

Présentation Campagne 2021 Focus sur l'UO Pharma

Hélène Eychenié (ANAP)

Dr Isabelle Hermelin-Jobet (CHRO) Jean-François Jollivet (CHRO) Noureddine Ziani (CHRO)

Agnès Teutsch, Olivier Serre (ATIH)

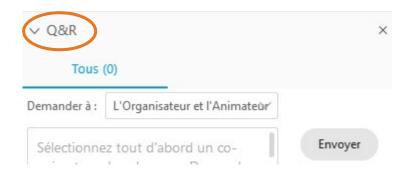


Fonctionnement de la conférence

O Si problème d'audio : vous pouvez nous joindre par téléphone Appelez le 01 70 91 86 46,

Code d'accès : 2740 223 8698

- → Ces informations sont dans le chat
- Vos micros sont désactivés mais vous pourrez poser vos questions par écrit via le module questions/réponses (Q&R) (en haut à droite de l'écran)
 - O Pour y accéder, cliquez sur la flèche afin d'afficher, en bas à droite de l'écran, la boite de dialogue vous permettant d'envoyer vos messages à « L'organisateur et l'animateur »





Temps d'échange

Les questions écrites dans le Q&R seront énoncées par l'ATIH, et une réponse orale sera apportée, dans la mesure du possible.

Cette web conférence est enregistrée. La vidéo sera mise en ligne sur le site de l'ATIH. Les slides de présentation également.



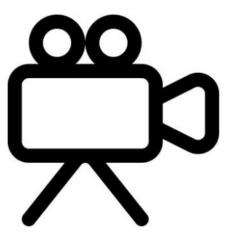
Enoncé des questions

- O Je suis:
 - Établissement ex-DG/DAF
 - Établissement ex-OQN/OQN
 - O ARS
 - O Autre structure

Qui êtes-vous?

- O Actuellement, mon établissement réalise :
 - Le RTC uniquement
 - L'ENC uniquement
 - O RTC et ENC
 - O Je ne sais pas
 - Non concerné





Top départ de l'enregistrement

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03 Téléphone: 04 37 91 33 10 Fax: 04 37 91 33 67 www.atih.sante.fr



Présentation Campagne 2021 Focus sur l'UO Pharma

Hélène Eychenié (ANAP)

Dr Isabelle Hermelin-Jobet (CHRO) Jean-François Jollivet (CHRO) Noureddine Ziani (CHRO)

Agnès Teutsch, Olivier Serre (ATIH)



Focus sur l'UO pharma Plan de la présentation

Introduction

Contexte

Focus sur l'UO pharma

Présentation UO Pharma

Impact dans les recueils ENC/RTC

Conclusion

Prochaines sessions





Focus sur l'UO pharma

Plan de la présentation

Introduction

Contexte





Le contexte du projet

- O Depuis quelques années, l'ATIH a mené avec ses partenaires établissements, ARS et DGOS des travaux avec comme objectif l'amélioration de la qualité et la fiabilisation des outils de comptabilité analytique.
 - Amélioration des clé/UO des études ENC/RTC
 - S'appuyer sur les conclusions du marché clé/UO
 - O Un prestataire avait travaillé en 2019 sur l'analyse et le diagnostic des clé/UO des fonctions support
 - L'UO pharmacie était ressortie comme une UO à améliorer
 - Opportunité des travaux de l'ANAP sur l'UO Pharma
 - O Démarrage d'un nouveau projet Juin 2020
 - O Diffusion de l'outil UO Pharma en Mars 2021
 - Travaux sur l'impact dans les outils ENC/RTC
 - O 2 webinaires de présentation Juin 2021
 - O Atelier 9 Juillet 2021
 - O Publication du nouvel arbre analytique décembre 2021



Objectif de la session

L'objectif de la session de ce jour :

Présentation de l'outil par Hélène Eychenié (ANAP)

Retour d'expérience du CHR Orléans Dr Isabelle Hermelin-Jobet, Jean-François Jollivet, Noureddine Ziani

Impact dans le recueil ENC/RTC pour les prochaines campagnes (ATIH)



Focus sur l'UO pharma Plan de la présentation



Focus sur l'UO pharma

Présentation UO Pharma



Mieux valoriser l'ensemble des activités pharmaceutiques : Nouvelle unité d'œuvre de pharmacie

