

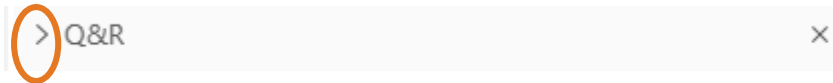
Atelier UO Pharma

9 juillet 2021
10h-12h

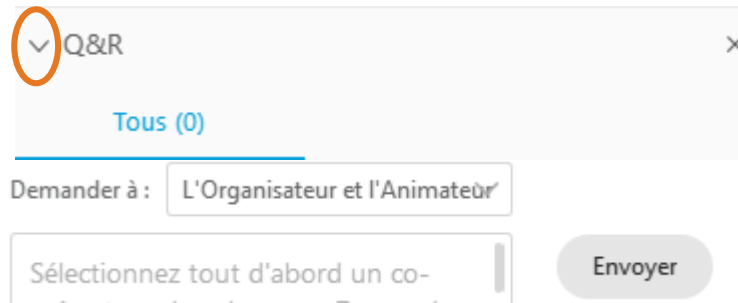
Les résultats des sondages
figurent en fin de diaporama.

Fonctionnement du webinar

- Vous pourrez voir l'écran et entendre les animateurs (connexion à l'audio obligatoire au 01 70 91 86 46 ou directement via votre ordinateur)
- **Vous ne pourrez pas parler** (microphones désactivés) mais vous pourrez poser vos questions par écrit via **le module questions/réponses (Q&R)** (en haut à droite de l'écran)



- Pour y accéder, cliquez sur la **flèche** afin d'afficher, en bas à droite de l'écran, la boîte de dialogue vous permettant d'envoyer vos messages à « L'organisateur et l'animateur »



Ordre du jour



Avant de commencer...

Evolution de l'arbre analytique

Utilisation de l'UO Pharma
comme Clé et UO

2
sondages

Avant de commencer...

Préambule



L'UO Pharma est traitée aujourd'hui dans le cadre de son utilisation en comptabilité analytique hospitalière. Le binôme **Pharmacien / Contrôleur de gestion** est nécessaire pour mettre en lien les données analytiques avec l'activité.

L'utilisation de l'UO Pharma en interne pour décrire l'activité de la Pharmacie ne sera pas abordée, bien qu'elle soit recommandée dans le cadre du pilotage et du dialogue de gestion.

Avant de commencer...

Sondage : qui êtes-vous?

○ 1-Dans quelle structure travaillez-vous ?

- Etablissement : ex-DG CHU / ex-DG CLCC / ex-DG EBNL / ex-DG CH / ex-OQN
- ARS
- Autre structure

○ 2-Quel est votre métier ?

- Métier lié à l'activité de pharmacie
- Métier lié à la finance / Contrôle de gestion
- Métier lié à l'informatique
- Autre

○ 3-Quel recueil votre établissement réalise-t-il ?

- RTC uniquement
- ENC uniquement
- RTC+ENC
- Je ne sais pas
- Aucun



Sondage :
Qui êtes vous ?

Avant de commencer...

Notions sur les recueils RTC et ENC



○ **RTC : Retraitement Comptable**

- Recueil annuel auprès de tous les établissements français publics, obligatoire
- Recueil de données comptables, d'unité d'œuvre (UO) et de clés, par activité hospitalière
- Résultat : coût des activités et coût par UO
- Publication : **référentiel national** des coûts d'unité d'œuvre publié sur ScanSanté
<https://www.scansante.fr/>
- Objectif : seul outil national de connaissance des coûts hospitaliers, base de données permettant d'alimenter les réflexions sur les modèles de financement à destination de la DGOS et des ARS

○ **ENC : Etude Nationale des Coûts**

- Recueil annuel auprès d'établissement volontaires ex-DG et ex-OQN
- Champs concernés :MCO/SSR/HAD
- Recueil de données comptables et d'unité d'œuvre et de clé par activité hospitalière et par séjour
- Résultat : coût des séjours
- Publication : référentiel national des coûts des GHM
- Objectif : **Base pour la fixation et la modulation des tarifs** des séquences de soins, travaux sur les nomenclatures et classification

Avant de commencer...

