

# ENC SSR 2022

## Module 3 – Retour des erreurs méthodologiques et leur résolution

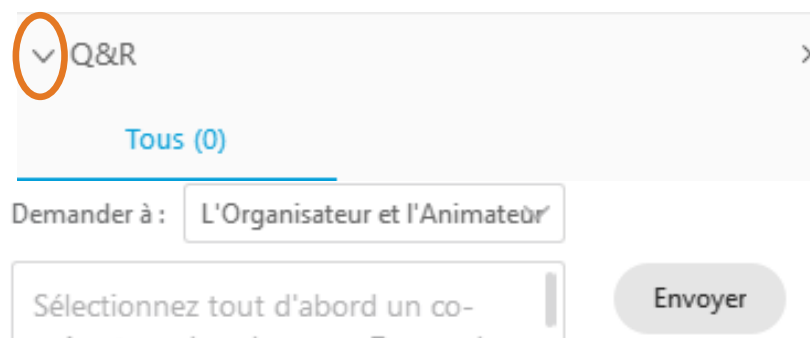
**Webinaire**  
4 juillet 2023

## Fonctionnement de la conférence

- Vous pourrez voir l'écran et entendre les animateurs (connexion à l'audio obligatoire au 01 70 91 86 46 ou directement via votre ordinateur)
- **Vous ne pourrez pas parler** (microphones désactivés) mais vous pourrez poser vos questions par écrit via **le module questions/réponses (Q&R)** (en haut à droite de l'écran)



- Pour y accéder, cliquez sur la **flèche** afin d'afficher, en bas à droite de l'écran, la boîte de dialogue vous permettant d'envoyer vos messages à « L'organisateur et l'animateur »



- Cette web conférence est enregistrée



# ENC SSR 2022

## Module 3 – Retour des erreurs méthodologiques et leur résolution

**Webinaire**  
4 juillet 2023

## Objectifs des sessions sur les TDC et points méthodologiques en 3 webinaires

- Module 1 : Appropriation des TDC ➡ **Réaliser son autocontrôle** par les tableaux de contrôle mis à disposition
- Module 2 : Approfondissement des TDC ➡ **Analyser ses données**
- Module 3 : Retour des erreurs méthodologiques et leur résolution ➡ **Améliorer / Corriger ses données en V1+n**

Support de présentation et enregistrements du webinaire disponibles dans les prochains jours sur :

<https://www.atih.sante.fr/enc-ssr-donnees-2022>

Ceux des modules 1 et 2 sont déjà disponibles au même lien dans la rubrique « webinaires d'informations aux outils de l'ENC »



## SOMMAIRE Module 3

---

- **Rappel des principales consignes**
- **Cas 1 : PC**
- **Cas 2 : ETP**
- **Cas 3 : Actes Csarr**
- **Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA**
- **Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4**
- **Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5**
- **Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale**
- **Cas 8 : Onglets 7 champs/7log**
- **Cas 9 : Analyse des coûts unitaires**
- **Cas 10 : Analyse des coûts des GME**

## SOMMAIRE Module 3

---

### ○ **Rappel des principales consignes**

Accès au document de consignes

Consignes liées à la crise sanitaire

Contrôles Préalables sur le PC

Actes pluriprofessionnels hors liste fermée

○ Cas 1 : PC

○ Cas 2 : ETP

○ Cas 3 : Actes Csarr

○ Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA

○ Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

○ Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5

○ Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

○ Cas 8 : Onglets 7 champs/7log

○ Cas 9 : Analyse des coûts unitaires

○ Cas 10 : Analyse des coûts des GME

# Rappel des principales consignes

## Accès au document de consignes

### Accès rapide

- Documentation ENC MCO 2022
- Documentation ENC SSR 2022
- Documentation ENC HAD 2022
- Les logiciels ARCAH, ARAMIS et VisualENC

### DOCUMENTATION TECHNIQUE POUR LA REALISATION DE LA CAMPAGNE ENC SSR 2022

Consignes de mise en œuvre

#### Règles d'affectation

Ce document donne les règles d'affectation des comptes analytiques.

