'Tableau de bord' (selected), 'Actions 2021', 'Restitutions', and 'Etablissements ENC'. The 'Tableau de bord' section includes a welcome message: 'Bienvenue sur la plateforme e-ENC Sanitaire' and a paragraph explaining that national cost studies are conducted annually by ATIH in public and private hospitals. To the right, there is an 'Accès rapide' (Quick access) box with four items, each marked with a green checkmark: 'Documentation ENC MCO 2021', 'Documentation ENC SSR 2021', 'Documentation ENC HAD 2021', and 'Les logiciels ARCAH, ARAMIS et VisualENC'.



Dispositif technique - Documentation ENC

- Guide méthodologique
- Document de consignes
- Arbre analytique
- Plan comptable
- Règles d'affectation
- Guide des outils (dont formats de fichiers ARAMIS)

[Site ATIH : Rubrique ENC MCO \[AAAA\]/ Information sur les coûts/ Documentation](#)

[ENC MCO Données 2023 | Publication ATIH \(sante.fr\)](#)

- Manuel d'utilisation ARCAAnH
 - Partie 1 - Identification et paramétrage
 - Partie 2 - Classeur
- Manuel d'utilisation ARAMIS MCO

[Site ATIH - Plateforme de téléchargement et menu aide du logiciel](#)

- Guide de lecture des tableaux de contrôle

[Lien dans chacun des tableaux de contrôles et guide complet sur la plateforme e-ENC](#)



Dispositif contractuel – Document contractuel

Convention

- L'établissement s'engage à mettre en œuvre les moyens humains et techniques (médicaux et administratifs) nécessaires à la réalisation de l'étude.
- L'ATIH s'engage sur les aspects de confidentialité des données et sur une restitution à chaque établissement de ses données valorisées.

