

Bilan du recueil de l'UO Pharma RTC 2021

Sommaire

Analyses statistiques et résultats

Consigne complémentaire de
recueil sur les missions de base
de la pharmacie

Evolution de l'outil UO Pharma
pour le recueil 2022

Comment utiliser mon UO
Pharma ?

Rappel des dispositifs techniques



Analyses statistiques et résultats

Recueil de l'UO Pharma

Bilan

- Dépôt du fichier UO pharma dans le cadre du RTC 2021
 - Il était proposé de déposer le fichier UO pharma issu du site de l'ANAP dans le logiciel ARCANH.
 - Le fichier était accepté uniquement si le fichier était complet (tout rempli).
 - 214 établissements ont déposé le fichier UO sur 1076 : **20%**

L'activité de « Pharmacie »

Données 2019

○ Dans le référentiel 2019

○ Une seule section de pharmacie (distinguée selon le mode de gestion)

- UO : nombre de lignes de dispensation

		Indicateurs de la référence sélectionnée					
Mode de gestion	Nature de l'UO	Nombre d'établissements de la référence retenus	Coût moyen d'UO	1er quartile	Médiane	3ème quartile	Coefficient de variation
Groupement	Nb de lignes de dispensation	9	0,11 €	0,49 €	1,97 €	3,89 €	104.9%
Partiellement sous-traitée	Nb de lignes de dispensation	16	3,04 €	0,72 €	1,73 €	11,58 €	115.6%
Totalement internalisée	Nb de lignes de dispensation	525	2,36 €	0,94 €	3,82 €	6,45 €	89.70%
Totalement sous-traitée	Nb de lignes de dispensation	18	1,17 €	0,25 €	0,87 €	5,94 €	126.1%

○ Une section dédiée à la stérilisation

- UO : UO Sté

○ Une section dédiée à la rétrocession

- Pas de recueil d'UO

L'activité de « Pharmacie »

A partir des données 2021

- Dans l'arbre analytique, **6 sections relatives à la pharmacie** :
 - Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies
 - Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale
 - Radiopharmacie
 - Rétrocession
 - Pharmacie hors chimiothérapie, nutrition parentérale et radiopharmacie (activité de base de la pharmacie et activités transversales liées à la pharmacie)
 - Stérilisation (déjà disponible en UO sté)

- Dans l'UO Pharma, les UO correspondantes sont :
 - UO liée à la **production** de chimiothérapie (items 26.1+27.1)
 - UO liée à la **production** de nutrition parentérale (items 26.3+27.3)
 - UO liée à la **production** de radiopharmacie (items 32+32.1+32.2+33+34+35+36+37+38+39)
 - UO liée à la rétrocession (item 13)
 - UO liée à l'activité de base de la pharmacie et activités transversales liés à la pharmacie (tous les autres items de l'UO Pharma).

Analyse statistique

Procédure qualité

- L'ATIH a procédé des analyses statistiques pour calculer les moyennes des coûts d'UO des sections de pharmacie.
- Ces analyses ont porté sur 2 axes :
 - Les effectifs
 - Les valeurs aberrantes
- Les résultats retenus figureront dans le référentiel 2021.

Avertissement

- Il n'est pas présenté de coûts pour les 2 SA suivantes, compte tenu de leur faible effectif :
 - SA 936.12 : Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale
 - SA 936.14 : Radiopharmacie
- Des travaux sont en cours sur les coûts de la rétrocession.

Par ailleurs, les valeurs présentées dans ce diaporama ne sont pas les valeurs définitives du référentiel.