Mises en ligne le 29/04/2022

#### Liste des missions d'intérêt général (MIG)

La liste des MIG indiquées dans l'onglet ENC est celle de l'année de recueil des données.

Mise en ligne le 22/12/2021

#### Liste des MO et UCD FES MCO/HAD/SSR (FICHCOMP)

Le Comité de Pilotage de l'ENC rappelle aux participants l'importance qu'il attache au suivi au séjour de ces spécialités pharmaceutiques, dont le coût élevé est particulièrement discriminant.

#### Liste des Médicaments spécifiques au secteur SSR (FICHCOMP)

#### Liste des spécialités pharmaceutiques traceurs complémentaires ENC

### La documentation technique nécessaire à la réalisation de l'étude

Mise à jour le 16/03/2022

#### Consignes de mise en œuvre de l'ENC SSR

Ce document apporte des précisions quant à la mise en œuvre de l'ENC au sein des établissements.



## Rappel des principales consignes Liées à la crise sanitaire

---

- Le nombre de journées lits d'ouverture et de lits installés déclarés en onglet DA **doit être révisé** des lits occupables en 2022 pour chaque SAC concernées.

*Attention de bien mettre à jour selon les plages d'ouverture correspondant à 2022.*

- Chaque SAC qui n'est plus suffixée en 2022 **ne doit pas être mise en correspondance** dans le paramétrage d'ARCAH avec la SAC suffixée 90 en 2021.

## Rappel des principales consignes Contrôles Préalables sur le PC

---

- Il n'y a pas de TDC qui compare l'onglet PC charges et produits avec vos comptes annuels (Ets privés) ou votre compte financier (Ets PNL et publics).
- Il n'y a pas de TDC qui compare l'onglet PC charges et produits avec votre balance des comptes.
- Cependant ces 2 contrôles sont des **préalables**. Le PC est en effet le socle des charges nettes de départ.
- Si votre superviseur en V1 signale des écarts sur ces 2 contrôles, il faut prioriser ces corrections pour que ce socle soit juste le plus tôt possible.
- Votre superviseur a demandé des détails de solde de compte pouvant s'imputer soit en CI/CNI ou PD/PND, dans la liste des documents obligatoires ; il faut vraiment transmettre ces détails avant la V1.

## Rappel des principales consignes

### Actes pluriprofessionnels hors liste fermée

---

- Ces actes ne font pas partie de la liste fermée des actes pluriprofessionnels du CsaRR car ils ne sont pas, par nature, réalisés à plusieurs professionnels de RR.
- Pour des raisons diverses, l'établissement peut les réaliser à plusieurs professionnels de même métier comme de métiers différents.
- Au PMSI, seul l'intervenant principal code l'acte, mais peut déclarer le nombre d'intervenants l'ayant réalisé.
- Pour l'ENC, ces intervenants, appelés co-intervenants, peuvent (facultatif) être déclarés, en plus de l'acte de l'intervenant principal (1 ligne par co-intervenant).

**Objectif** : améliorer la correcte ventilation des coûts des MRR sur les séjours par une description (plus) exhaustive des activités de tous les intervenants réels à l'acte.

Pour que cela soit possible, il faut, au préalable, avoir obligatoirement **renseigné** le champ «**nombre d'intervenants**» dans le PMSI et avoir recueilli les co-intervenants à l'acte.

Le TDC 2.8.5 contrôle ce préalable. Voir Cas 3b

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- **Cas 1 : PC**
  - 1a - Pertinence des Numéros de comptes utilisés**
  - 1b - Remboursement de frais vs pdts d'act.subsidiaires**
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 1a : PC- Pertinence des Numéros de comptes utilisés

---

### ○ **Compte #611xx enregistrant des honoraires de praticiens (ex. interprétation de clichés d'imagerie)**

Si l'établissement a une activité d'imagerie interne sans praticien interne, l'interprétation des clichés peut être réalisée à distance. Les honoraires d'interprétation sont (souvent) enregistrés comptablement dans un compte #61112.