Webinaire ATIH

Dr Hélène Eychenié, ANAP

11 mars 2022





Contexte





Pertinence et fiabilité de plusieurs unités d'œuvre



pertinente et non fiable

Elaboration d'une nouvelle UO pertinente et fiable





Elaboration des Solutions Organisationnelles et des Appuis Thématiques Pharmacie



Valorisation des activités pharmaceutiques



- Disposer d'une nouvelle unité d'œuvre, répondant aux besoins des acteurs du terrain (équipes pharmaceutiques, contrôleur de gestion, etc.) et permettant d'objectiver et de quantifier l'ensemble des activités pharmaceutiques pour mieux gérer, structurer et prévoir. Exemple : « l'UO Sté » en stérilisation et du « B/BHN » en biologie
- UO **pertinente** (fiable, reproductible, pour toutes les PUI, **données automatisées ou automatisables**, données au maximum déjà existantes)



Déroulement du projet

- > Le projet a démarré en juin 2020 et a pris fin en février 2021
- ➤ Un groupe de travail multi-professionnels : 26 participants volontaires (Pharmaciens, Contrôleurs de gestion, Directeurs, Chefs de pôle, Logisticien) ont participé à 4 journées de travail
- ➤ Chaque étape de l'avancée des travaux a été validée par un **COPIL institutionnel** (3 COPIL) : Fédérations, Conseil National de l'Ordre des Pharmaciens, Sociétés savantes, Syndicats, ATIH, Base d'Angers



Périmètre: liste des activités de la PUI

Dispensation des médicaments et des dispositifs médicaux

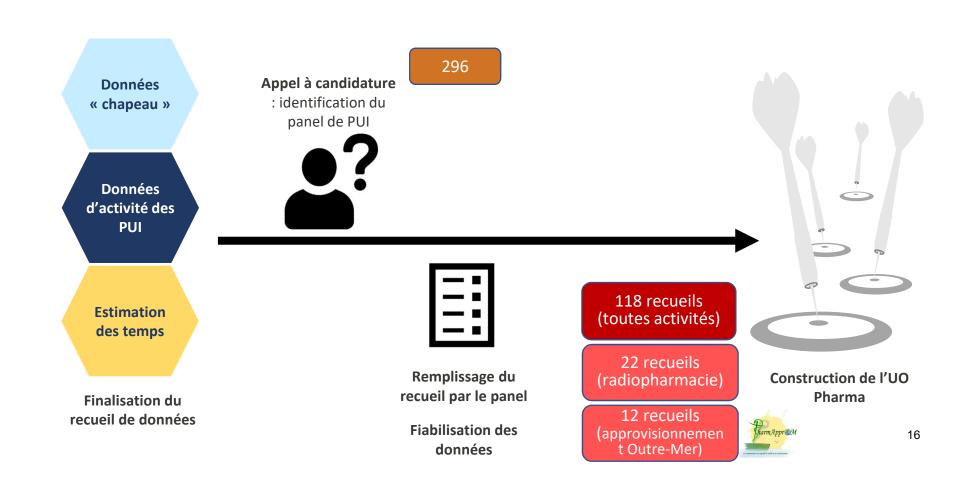
Préparation de chimiothérapie







Collecte des données





Construction de l'UO

« L'UO Pharma simplifiée »

composée de **57 données** et correspondant à **97%** des missions de la PUI

«L'UO Pharma détaillée »

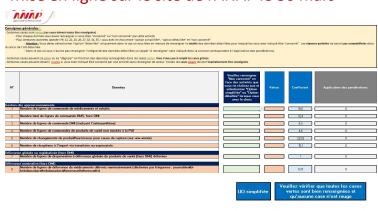
composée des mêmes données que l'UO simplifiée mais avec une ventilation plus précise de l'activité pour 9 de ces données.

L'UO détaillée se compose ainsi de 85 données au total.