Section 936.11 : SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et hors rétrocession

Bilan pour la SA 93611 - SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession

Les valeurs présentées dans ce diaporama ne sont pas les valeurs définitives du référentiel

○ Résultat par mode de gestion

	Nombre d'établissements	Nombre d'UO	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
Totalement internalisée	179	201 777 378	1,19	0,47	0,81	1,34	1,98	4,22
Partiellement sous-traitée	3	894 343	1,79	0,52	0,52	1,26	2,20	2,20
Totalement sous-traitée	5	2 885 591	1,11	0,37	0,76	1,07	3,96	7,17
Groupement	6	8 393 543	1,02	0,50	0,70	0,96	4,27	7,34
Total (hors groupement)	187	205 557 312	1,19	0,47	0,80	1,34	2,02	4,22

○ Résultat par catégorie

	Nombre d'établissements	Nombre d'UO	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
CH	132	138 725 875	1,17	0,50	0,81	1,34	2,05	3,96
CHU	5	40 223 847	1,11	0,80	0,85	0,94	0,99	1,89
CLCC	4	5 154 823	1,29	0,56	0,62	1,00	4,58	7,84
EBNL	46	21 452 768	1,42	0,37	0,94	1,37	1,91	4,42
Total (hors groupement)	187	205 557 312	1,19	0,47	0,80	1,34	2,02	4,22

Dispersion des coûts d'UO par poste de charges - 93611 - SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession

Les valeurs présentées dans ce diaporama ne sont pas les valeurs définitives du référentiel

○ Nombre d'établissements (hors groupement) : 187

	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
Charges de titre 1	0,98	0,40	0,71	1,15	1,73	3,24
<i>Dont personnel médical</i>	0,43	0,19	0,32	0,51	0,92	1,69
<i>Dont sages-femmes</i>	0,00	-	-	-	-	-
<i>Dont personnel non médical</i>	0,55	0,17	0,34	0,58	0,92	1,75
Dont autres charges de titre 1	-	-	-	-	-	-
Charges de titre 2	0,18	0,00	0,04	0,10	0,26	0,65
Charges de titre 3	0,00	-	-	-	0,00	0,01
Charges de titre 4	0,03	-	0,00	0,01	0,03	0,07
Charges brutes	1,19	0,47	0,80	1,34	2,02	4,22
Produits déductibles	0,09	-	0,00	0,02	0,07	0,19
Charges nettes	1,10	0,47	0,76	1,27	1,95	3,96

Section 936.13 : Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies

Bilan pour la SA 936.13 : Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies

Les valeurs présentées dans ce diaporama ne sont pas les valeurs définitives du référentiel

○ Résultat par mode de gestion

	Nombre d'établissements	Nombre d'UO	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
Totalement internalisée	35	13 529 168	1,19	0,62	0,78	1,22	1,73	2,35
Partiellement sous-traitée								
Totalement sous-traitée	1	39 509	3,31	3,31	3,31	3,31	3,31	3,31
Groupement	2	1 728 206	0,64	0,60	0,60	0,67	0,75	0,75
Total(hors groupement)	36	13 568 677	1,19	0,62	0,78	1,22	1,83	2,58

○ Résultat par catégorie

	Nombre d'établissements	Nombre d'UO	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
CH	27	7 372 317	1,16	0,50	0,77	1,23	1,73	2,64
CHU	3	3 256 721	1,06	0,92	0,92	1,07	1,21	1,21
CLCC	1	1 261 049	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65
EBNL	5	1 678 591	1,98	1,22	1,57	2,09	2,35	2,58
Total (hors groupement)	36	13 568 677	1,19	0,62	0,78	1,22	1,83	2,58

Dispersion des coûts d'UO

93613 - Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies

Les valeurs présentées dans ce diaporama ne sont pas les valeurs définitives du référentiel

○ Nombre d'établissements : 36

	Moyenne	1er décile	1er quartile	médiane	3ème quartile	9ème décile
Charges de titre 1	0,81	0,43	0,55	0,81	1,40	1,88
<i>Dont personnel médical</i>	0,36	0,18	0,28	0,43	0,68	1,03
<i>Dont sages-femmes</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Dont personnel non médical</i>	0,44	-	0,21	0,38	0,62	0,99
Dont autres charges de titre 1	-	-	-	-	-	-
Charges de titre 2	0,34	-	0,02	0,11	0,34	1,42
Charges de titre 3	0,01	-	-	-	-	0,00
Charges de titre 4	0,04	-	-	-	0,02	0,10
Charges brutes	1,19	0,62	0,78	1,22	1,83	2,58
Produits déductibles	0,03	-	-	-	0,01	0,05
Charges nettes	1,17	0,62	0,78	1,22	1,80	2,58