Dans ce cas, ces honoraires d'interprétation ne conduisent pas à la création d'une SAMT en ST et seront imputés en SAMT Radiostandard interne.

### ○ **Le traitement est le suivant :**

- En onglet 2-PC : Transcoder le compte #611 en compte #6223 honoraires PM pour ne pas biaiser le suivi au séjour de la STM Imagerie
- En onglet 3-SA : Imputer les honoraires du #6223 du radiologue externe en SAMT radiostandard interne

### ○ **Ce traitement permet :**

- D'intégrer des charges de PM radiologue au coût de la SAMT Radiostandard interne qui devient comparable avec un coût de référence.
- De ne pas biaiser le suivi au séjour de la STM.

## Cas 1b : Pertinence des N° de comptes utilisés

### Comptes de remboursement de frais vs pdts d'act. subsidiaires

---

- Les comptes de remboursements de frais #754 ou #791 sont parfois utilisés en comptabilité générale pour enregistrer des refacturations ou prestations de service (notamment dans le cadre de groupements)
- Au PC, ces comptes sont des comptes de produits traités en atténuation en onglet 4-pdt
- **S'ils sont ventilés sur les activités subsidiaires en onglet 3-SA, ils peuvent :**
  - Conduire à des soldes négatifs en onglet 4-pdt
  - Compliquer l'analyse de la cohérence des déductions sur les postes de charges
  - Générer un taux de marge incohérent en onglet 5.



**Privilégier le transcodage aux comptes de prestations d'activités annexes (#7088) ou d'autres comptes #708 selon la nature des remboursements**

## Cas 1b : Pertinence des N° de comptes utilisés

### Comptes de remboursement de frais vs pdts d'act. subsidiaires

#### ○ Onglet 4-pdt avec les produits en #754 ou #791

Tous les produits sont déduits sur la ligne « Toutes dépenses ». S'il s'agit de recettes et non de remboursements de charges, cela peut générer des charges nettes négatives

		Montant total phase 4	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Autres ventes de biens et de services	Refacturation aux groupements
			ACT_SUBSID3	ACT_SUBSID4	ACT_SUBSID5
<b>Rappel onglet 3-SA</b>	Produits à déduire des charges brutes des sections	2 897 802	0	1 210 945	1 816
	RRR obtenus à déduire des charges brutes des sections	0	0	0	0
	<b>Total à déduire (A)</b>	<b>2 897 802</b>	<b>0</b>	<b>1 210 945</b>	<b>1 816</b>
	<b>TOTAL des produits déduits en phase 4-pdt (B)</b>	<b>2 897 803</b>	<b>0</b>	<b>1 210 945</b>	<b>1 816</b>
	ECART : (A) - (B)	0	0	0	0
	<b>Autres dépenses (net)</b>	<b>9 304 824</b>			
TOUTESDEP	Toutes dépenses	10 268 392	0	592 219	1 170 093
	Produits déduits	1 292 537	0	1 210 945	1 816
	<b>Toutes dépenses (net)</b>	<b>8 975 856</b>	<b>0</b>	<b>-618 726</b>	<b>1 168 278</b>
HMPH	Honoraires de l'activité libérale des PH	0			
	Produits déduits	0			
	<b>Honoraires de l'activité libérale des PH (net)</b>	<b>0</b>			
RA	Rémunération à l'acte	0			
	Produits déduits	0			
	<b>Rémunération à l'acte (net)</b>	<b>0</b>			
	<b>Total des charges brutes des sections</b>	<b>75 447 902</b>	<b>0</b>	<b>592 219</b>	<b>1 170 093</b>
	<b>Total des produits déduits</b>	<b>2 897 803</b>	<b>0</b>	<b>1 210 945</b>	<b>1 816</b>
	<b>Total des charges nettes des sections</b>	<b>72 550 099</b>	<b>0</b>	<b>-618 726</b>	<b>1 168 278</b>
	<b>Rappel Total des Charges brutes de la Phase 3-SA diminué des RRR</b>	<b>75 447 902</b>	<b>0</b>	<b>592 219</b>	<b>1 170 093</b>
	<b>ECART</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Cas 1b : Pertinence des N° de comptes utilisés