Notions sur les recueils RTC et ENC

atih

AGENCE TECHNIQUE
DE L'INFORMATION
SUR L'HOSPITALISATION

○ Section d'analyse (SA)

- Une SA correspond à un compartiment d'affectation de charges et de produits qui suppose une **homogénéité** de l'activité. Elle permet le rapprochement entre des ressources clairement identifiées et une activité mesurée par une unité physique, nommée unité d'œuvre (UO). Elle est constituée par un groupement de moyens concourant au même but.

→ La liste des SA figure dans l'arbre analytique (AA)

○ Unité d'œuvre (UO)

- L'unité d'œuvre est l'**unité de mesure de la production d'activité d'une section d'analyse**. Ces unités d'œuvre permettent de calculer soit un coût de production (exemple des sections restauration et blanchisserie), soit de calculer un coût de gestion de section (exemple de la SA Services Administratifs à caractère général).

○ Clé de ventilation (Clé)

- La clé de ventilation est un **moyen de ventiler les charges** des sections dites « support » auxiliaires sur les sections dites « définitives ».
- La clé de ventilation reflète la proportionnalité de consommation entre les fonctions définitives.

→ La pharmacie est une des sections d'analyse support de la comptabilité analytique, se déversant sur les sections définitives.

Avant de commencer...

Notions sur les recueils RTC et ENC



- Les 2 recueils analytiques sont basés sur les principes fondamentaux communs de la comptabilité analytique hospitalière (CAH).
- Les recueils RTC/ENC sont régis par un guide méthodologique, un arbre analytique, un plan comptable et des règles d'affectation, publiés annuellement par l'ATIH.
- L'établissement recueille ces données via le logiciel ARCAⁿH et les transmet à l'ATIH via les plateformes eRTC et eENC.

Evolution de l'AA

Utilisation des travaux de l'ANAP

Nouvelle UO Pharmacie

Arbre analytique ENC 2020 de l'activité Pharmacie

L'activité Pharmacie est scindée en plusieurs sections analytiques.

2 sections de l'activité pharmacie ne sont pas dans la section Pharmacie.

		Saisie possible
936.1	Pharmacie	X
936.11	Pharmacie - hors Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	X
936.111	Fabrication, préparation et distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.111.1	Fabrication et Préparation de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.111.2	Distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux	
936.112	Stockage et distribution de radioéléments	
936.113	Autres activités d'analyse, de conseil et de recherche pour l'hôpital	
936.114	Activité de pharmacocinétique	
936.115	Stockage et distribution de produits sanguins stables	
936.119	Autres activités (fabrication autres biens médicaux)	
936.121	Fabrication, conditionnement et importation de produits cosmétiques et de produits d'hygiène corporelle	
936.122	Fabrication et délivrance de produits diététiques à des fins médicales spéciales (art 5126-9 CSP)	
936.123	Préparation et vente en gros de produits vétérinaires	
936.124	Stockage et distribution d'objets contraceptifs	
936.125	Détention d'animaux en vue de l'expérimentation des médicaments	
936.126	Achats, fonctionnement et équipements pour la Pharmacie	
936.13	Pharmacie - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	X
936.2	Stérilisation	X
ACT_SUBSID1	Rétrocession de médicaments	X

Nouvelle UO Pharmacie

Proposition d'un nouvel arbre analytique

- Les travaux de l'ANAP ont contribué de décrire les activités de pharmacie → Premier bénéficiaire de ces travaux : Evolution de l'arbre
- Tous les items de l'arbre actuel de la section Pharmacie sont supprimés et remplacés par les activités de l'outil UO Pharma, à l'exception :
 - de la **rétrocession** qui est une activité subsidiaire en CAH. Les coûts de la rétrocession ne doivent pas peser sur les coûts de l'hospitalisation.
 - de la **stérilisation**, qui a sa propre UO « UO Sté »
- Quelques libellés de l'outil UO Pharma sont retouchés (ajout en vert)
 - Essais cliniques - Recherche impliquant la personne humaine **hors MIG**
 - Evènements indésirables et CREX **concernant les produits de santé**
 - Vigilance - **Retraits de lot uniquement**