Consigne complémentaire de recueil sur les missions de base de la pharmacie

Consigne complémentaire de recueil sur les missions de base de la pharmacie

Des questionnements ont été remontés sur la campagne 2021 concernant les missions de base de pharmacie **en lien** avec la radiopharmacie + des missions de bases de pharmacie **non liées** à la radiopharmacie

Question identique pour la stérilisation → les pharmaciens réalisant la stérilisation réalisent des missions de base de la pharmacie également.

→ Problématique : Où comptabiliser les charges et les UO liées à ces missions de base de la pharmacie?

→ Doit-on faire saisir les items liés à la pharmacie de bases pour les radiopharmaciens?

→ Quelle consigne à donner pour le pharmacien et le contrôleur de gestion ?

Règle générale d'affectation des charges analytiques

- Rappel de la règle générale : Il faut imputer les **charges** des missions de bases de la pharmacie liées à la radiopharmacie, nutrition parentérale et chimiothérapie dans chacune de ces 3 sections.



- **Il ne faut pas recueillir** les UO correspondant aux missions de bases de la pharmacie liées à la radiopharmacie, nutrition parentérale et chimiothérapie.



- Dans l'outil UO Pharma, **il n'est pas possible** de distinguer au sein des missions de bases celles dédiées à la radiopharmacie, nutrition parentérale et chimiothérapie

Règle générale d'affectation des charges analytiques



○ Il faut recueillir les charges et les items des missions de bases de la pharmacie uniquement **si cette part d'activité est significative** dans le temps de travail des pharmaciens dans les SA radiopharmacie /chimiothérapie / nutrition /rétrocession et stérilisation.

○ Part d'activité significative → >30% du temps de travail

Exemple SA radiopharmacie

atih

AGENCE TECHNIQUE
DE L'INFORMATION
SUR L'HOSPITALISATION

Exemple applicable pour la chimiothérapie, la nutrition parentérale et la stérilisation.

Les activités du
radio pharmacien

Activités de
production de la
radiopharmacie

Activités de base
de la pharmacie
liée à la radiopharmacie

Activités de base de la
pharmacie **non liée** à la
radiopharmacie

Si significatif

SA 936.14 Radiopharmacie

SA 936.11 Pharmacie
hors radiopharmacie /chimio / nutrition/
rétrocession

UO = les 10 items dédiés à la radiopharmacie.

Quote part de charges correspondantes à ces activités.

Il ne faut pas recueillir les items des missions de bases de la pharmacie liés à la radiopharmacie.

UO = les items dédiés à la pharmacie hors items de radiopharmacie /chimiothérapie / nutrition /rétrocession.

Quote part de charges correspondantes à ces activités.

Exemple SA Radiopharmacie



○ Multi-affectation des charges de l'activité radiopharmacie

- Toutes les charges liées à la **production de radiopharmacie** sont à imputer sur la section radiopharmacie (y compris les missions de bases de la pharmacie liés à la radiopharmacie).
- Les quote parts des charges des radiopharmaciens travaillant pour les autres activités de pharmacie sont à isoler dans la section SA pharmacie hors radiopharmacie -> *si significatif [au moins 30%]*

→ Ces quotes-parts sont à transmettre à votre contrôleur de gestion

○ UO de cette section :

- Pour la radiopharmacie, seuls les 10 items de l'UO pharma sont à recueillir.
- L'UO n'a pas vocation à mesurer TOUTE l'activité de radiopharmacie mais se doit d'être représentative du volume d'activité produit.
- **Il ne faut pas recueillir les items des missions de bases de la pharmacie liés à la radiopharmacie.**
- **Si significatif sur les missions de base (hors radiopharmacie), les UO des missions de base sont à cumuler avec celles de la SA Pharmacie**



Evolution de l'outil UO Pharma pour le recueil 2022

Outil UO Pharma V2

CHANGEMENT Outil UO Pharma V2 :

- Les items 22.1, 22.2, 23.1 et 23.2 ont été supprimés.
- L'intitulé de certains items a été précisé.
- Les items relatifs aux préparations stériles de médicaments (items 26.1, 26.2, 26.3, 26.4 ET 27.1, 27.2, 27.3, 27.4) sont passés dans le périmètre de l'UO simplifiée.