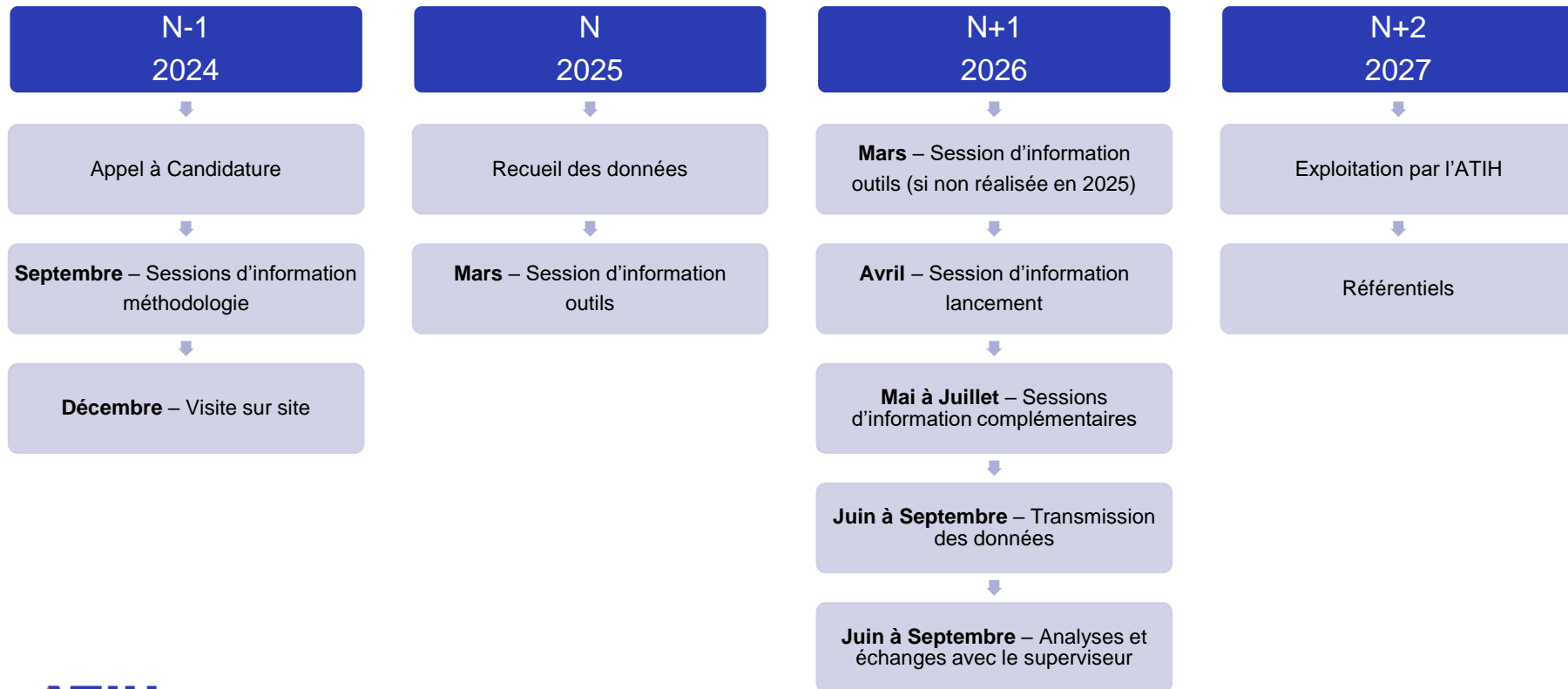
Dont annexe Charte qualité

- Détaille les différents types d'indicateurs à suivre.

Les deux documents sont signés entre l'ATIH et l'établissement



Calendrier campagne N





Pourquoi participer ?

- A quoi servent les ENC ?
- Quel intérêt pour mon établissement



A quoi servent les ENC ?

Les coûts de prise en charge obtenus sont utilisés pour

- **produire des référentiels de coûts**, soit des coûts moyens nationaux par groupes homogènes de malades en MCO, groupes médico-économiques en SMR ou groupes homogènes de prise en charge en HAD
- **conduire les travaux de classification** médico-économique au sein de l'ATIH
- **orienter les réflexions** des acteurs nationaux sur les modèles de financement et comme outil de la construction tarifaire



Quel intérêt pour mon établissement ?

Pour un établissement, l'intérêt de rejoindre l'ENC est de pouvoir :

- Disposer de ses propres coûts pour tous les séjours (MCO, SSR) ou séquences (HAD) réalisés dans l'année
- Identifier et centraliser toutes les données de coûts (dépenses médicales, paie, achats...)
- Consolider ses outils de contrôle de gestion en interne
- Fédérer ses équipes autour d'un objectif commun
- Comparer ses coûts à ceux du référentiel



Existe-t-il un financement ?

Financement pour les établissements participants à l'ENC MCO

- Part fixe: **35 K€** → pour tout établissement participant quel que soit sa taille
- Part variable:
 - Selon taille de l'établissement
 - **Par RSA hors séance : 0,45 €**
 - **Par RSA séance : 0,10**
 - Qualité des données
 - **Majoration qualité : 10 000 € ou 8 000 €**
 - **Pénalités pour non qualité, données non intégrées: -50% du financement (part fixe + part variable RHA)**
 - Selon dates de validation
 - **Prime 1ère date anticipée de validation des données (15/06/N+1 à la place du 30/06/N+1): 3 000 €**
 - **Prime dernière date anticipée de validation des données (15/09/N+1) à la place du 30/09/N+1): 3 000 €**
 - **Prime respect de la dernière date de validation: 3 000 €**
 - **Pénalités en cas de non respect des dates de validation: -1 200 € par semaine de retard (-600 € si nouveau participant)**

Exemple établissement de MCO :

- Réalisant environ 35 000 séjours/séances (i.e. RSA)
- Transmission dans les délais anticipés
- Données de qualité

→ **Financement de 70 000 €**



Comment candidater ?

- L'ATIH en quelques mots



Rendez-vous sur la page

<https://www.atih.sante.fr/etudes-nationales-de-couts-sanitaires-enc/appel-candidature-enc-sanitaires-2025>

Pour remplir le questionnaire avant le 15/05/2024





Mettre en place le projet ENC

Les principales recommandations

- Mettre en place votre équipe projet
- Etablir un fichier de conversion entre votre balance comptable et le plan comptable de l'ENC
- Adapter votre comptabilité analytique aux exigences de l'ENC
- Mettre en place vos recueils au séjour
- Contacter vos éditeurs (cf. formats de fichiers ENC)

Un principe :

ANTICIPER



Mettre en place le projet ENC

Composition de l'équipe projet

- Représentant de la Direction
- Chef de projet ENC
- Contrôleur de gestion ou comptable
- DIM
- Pharmacien
- Responsable informatique et/ou SSII
- DRH
- Représentant du service économique
- ...





Une séance de rappel ?

Tutoriel de Présentation de l'ENC : <https://www.atih.sante.fr/etudes-nationales-de-couts-sanitaires-enc/presentation>





Nos données
au service
de la Santé

MERCI DE VOTRE ATTENTION !

ATIH

117, BD MARIUS VIVIER MERLE 69329 LYON CEDEX 03

Tel. 04 37 91 33 10

www.atih.sante.fr

SERVICE COLLIGE

enc.MCO@atih.sante.fr



Des questions ?

- Temps d'échange