Nouvelle UO Pharmacie

Proposition de nouvel arbre analytique

- L'activité « Préparations stériles de médicaments » de l'UO Pharma est scindée en 3 pour isoler :
 - Préparations stériles de médicaments - **Reconstitution et délivrance des chimiothérapies**
 - Déjà proposé dans l'AA 2020
 - Préparations stériles de médicaments - **Nutrition parentérale**
 - Pressenti dans les travaux sur la LDP
 - Pondération dans l'outil UO Pharma est le double de l'activité chimio (67 VS 32)
 - Préparations stériles de médicaments **hors chimiothérapie et nutrition parentérale** (biothérapies et autres types de préparations stériles)
- La **radiopharmacie** est isolée dans une autre section car il s'agit d'une activité très spécifique ; peu d'établissements sont concernés.
- Toutes les activités de pharmacie qui ne sont pas pondérées dans l'outil UO Pharma se retrouvent dans l'item « Autres activités de pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicaments ».
- La section « chapeau » Pharmacie 936.1 ne sera plus sélectionnable.
 - Application du modèle de la section Services Administratifs Liés au Personnel.

Nouvelle UO Pharmacie

Proposition de nouvel arbre analytique

		Saisie possible
936.1	Pharmacie	
936.11	SA Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie	x
936.110.01	Gestion des approvisionnements	
936.110.02	Délivrance globale ou reglobalisée (hors DMI)	
936.110.03	Délivrance nominative (hors DMI)	
936.110.04	Délivrance globale, reglobalisée ou nominative des DMI	
936.110.05	Délivrance des fluides médicaux	
936.110.06	Dispositif ATU	
936.110.07	Analyse pharmaceutique de l'ordonnance, validation et intervention pharmaceutique	
936.110.08	Conciliation médicamenteuse réalisée par la PUI	
936.110.09	Entretiens pharmaceutiques	
936.110.10	Avis pharmaceutiques	
936.110.11	Sur étiquetage et reconditionnement (médicaments et DM)	
936.110.12	Préparations stériles de médicaments hors chimiothérapie et nutrition parentérale (biothérapies et autres types de préparations stériles)	
936.110.13	Préparations non stériles	
936.110.14	Essais cliniques - Recherche impliquant la personne humaine hors MIG	
936.110.15	Visite de services et/ou d'armoires	13
936.110.16	Gestion des achats	
936.110.17	Gestion de la facturation	
936.110.18	Evènements indésirables et CREX concernant les produits de santé	
936.110.19	Vigilance - Retraits de lot uniquement	
936.110.20	Management	
936.110.21	Formation/habilitation du personnel	
936.110.22	Comitologie	
936.110.23	Engagements universitaires	
936.110.24	Autres activités de pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicaments	
936.12	Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	x
936.13	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	x
936.14	Radiopharmacie	x
936.2	Stérilisation	x
ACT_SUBSID1	Rétrocession de médicaments	x

Activités de pharmacie non pondérées dans l'UO Pharma

La rétrocession reste une section d'analyse à part.

Nouvelle UO Pharmacie

Proposition de nouvel arbre analytique

- En synthèse, 4 sections sont proposées pour la section Pharmacie
 - SA Radiopharmacie **New**
 - SA Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies
 - SA Préparations stériles de médicaments - Nutrition parentérale **New**
 - SA Pharmacie - hors radiopharmacie, rétrocession, nutrition parentérale et chimiothérapie



Questions / Réponses

Utilisation de l'UO Pharma comme Clé et UO

**Approfondir la comptabilité
analytique**

○ J'ai rempli l'outil UO Pharma

- Outil UO pharma : disponible sur le site de l'ANAP - <https://ressources.anap.fr/pharma-bio-ste/publication/2795>
- Le logiciel ARCAH proposera l'import de l'outil UO Pharma.
- L'import ne retiendra que les 4 valeurs d'UO des sections pharmacie + l'UO de la section « rétrocession ».
- Récupération et stockage du fichier UO Pharma par l'ATIH et transmission sur la plateforme eRTC pour des restitutions (*sous réserve de la faisabilité technique*).
- Restitution de 6 coûts de référence dans le référentiel national RTC
 - Coût de la SA chimiothérapie
 - Coût de la SA nutrition parentérale
 - Coût de la radiopharmacie
 - Coût de la pharmacie hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie
 - Coût de la rétrocession
 - Coût de la stérilisation (déjà disponible en UO sté)