Sur étiquetage et reconditionnement (médicaments et DM)	
22	Nombre d'unités de médicaments déconditionnées (dont fractions)
23	Nombre d'unités de médicaments surétiquetées
24	Nombre d'unités de médicaments surconditionnées
25	Nombre de DM reconditionnés ou surétiquetés
Préparations stériles de médicaments	
26. Nombre de préparations stériles de médicaments	
26.1	<i>Chimiothérapies</i>
26.2	<i>Biothérapies</i>
26.3	<i>Nutrition parentérale</i>
26.4	<i>Autres types de préparations stériles</i>
27. Nombre de contrôles physico-chimiques (dont galéniques) et microbiologiques	
27.1	<i>Chimiothérapies</i>
27.2	<i>Biothérapies</i>
27.3	<i>Nutrition parentérale</i>
27.4	<i>Autres types de préparations stériles</i>

Comment utiliser mon UO Pharma ?

Comment utiliser mon UO Pharma ?

Analyse d'activité

L'UO Pharma

Exemple d'analyse d'activité de l'UO Pharma

○ Recenser les activités des structures

26 grands thèmes	CHU 1	CHU 2	CHU 3	CHU 4	CHU 5	CHU 6	TOTAL
Sur étiquetage et reconditionnement (médicaments et DM)	6 847 545	4 444	3 000 000	58 410	87 845 213	50 000	97 805 612
Rétrocession	35 666	8 554 222	202 222	3 210 000	8 554 222	1 500 000	22 056 332
Dispositif ATU	8 554 222	80 000	202 222	35 666	8 558 745	50 000	17 480 855
Délivrance des fluides médicaux	1 500 000	8 554 222	202 222	3 210 000	1 500 000	548 787	15 515 231
Délivrance globale, reglobalisée ou nominative des DMI	1 500 000	541 100	202 222	3 210 000	8 554 222	65 200	14 072 744
Délivrance nominative (hors DMI)	1 500 000	80 000	202 222	3 210 000	8 554 222	65 200	13 611 644
Analyse pharmaceutique de l'ordonnance, validation et intervention	1 500 000	7 894 765	202 222	35 666	3 000 000	50 000	12 682 653
Entretiens pharmaceutiques	87 848	8 554 222	35 666	1 500 000	35 666	50 000	10 263 402
Délivrance globale, reglobalisée ou nominative des DMI	1 500 000	1 500 000	202 222	3 210 000	1 500 000	65 200	7 977 422
Conciliation médicamenteuse réalisée par la PUI	74 545	789 546	202 222	35 666	5 852 200	50 000	7 004 179
Essais cliniques - Recherche impliquant la personne humaine	50 000	80 000	3 000 000	1 500 000	80 000	1 500 000	6 210 000
Gestion des approvisionnements	1 500 000	80 000	80 000	80 000	542 844	3 210 000	5 492 844
Vigilance	50 000	1 500 000	542 844	25 000	3 210 000	58 410	5 386 254
Gestion de la facturation	50 000	80 000	35 666	35 666	3 210 000	1 500 000	4 911 332
Evènements indésirables et CREX concernant les produits de santé	50 000	87 878	542 844	545 454	3 210 000	58 410	4 494 586
Management	50 000	50 000	542 844	58 410	3 210 000	58 410	3 969 664
Délivrance globale ou reglobalisée (hors DMI)	541 100	80 000	35 666	35 666	3 210 000	65 200	3 967 632
Formation/habilitation du personnel	25 000	50 000	542 844	5 748	3 210 000	35 666	3 869 258
Préparations stériles de médicaments	54 545	54 442	3 000 000	58 410	542 844	50 000	3 760 241
Radiopharmacie	322 322	45 452	3 000 000	58 410	80 000	50 000	3 556 184
Gestion des achats	50 000	80 000	35 666	35 666	3 210 000	80 000	3 491 332
Visite de services et/ou d'armoires	50 000	80 000	3 000 000	35 666	55 744	80 000	3 301 410
Préparations non stériles	54 541	50 000	3 000 000	58 410	80 000	50 000	3 292 951
Engagements universitaires	541 100	50 000	542 844	541 100	541 100	541 100	2 757 244
Comitologie	25 000	50 000	542 844	541 100	541 100	541 100	2 241 144
Avis pharmaceutiques	202 222	78 545	35 666	58 410	7 878	50 000	432 721