### Comptes de remboursement de frais vs pdts d'act. subsidiaires

#### ○ Onglet 5-C\_Ind avec les produits en #754 ou #791

La marge calculée est correcte.  
Le taux de marge calculé sur le total des recettes est incohérent à 194.18%

Activités subsidiaires				
Mise à disposition de personnel facturé	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Autres ventes de biens et de services	Refacturation aux groupements	
ACT_SUBSID2	ACT_SUBSID3	ACT_SUBSID4	ACT_SUBSID5	
<b>RECETTES LIEES AUX ACTIVITES SUBSIDIAIRES ET PCRA IDENTIFIEES EN PHASE 2-PC</b>				
706 Prestations de services		318 642	188 119	
7728 Autres Produits sur exercices antérieurs				
<b>TOTAL DES RECETTES (A)</b>	<b>0</b>	<b>7 789</b>	<b>318 642</b>	<b>1 356 397</b>
<b>RAPPEL DES CHARGES DIRECTES IDENTIFIEES EN PHASE 3-SA</b>				
PS	0	0	0	385 155
PA	0	0	191 727	179 465
SF	0	0	0	0
PM	0	0	0	580 226
AUTRES CHARGES	0	0	400 492	25 247
PRODUITS EN ATTENUATION	0	0	-1 210 945	-1 816
<b>TOTAL DES CHARGES NETTES DIRECTES identifiées en Phase 3-SA (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-618 726</b>	<b>1 168 278</b>
<b>CHARGES INDIRECTES IDENTIFIEES POUR CES ACTIVITES dans cette phase</b>				
LM	0	0	23 045	57 500
LGG ENC - hors 931721 LDP - Transport motorisé (hors SMUR) des patients - sous-traité	0	7 789	217 938	130 619
STR	0	0	77 659	0
SAMT et PLATEAUX PSY	0	0	0	0
<b>ENC - TOTAL DES CHARGES INDIRECTES DE LM / LGG / STR déduites dans cette F</b>	<b>0</b>	<b>7 789</b>	<b>318 642</b>	<b>188 119</b>
<b>ENC - TOTAL des charges nettes majorées (D') = (B) + (C')</b>	<b>0</b>	<b>7 789</b>	<b>-300 084</b>	<b>1 356 397</b>
<b>ENC - Marge calculée (E') = (A) - (D')</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>618 726</b>	<b>0</b>
<b>ENC - Taux de marge (F') = (E') / (A)</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>194.18%</b>	<b>0.00%</b>



## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes

- Cas 1 : PC

- **Cas 2 : ETP**

**2a - ETP attendus en LGG SALP**

**2b - Evolution atypique du Nb d'ETP ou des ratios annuels**

- Cas 3 : Actes Csarr

- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA

- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5

- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log

- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires

- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 2a : ETP attendus en LGG SALP

### ○ Charges d'IDR et d'indemnités diverses (rupture conventionnelle ou licenciement)

- Conserver l'imputation des charges en LGG SALP hors ARE/CLD, sans ETPR déclaré

### ○ Charges d'Absence Longue Durée

- On attend des charges résiduelles de salaire (avec déduction ou déduction faite des IJ)
- Sans ETPR déclaré (privé) et avec ETPR (public)