Le référentiel national RTC se basera uniquement sur l'UO Pharma

Recueil de l'UO de l'activité pharmacie

○ Je n'ai pas rempli l'UO Pharma

- Pas de données recueillies pour le RTC et l'ENC
- Cela limitera les effectifs d'établissements pour le calcul du coût des UO Pharma dans le référentiel national RTC des coûts d'UO.



Questions / Réponses

→ Les 4 sections Pharmacie sont à ventiler sur les sections définitives.

○ L'établissement devra donc fournir des clés de répartition

○ Pharmacie - hors radiopharmacie, rétrocession, nutrition parentérale et chimiothérapie

- Maintien de la clé « euro de charges géré par la pharmacie » pour la SA
- Précision : calculé par l'outil

○ Chimiothérapie

- ENC 2020 : Nombre de lignes de dispensation à délivrance nominative de préparations de chimiothérapie ou Nombre de poches de chimiothérapie
- RTC / ENC 2021 : UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

○ Nutrition parentérale

- UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

○ Radiopharmacie

- UO Pharma ou clé au choix de l'établissement

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

Option 1

- **UO** : Import pour le RTC dans l'onglet «cle_UO» ; pas de recueil d'UO pour l'ENC

- **Clé** :
 - 3 lignes en sus dans l'onglet «cle_UO» du RTC et dans la phase 7 de l'ENC
 - saisie des valeurs clés pour la chimiothérapie, la nutrition parentérale et la radiopharmacie.
 - Saisie de la nature de la clé dans la phase 7 de l'ENC uniquement.
 - Maintien de la clé « euro de charges géré par la pharmacie » pour la SA Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie.



La saisie des clés est en doublon
Utilisation des onglets actuels

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

Le RTC

RTC AVANT

Dans cet onglet, vous allez réaliser :

- La saisie des clés de répartitions de chaque SA de LGG, LM, STR consommées par les SA définitives
- La saisie de la production totale des UO (UO de production comme le nombre de repas ou UO de gestion comme les m² pour la structure) pour chaque SA LGG, LM, STR et SAMT. A partir de 2016, toutes les UO sont recueillis au niveau de la totalité de l'ES, en utilisant les colonnes CONSO_AUT.

En jaune : le périmètre utilisé pour les clés de répartition.

- La saisie des UO des SA définitives en ligne 10 et 11.

Le Guide des clés/UO disponible sur le site de l'ATIH>Retraitement comptable 2016 définit de façon plus précise la nature du recueil.

			Avez-vous utilisé la nature de clé/UO demandée ? Oui/Non	Précision sur les SA de LM, LGG, STR : Pour quelles sections cette donnée est -elle recueillie	Recueil calculé-reporté O = Oui / N = Non	Total d'UO des fonctions auxiliaires	Total de clés des fonctions auxiliaires	Labo
	▼	▶	clertc_oui_non			nbuo_aux	nb_cle	
	courses_mot	Nb de courses motorisées	Oui	Transport motorisés des patients	N	0	0	
	postes	Nb de postes	Oui	DSI	N	0	0	
	PMSI	Nb de résumés PMSI	Oui	DIM	N	0	0	
	dossiers	Nb de dossiers créés	Oui	Accueil et gestion des malades	N	0	0	
	ETPR	ETPR		Services administratifs liés au personnel	O	0,00	0,00	
	dep_brutes_lgg	Euros de charges brutes		Admin - DIR - Fin - Eco - STR fin	O	0 €	0	
	dep_brutes_lm	Euros de charges brutes		Autre LM	O	0 €	0 €	
	dep_med	Euros dép. méd. gérées par la pharmacie	Oui	Pharmacie - Hygiène	N	0 €	0 €	
	disp	Nb de lignes de dispensation	Oui	Pharmacie	N			
	uoste	Nb d'UO ste	Oui	Stérilisation	N	0	0	
	inter	Nb d'interventions (hors contrat de maintenance)	Oui	Génie Biomédical	N	0	0	