Mise en ligne de l'outil UO Pharma

Mise en ligne sur le site de l'ANAP le 30 mars



• L'outil de calcul de l'UO Pharma



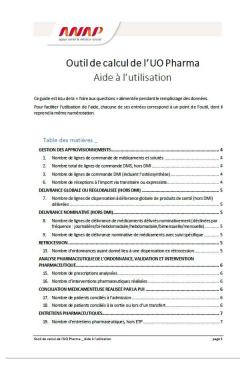
Transmission à :

- l'ATIH pour le ENC et le RTC
- La Base d'Angers

https://ressources.anap.fr/pharma-bio-ste/publication/2795



 Une note d'informations sur la méthodologie utilisée pour définir l'UO Pharma

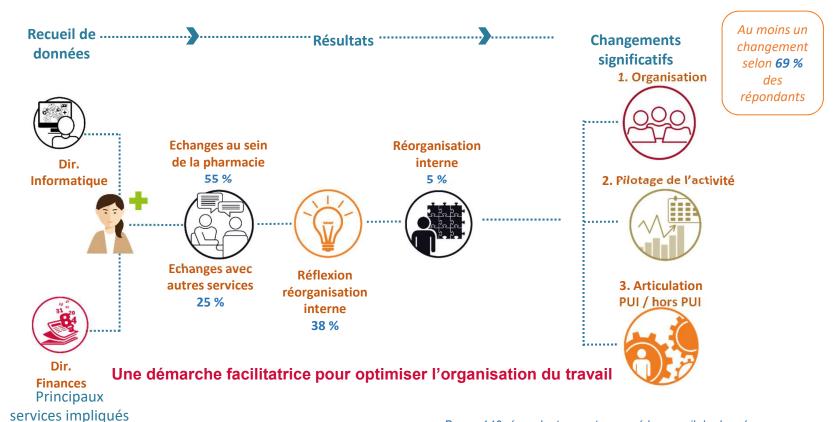


• Une notice d'utilisation pour guider lors du remplissage des données



Résultats questionnaires

Quels sont les effets du remplissage du recueil de données ?



Base : 140 répondants ayant renvoyé le recueil de données



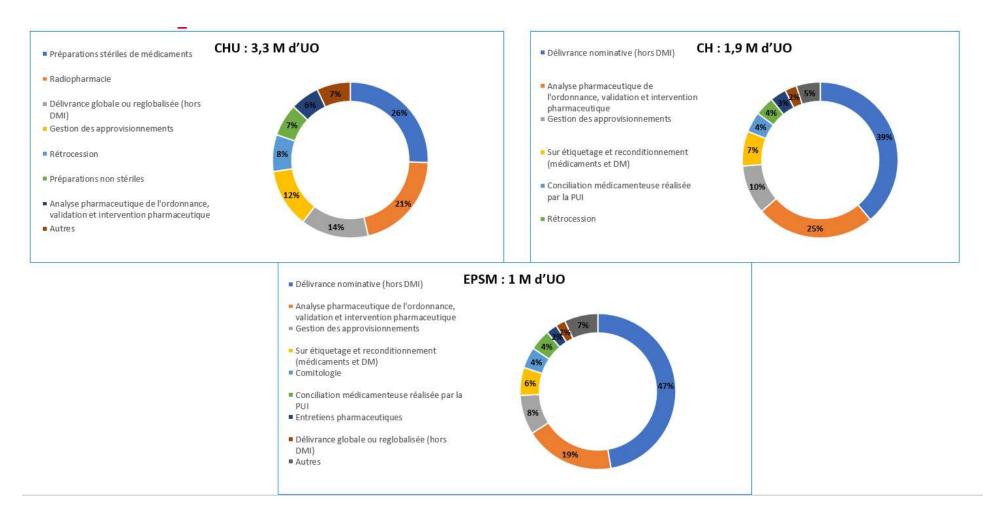
A quoi peut servir l'UO?

La nouvelle UO Pharma permet de :

- ➤ Renforcer le Dialogue de gestion entre les acteurs en charge de la gestion de la Pharmacie : pharmaciens, cadres soignants ou médico-techniques, cadres administratifs et responsables de pôles, contrôleurs de gestion, directeurs...
 - ✓ Objectiver l'allocation des ressources
 - ✓ Ventiler la charge de travail/les coûts de la PUI par pôle/service au prorata du nombre d'UO
- > Appuyer le pilotage interne de la PUI
 - ✓ Objectiver des évolutions d'activité et de charge de travail
 - ✓ Répartir le travail à la PUI en prenant en compte la charge liée
- > Faciliter le benchmark
 - ✓ Comparer les fonctionnements internes et les charges associées → ENC et RTC
- > Evaluer des projections d'organisation à une échelle territoriale



Exemples d'UO Pharma





Regard croisé



Retour d'expérience :

- **Dr Isabelle Hermelin-Jobet** : Pharmacien Praticien Hospitalier, Cheffe de service Pharmacie
- Jean-François Jollivet : DAF
- **Noureddine Ziani** : Contrôleur de gestion