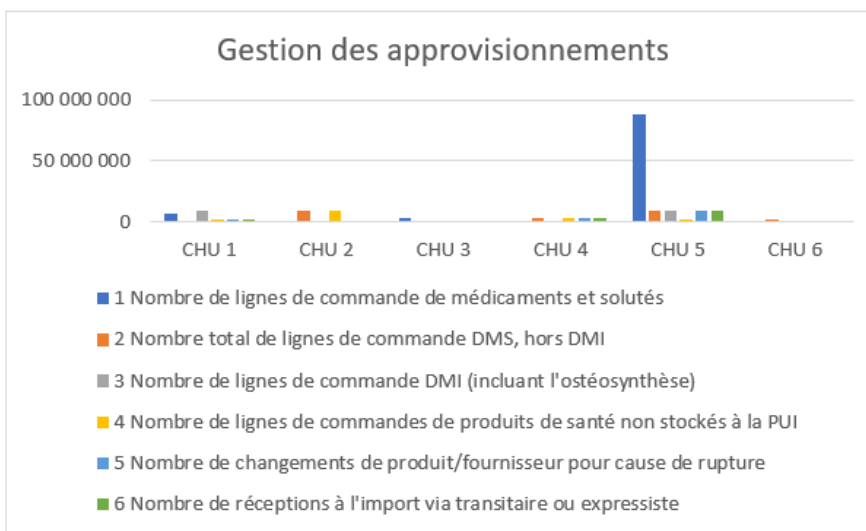
Chiffres fictifs

L'UO Pharma

Exemple d'analyse d'activité de l'UO Pharma

○ Faire des focus sur des items plus précis

N	Gestion des approvisionnements	CHU 1	CHU 2	CHU 3	CHU 4	CHU 5	CHU 6
1	Nombre de lignes de commande de médicaments et solutés	6 847 545	4 444	3 000 000	58 420	87 845 223	50 000
2	Nombre total de lignes de commande DMS, hors DMI	35 666	8 554 222	202 222	3 220 000	8 554 222	2 500 000
3	Nombre de lignes de commande DMI (incluant l'ostéosynthèse)	8 554 222	80 000	202 222	35 666	8 558 745	50 000
4	Nombre de lignes de commandes de produits de santé non stockés à la PUI	2 500 000	8 554 222	202 222	3 220 000	2 500 000	548 787
5	Nombre de changements de produit/fournisseur pour cause de rupture	2 500 000	542 200	202 222	3 220 000	8 554 222	65 200
6	Nombre de réceptions à l'import via transitaire ou expressiste	2 500 000	80 000	202 222	3 220 000	8 554 222	65 200



Chiffres
fictifs

Comment utiliser mon UO Pharma ?

Analyse de coûts

Le coût de l'UO

Quelle utilisation ?

- Le coût de l'UO est utilisé par les établissements à visée :
 - **Interne** : évolution du nombre et du coût de l'UO dans le temps, analyse de la décomposition et de la variation des charges et des UO sur les différents items, utilisation pour des études médico-économiques, etc.
 - **Externe** : Comparaison avec d'autres établissements et une référence (Scansante.fr et fiches individuelles du RTC)

- Le RTC impose une méthodologie commune à tous les établissements.
- Analyse conjointe à réaliser avec le contrôle de gestion de l'établissement (via un tableau de bord et/ou des analyses ad hoc).