Recueil des clés et unités d'œuvre sur les SAMT
Objectif : affecter les coûts de SAMT sur les fonctions définitives (aels)

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

Le RTC

RTC APRES

- La saisie des clés de répartitions de chaque SA de LGG, LM, STR consommées par les SA définitives
- La saisie de la production totale des UO (UO de production comme le nombre de repas ou UO de gestion comme les m² pour la structure) pour chaque SA LGG, LM, STR et SAMT. A partir de 2016, toutes les UO sont recueillies au niveau de la totalité de l'ES, en utilisant les colonnes CONSO_AUT.
- En jaune : le périmètre utilisé pour les clés de répartition.
- La saisie des UO des SA définitives en ligne 10 et 11.

Le Guide des clés/UO disponible sur le site de l'ATIH>Retraitement comptable 2016 définit de façon plus précise la nature du recueil.

			Avez-vous utilisé la nature de clé/UO demandée ? Oui/Non	Précision sur les SA de LM, LGG, STR : Pour quelles sections cette donnée est -elle recueillie	Recueil calculé-reporté O = Oui / N = Non	Total d'UO des fonctions auxiliaires	Total de clés des fonctions auxiliaires	Laborato
			clerc_oui_non			nbuo_aux	nb_cle	932:
Données sur les SA de LM, LGG et STR								
Objectifs : répondre à la question : selon la nature de la clé, que consomment les unités (SAC, SAMT ...) et calcul de coût d'UO								
dep_med	Euros dép. méd. gérées par la pharmacie	Oui	Pharmacie - Hygiène	O	0 €	0 €		
	UO Pharma ou clé au choix de l'établissement		Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	O				
	UO Pharma ou clé au choix de l'établissement		Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	O				
	UO Pharma ou clé au choix de l'établissement		Radiopharmacie	O				
uoste	Nb d'UO sté	Oui	Sterilisation	O	0	0		
inter	Nb d'interventions (hors contrat de maintenance)	Oui	Génie Biomédical	N	0	0		

Clé UO dans l'outil ARCAH

L'ENC

ENC AVANT

Ventilation de la logistique sur les champs d'activité

[Retour au sommaire](#)

Fonctions	Sections	Rappel Montant à affecter de l'onglet 5 (A)	TOTAL de l'onglet 7- champs (B)	ECART (A) - (B)	Nature de la clé de ventilation	SAC MCO	SAC SSR
						Nature_cle	SAC_MCO
	Pharmacie - hors Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	93611	80 972 198		Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	36 091 572	678 223
			5 725 561	5 725 561	0	Montants ventilés	2 552 043
	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	93613	80 972		Nombre de poches	36 092	678
			260 100	260 100	0	Montants ventilés	115 934
Logistique médicale	Stérilisation	9362	34 952 152		UO Sté	2 541	
			2 613 902	2 613 902	0	Montants ventilés	190
	Génie biomédical	9364	118 619 944		Montants d'actif brut médical immobilisé	12 680 961	1 319 325
			1 555 906	1 555 906	0	Montants ventilés	166 333

2 onglets concernés « 7-champs » et « 7-LOG »

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

L'ENC

ENC APRES

Ventilation de la logistique sur les champs d'activité

[Retour au sommaire](#)

Fonctions	Sections		RAPPEL Montant à affecter de l'onglet 5 (A)	TOTAL de l'onglet 7- champs (B)	ECART (A) - (B)	Nature de la clé de ventilation	SAC MCO	SAC SSR
							Nature_cle	SAC_MCO
médicale	SA Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie	93611		80 972 198		Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	36 091 572	678 223
			5 725 561	5 725 561	0	Montants ventilés	2 552 043	47 957
	SA Pharmacie- Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	93613		85 750		UO pharma ou clé au choix de l'ES	36 092	5 456
			260 100	260 100	0	Montants ventilés	109 474	16 549
	SA Pharmacie - Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	93613		77 985		UO pharma ou clé au choix de l'ES	36 092	678
			260 100	260 100	0	Montants ventilés	120 375	2 262
	SA Pharmacie - Radiopharmacie	93613		80 972		UO pharma ou clé au choix de l'ES	36 092	678
			260 100	260 100	0	Montants ventilés	115 934	2 179

2 onglets concernés « 7-champs » et « 7-LOG »
Nature de la clé à saisir

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

Option 2

- **UO** : L'import se fera dans un onglet commun « Pharma ».