Focus sur l'UO pharma

Plan de la présentation



Focus sur l'UO pharma

Impact dans les recueils ENC/RTC



Evolution de l'arbre analytique

Les travaux de l'ANAP ont contribué à décrire les activités de pharmacie

→ Premier bénéfice de ces travaux : Evolution de l'arbre analytique

- O Tous les items de l'arbre actuel de la section Pharmacie sont supprimés et remplacés par les activités de l'outil UO Pharma, à l'exception :
 - de la rétrocession qui est une activité subsidiaire en CAH. Les coûts de la rétrocession ne doivent pas peser sur les coûts de l'hospitalisation.
 - o de la **stérilisation**, qui a sa propre UO « UO Sté ».
- Toutes les activités de pharmacie qui ne sont pas pondérées dans l'outil UO Pharma se retrouvent dans la section « Autres activités de pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicaments »
- Au final, la section Pharmacie sera déclinée en 4 sections :
 - O SA 936.12 Préparations stériles de médicaments Nutrition parentérale
 - La pondération dans l'outil UO Pharma est le double de l'activité chimio (67 VS 32)
 - O SA 936.13 Préparations stériles de médicaments Reconstitution et délivrance des chimiothérapies
 - O Déjà proposée dans l'ENC 2020
 - SA 936.14 Radiopharmacie
 - O SA 936.11 Pharmacie hors 936.12, 936.13 et 936.14



L'activité
Pharmacie est
scindée en
plusieurs sections
analytiques.

2 sections de l'activité pharmacie ne sont pas dans la section Pharmacie.

UO Pharmacie

Arbre analytique ENC 2020 de l'activité Pharmacie

		Saisie possible				
936.1	Pharmacie	Χ				
936.11	Pharmacie - hors Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	X				
936.111	Fabrication, préparation et distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux					
936.111.1	Fabrication et Préparation de biens pharmaceutiques et de biens médicaux					
936.111.2	Distribution de biens pharmaceutiques et de biens médicaux					
936.112	Stockage et distribution de radioéléments					
936.113	Autres activités d'analyse, de conseil et de recherche pour l'hôpite					
936.114	Autres activités d'analyse, de conseil et de recherche pour l'hônite! Activité de pharmacocinétique Ancien arbre analytic Ancien arbre analytic					
936.115	Stockage et distribution de produits san stables					
936.119	Autres activités (fabrication autres biens médicaux)					
936.121	Fabrication, conditionnement et importation de produits cosmétiques et de produits d'hygiène corporelle					
936.122	Fabrication et délivrance de produits diététiques à des fins médicales spéciales (art 5126-9 CSP)					
936.123	Préparation et vente en gros de produits vétérinaires					
936.124	Stockage et distribution d'objets contraceptifs					
936.125	Détention d'animaux en vue de l'expérimentation des médicaments					
936.126	Achats, fonctionnement et équipements pour la Pharmacie					
936.13	Pharmacie - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	X				
936.2	Stérilisation	Χ				
ACT_SUBSID	1 Rétrocession de médicaments	Х				



Le nouvel arbre analytique

Activités de pharmacie non pondérées dans l'UO Pharma

La rétrocession reste une section d'analyse à part.

		Saisie possible					
936.1	Pharmacie						
936.11	SA Pharmacie – hors 936.12, 936.13 et 936.14	x					
936.110.01	Gestion des approvisionnements						
936.110.02	Délivrance globale ou reglobalisée (hors DMI)						
936.110.03	Délivrance nominative (here DMI)						
936.110.04	Délivrance globale, reglobalisée ou nominative des DMI						
936.110.05	Délivrance des fluides médicaux						
936.110.06	Dispositif ATU						
936.110.07	Analyse pharmaceutique de l'ordonnance, validation et intervention pharmaceutique						
936.110.08	Conciliation médicamenteuse réalisée par la PUI						
936.110.09	Entretiens pharmaceutiques						
936.110.10	Avis pharmaceutiques						
936.110.11	Sur étiquetage et reconditionnement (médicaments et DM)						
936.110.12	Préparations stériles de médicaments hors chimiothérapie et nutrition parentérale						
	(biothérapies et autres types de préparations stériles)						
936.110.13	Préparations non stériles						
936.110.14	Essais cliniques - Recherche impliquant la personne humaine hors MIG						
936.110.15	Visite de services et/ou d'armoires						
936.110.16	Gestion des achats						
936.110.17	Gestion de la facturation						
936.110.18	Evènements indésirables et CREX concernant les produits de santé						
936.110.19	Vigilance - Retraits de lot uniquement						
936.110.20	Management						
936.110.21	Formation/habilitation du personnel						
936.110.22	Comitologie						
36 110 23	Engagements universitaires						
936.110.24	Autres activités de pharmacie hors stérilisation et rétrocession de médicaments						
936.12	Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	X					
936.13	Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies	x					
936.14	Radiopharmacie	×					
936.2	Stérilisation	Х					
ACT SUBSID	21 Rétrocession de médicaments	Х					