L'UO Pharma

Exemple d'analyse économique de l'UO Pharma

	Qtité UO Etablissement	Coût UO Etablissement	Montant	Coût UO Référence	Montant	Impact économique	
						Ecart	Fav/ Déf
Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	455 000	1,30 €	591 500 €	1,40 €	637 000 €	-45 500 €	Favorable
Nutrition parentérale	250 000	1,05 €	262 500 €	0,90 €	225 000 €	37 500 €	Défavorable
Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	197 500	1,25 €	246 875 €	1,20 €	237 000 €	9 875 €	Défavorable
Radiopharmacie	200 000	1,05 €	210 000 €	1,15 €	230 000 €	-20 000 €	Favorable
Total			1 310 875 €		1 329 000 €	-18 125	Favorable

- **Préalable :**

- Le coût de l'UO étant le ratio entre un montant de charges et une quantité d'UO, il convient d'être exhaustif sur le numérateur et sur le dénominateur.

- **Analyse :**

- La comparaison avec une référence permet d'identifier un **impact économique** (colonnes « écart » et « Fav/Déf »).
- Le coût total de ma pharmacie est plus bas que la référence → J'ai un **écart favorable de 18 K€**.
- Cet écart se décompose sur les différents items et fait apparaître un **écart défavorable (37 K€) sur la nutrition parentérale et la délivrance de chimio (10K€)**.

L'UO Pharma

Exemple d'analyse économique de l'UO Pharma


- Pourquoi mon coût d'UO sur la nutrition parentérale est-il +15% plus élevé que la référence ?
- Pour aller plus loin, il faut identifier :
 - S'il est la conséquence d'une erreur du numérateur (**charges**) et/ou du dénominateur (**activité**) et le corriger, le cas échéant.
 - S'il est le reflet d'une pratique de l'établissement qui est connue et assumée.
- En lien avec le **contrôle de gestion**, l'analyse de l'écart peut se décomposer sur différents postes de charges :
 - Suis-je plus ou moins cher sur les charges de personnel ? Sur les achats ? les équipements ? Etc.

Importance du dialogue
Pharmacie / Contrôle de gestion

Rappel des dispositifs techniques

Comment transmettre l'UO Pharma à l'ATIH ?

Importance du dialogue
Pharmacie / Contrôle de gestion

- **Logiciel de recueil du RTC : ARCAⁿH** 
 - Phase de déclaration des sections de pharmacie
 - Phase de recueil des charges
 - Phase de dépôt du fichier UO pharma complet dans la rubrique « Transmettre les données »



Transmettre les données

Transmission des données RTC

Importer votre fichier UO pharma (facultatif)

Fichier non importé.

- **Transmission des données à l'ATIH** 
 - Dépôt sur la plateforme e-RTC
 - Restitution immédiate des coûts d'UO des sections à télécharger dans VALID-RTC.



AGORA

Nouveau thème UO Pharma



Des experts métiers ayant participé à l'élaboration de l'UO pharma pourront répondre à vos questions.

Session appartenant à Agnès TEUTSCH (35842)

? Mots clés

Lancer la recherche

Liste des thèmes de l'Agora

Vous êtes contrôleur de l'Agora

Agora est un système de questions/réponses mis à la disposition des utilisateurs des applications de l'ATIH.

L'ATIH se réserve le droit de supprimer tout message comportant des commentaires ou expressions d'opinions sur d'Agora.

Site dédié :
agora.atih.sante.fr
accessible par compte
PLAGE – Domaine RTC

Informations sur les coûts

- Guide d'utilisation des données ENC et RTC (3 sujets)
- ENC (36 sujets)
- ICARE [thème privé] (1093 sujets)
- Outils informatiques ENC
- Retraitement comptable (RTC)
 - RTC 2019 (231 sujets)
 - Logiciel ARCANH RTC 2019 (88 sujets)
 - RTC 2021 (322 sujets)

Ajout du thème UO
pharma

UO pharma

Merci de votre attention

**Agence technique de l'information
sur l'hospitalisation**

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03

Téléphone : 04 37 91 33 10

Fax : 04 37 91 33 67

www.atih.sante.fr