- **Clé** :
 - 1 seule saisie ou import RTC et ENC dans l'onglet commun pour les 3 sections chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie.
 - Saisie des valeurs de clés
 - Saisie de la nature des clés

 - Maintien de la clé « euro de charges géré par la pharmacie » pour la SA Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie.



Pas de double saisie
Ajout d'un onglet

Clé UO dans l'outil ARCAAnH

Option 2

○ Proposition de l'onglet commun « Pharma »

Sections	Import outil UO Pharma	Nature de la clé saisie	Total des clés saisies	SAC MCO 1	SAC MCO 2	SAMT Blocs	MIG MCO
Pharmacie - hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie		Euro de charges gérées par la pharmacie	calculé	calculé	calculé	calculé	calculé
Préparations stériles de médicaments - chimiothérapie			calculé				
Préparations stériles de médicaments - Nutrition parentérale			calculé				
Radiopharmacie			calculé				
Rétrocession							

Suppression ou report des items relatifs à la pharmacie dans les onglets correspondant RTC et ENC

Nouvelle UO Pharmacie

Sondage sur les options

○ Synthèse

○ Option 1

- Import de l'UO dans l'onglet «Cle_UO» (RTC)
- Saisie des clés dans les 2 onglets existants RTC et ENC

○ Option 2

- Création d'un nouvel onglet commun pour les UO et clés

○ Sondage

- Quelle option de recueil des clés/UO choisissez-vous ?

Option 1 / Option 2 / Option 1 ou Option 2 / Autre proposition / Ne se prononce pas



Sondage

Clôture de l'atelier

- Phase de validation interne ATIH.
- Un bilan sera réalisé en fin de campagne RTC/ENC 2021, et les campagnes suivantes, et présenté dans les GT RTC/ENC.
- Si besoin, d'autres ateliers pourraient être envisagés.
- Référentiel national RTC 2021 ou 2022 selon les effectifs constatés.
- Nous recueillerons vos retours via AGORA
 - Informations sur les coûts / Retraitement comptable / RTC 2021:
https://agora.atih.sante.fr/agora/ago_theme.do?idTheme=824

Résultat du sondage

Qui êtes-vous?

Question	Réponses	Résultats	Pourcentages
Dans quelle structure travaillez-vous ?	Etablissement : ex-DG CHU	4	15%
	Etablissement : ex-DG CLCC	1	4%
	Etablissement : ex-DG EBNL	3	11%
	Etablissement : ex-DG CH	13	48%
	Etablissement : ex-OQN	1	4%
	ARS	2	7%
	Autre structure	2	7%
	Non répondu	1	4%
		27	100%
Quel est votre métier ?	Métier lié à l'activité de pharmacie	4	15%
	Métier lié à la finance / Contrôle de gestion	23	85%
	Métier lié à l'informatique	0	0%
	Autre	0	0%
		27	100%
Quel recueil votre établissement réalise-t-il ?	RTC uniquement	18	67%
	ENC uniquement	2	7%
	RTC+ENC	3	11%
	Je ne sais pas	2	7%
	Aucun	2	7%
		27	100%

Résultat du sondage

Quelle option de recueil des clés/UO choisissez-vous ?

Question	Réponses	Résultats	Pourcentages
Quelle option de recueil des clés/UO choisissez-vous ?	Option 1	8	25%
	Option 2	8	25%
	Option 1 ou Option 2	7	22%
	Autre proposition	0	0%
	Ne se prononce pas	9	28%
		32	100%

Merci de votre attention

**Agence technique de l'information
sur l'hospitalisation**

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03

Téléphone : 04 37 91 33 10

Fax : 04 37 91 33 67

www.atih.sante.fr