Périmètre des charges

O Périmètre des charges des 3 sections (936.12 / 936.13 / 936.14)

- O Les 3 sections se verront affecter les charges de personnels liées à l'activité décrite par la section ainsi que les charges de matériel et d'amortissement.
- Les charges à caractère médical (titre 2) et/ou les poches/préparations achetées sont à imputer sur les sections consommatrices.

O Périmètre de la section Pharmacie - hors 936.12, 936.13 et 936.14

O La section n'a pas vocation à se voir affecter l'ensemble des charges de consommables médicaux dont elle assume la gestion (achat, stockage, distribution). Elle mesure les coûts de fonctionnement du service de pharmacie : les charges de pharmaciens, de préparateurs et de produits périmés ou détruits sont affectées à cette section.

O Périmètre de la section Pharmacie - rétrocession

O Si l'établissement connaît tout ou partie du montant réel de ces charges, il doit les affecter en Phase 3 sur les 5 sections des activités subsidiaires correspondantes. Dans le cas contraire ou pour le solde, l'établissement affectera les charges de logistique et structure de ces activités à la Phase 5.

Se reporter au guide méthodologique



Principes généraux

Les travaux de l'ANAP ont contribué à décrire les activités de pharmacie

→ Second bénéfice de ces travaux : Evolution des clés/UO.

- L'unité d'œuvre pour la section pharmacie devient l'UO pharma.
- La ventilation des 4 sections de pharmacie sur les sections consommatrices se fait à l'aide des clés de ventilation des campagnes précédentes.
 - O L'UO pharma peut être utilisée également comme clé de ventilation pour affiner la répartition des charges.



Logiciel ARCAnH

Recueil de l'UO de l'activité pharmacie



L'établissement a rempli l'outil UO Pharma pour la campagne 2021

- Le logiciel ARCAnH proposera l'import de l'outil UO Pharma au niveau de l'écran « Export des données ». Le fichier UO pharma vient compléter l'archive de l'envoi RTC. Cet import n'est pas prévu pour l'ENC.
- Réflexion en cours sur les restitutions possibles
 - O 6 coûts de référence pour la pharmacie dans le référentiel national RTC
 - O Coût des 4 sections de pharmacie
 - Coût de la rétrocession
 - O Coût de la stérilisation (déjà disponible en UO sté)

Principe : Le référentiel national RTC publiera uniquement l'UO Pharma, le cas échéant. Consigne : Il conviendra de remplir l'UO détaillée pour les activités nutrition parentérale et chimiothérapie.

L'établissement n'a pas rempli l'UO Pharma pour la campagne 2021

- Pas d'UO recueillie pour la section pharmacie ni pour le RTC ni pour l'ENC
- Cela limitera les effectifs d'établissements pour le calcul du coût des UO Pharma dans le référentiel national RTC des coûts d'UO.
- L'établissement doit réfléchir à sa mise en place pour la campagne suivante.

Principe: Pas d'UO recueillie si l'UO Pharma n'est pas disponible.

Consigne : Les clés de ventilation restent à saisir pour les sections de pharmacie.









atih

- → Les 4 sections Pharmacie sont à ventiler sur les sections consommatrices.
- O Pour la SA Pharmacie hors 936.12, 936.13 et 936.14
 - Maintien de la clé « euro de charges médicales géré par la pharmacie » est possible
- O Pour les autres SA, l'établissement devra fournir des clés de répartition
 - Soit I'UO Pharma
 - O Soit le nombre de préparations pour la SA 936.12 Nutrition parentérale
 - O Soit le nombre de préparations pour la section 936.13 Reconstitution Chimiothérapie
 - O Soit une clé au choix de l'établissement

Ecran ENC Sections			Nature de la clé de ventilation	SAC MCO	SAC SSR
		A >	Nature_cle		
	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	93611	Euros de charge de dépenses médicales gérées par la pharmacie	0	0
			Montants ventilés	0	0
	Préparations stériles de médicaments - nutrition parentérale	93612	Nombre de poches		
			Montants ventilés	Ø	0
	Pharmacie - Reconstitution et délivrance de chimiothérapies	93613	Nombre de poches		
		1000,000	Montants ventilés	0	0
	Radiopharmacie	93614	UO Pharma		
			Montants ventilés	0	0

→ Le même principe sera appliqué au RTC



Logiciel ARCAnH

Consignes



- O Pour le RTC, les clés de ventilation demandées sont :
 - O SA Pharmacie hors 936.12, 936.13 et 936.14 : euro de dépenses médicales géré par la pharmacie
 - O Pour les autres sections : UO pharma
 - o si l'UO pharma n'est pas disponible, répondre « Non, je n'ai pas l'UO demandée » et saisir une autre clé de ventilation.
- Pour l'ENC, les clés de ventilation sont au choix dans un menu déroulant :

936.12 Préparations stériles de médicaments - Nutrition parentérale

- Nombre de préparations
- •UO pharma (items 26.3 et 27.3)
- ·Champ vide avec Clé libre à saisir

936.13 Préparations stériles de médicaments - Reconstitution et délivrance des chimiothérapies

- Nombre de préparations
- •UO pharma (items 26.1 et 27 .1)
- •Champ vide avec Clé libre à saisir

Point de vigilance : périmètre de l'UO pharma à saisir par section

936.14 Radiopharmacie

- •UO pharma (items 31 à 39)
- •Champ vide avec Clé libre à saisir

SA Pharmacie - hors 936.12, 936.13 et 936.14

- •Euro de charges de dépenses médicales géré par la pharmacie
- •UO pharma (hors items des autres SA et rétrocession)



Focus sur l'UO pharma

Plan de la présentation



Conclusion

Prochaines sessions



Prochaines sessions / vidéos



O Vidéos en ligne sur les pages RTC / ENC

- O Présentation générale ARCAnH unique ENC / RTC
- Arbre analytique 2021
- Qu'est-ce qu'implique le classeur fusionné ?
- O Focus SSR (à venir)

O Tutoriel à venir

Réaliser sa phase d'identification



Prochaines sessions / vidéos

O Webinaires questions / réponses thématiques

Nouveau

- O Durée: 1 heure
- O A partir de quelques slides structurantes, l'ATIH répondra aux questions des établissements, en séance
- Principe : les Q&R doivent apporter un bénéfice à toute la communauté
- AGORA reste le vecteur privilégié des cas particuliers
- Lundi 30 Mai 14h charges de personnel
- O Jeudi 9 Juin 11h recueil des clés/UO
- O Pour les établissements ENC, réunion de la campagne ENC
 - O Jeudi 17 Mars 14h





Documentation

Être informé des publication de la campagne RTC:

www.atih.sante.fr

- → Domaines d'activité /Information sur les coûts/Retraitement Comptable
- → Cliquer sur campagne RTC 2021

Être informé des publication de la campagne ENC:

www.atih.sante.fr

- → Domaines d'activité /Information sur les coûts
- → Cliquer sur la campagne de votre choix (ENC MCO. ENC HAD. ENC SSR)

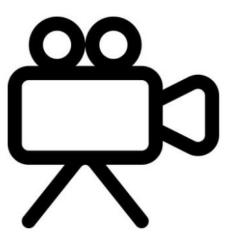
Sur chaque page, un dispositif d'abonnement, en renseignant votre adresse mail

ENC MCO Données 2021



L'ATIH met à disposition une option de notification afin que l'utilisateur soit informé en temps réel des ajouts documentaires ; cliquez sur la cloche en haut à droite de cette page pour vous abonner (notification à chaque mise à jour).





Stop de l'enregistrement

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03 Téléphone: 04 37 91 33 10 Fax: 04 37 91 33 67 www.atih.sante.fr



Temps d'échange

Temps d'échange



Merci de votre attention

Agence technique de l'information sur l'hospitalisation

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03

Téléphone: 04 37 91 33 10

Fax: 04 37 91 33 67

www.atih.sante.fr