### ○ Charges d'ARE

- On attend des charges imputées sans ETPR déclaré

**Tableau 1.6.2 : SA en incohérence sur les charges de personnel ou sur les ETP**

N° de SA	Libellé de la SA	Catégorie de personnel	Charges	ETP
931124	SALP - Personnel en absence longue durée (CLM, CLD)	Personnel autres	43 699.00	0.00
931124	SALP - Personnel en absence longue durée (CLM, CLD)	Personnel soignant	66 605.81	0.00

**Tableau 1.2.1 : Indicateurs de la feuille <Contrôles> d'ARCAH en cas d'anomalie (charte qu...**

Contrôle	Libellé	Résultat du contr	Contrôle pour la c
DA : C19	Contrôles sur la LGG : données des surfaces (facultatif)	A vérifier	NON
DA : C21	Contrôles sur les colonnes Autres activités : données des surfac	A vérifier	NON
ETPR : C6	Contrôle de cohérence : présence simultanée de charges et d'E	A vérifier	NON
ETPR_03	Présence charges et ETPR - PNM	A vérifier	NON
ETPR_04	Présence charges et ETPR - PS	A vérifier	NON
ETPR_05	Présence charges et ETPR - PA	A vérifier	NON
5 : C2	Il y a des soldes négatifs dans cette phase	A corriger	NON

## Cas 2b : Evolution atypique du nb d'ETP ou des ratios annuels

- SA avec des évolutions atypiques de charges de personnel ou d'ETP : **TDC 1.6.3 (PS), 1.6.4 (PA), 1.6.5 (PM), 1.6.6 (PI) et 1.6.7 (SF)**

Tableau 1.6.4 : Charges de personnel autre salarié et ETP

N° de SA	Libellé de la SA	Montant des charges brutes de PA hors personnel extérieur 2022	Montant des charges brutes de PA hors personnel extérieur 2021	ETP PA 2022	ETP PA 2021	Ratio charges/ETP PA 2022 (A)	Ratio charges/ETP PA 2021 (B)	% d'évolution ratio charges/ETP PA ((A)-(B))/(B)
93451223	Affections du système nerveux adolescents (entre 6 et 17 ans)/ hospitalisation complète de semaine	162 611	538 231	2.51	13.97	64 901	38 528	68.5
93271121	Piscine balnéothérapie (au moins 20 m2) (Hors PTS décrits au BOS)	7 320	7 141	0.15	0.23	48 800	31 046	57.2
93271123	Act-spé-SSR: Plateau de kinésithérapie	129 321	75 561	2.65	2.66	48 800	28 406	71.8
9364	Génie biomédical	0	4 269	0.00	0.14	0	30 493	-100.0

- On a filtré le TDC 1.6.4 sur les **évolutions 2022/2021 atypiques des ratios PA > 50%** (en valeur absolue) qui résultent de variations Charges/ETP PA non proportionnelles.

Par exemple SAC SN ado HdS : les ETP PA sont divisés par 5.5 et passent de 13.97 à 2.51 alors que les charges PA imputées sont divisées par 3.

Par exemple PRR Kiné : ETP déclarés stables en onglet ETPR alors que la rémunération PA imputée en onglet 3-SA augmente de +70%.

Par exemple LM Génie biomédical : 0 ETP PA en 2022 vs 0.14 ETP PA en 2021

## Cas 2b : Evolution atypique du nb d'ETP ou des ratios annuels

---

- **SA avec des évolutions atypiques de charges de personnel ou d'ETP :**
  - S'il y a de telles évolutions :
    - Soit en N-1, les charges /ETP étaient erronées et l'Éts corrige en N à juste titre (il peut y avoir une recommandation en ce sens au RS),
    - Soit les activités des SA sont modifiées de manière significative en N conduisant à une évolution d'effectif dans les unités,
    - Soit il s'agit d'erreurs d'affectations en cas d'affectations multiples des personnels sur les sections.
- L'Éts va analyser la cause des évolutions puis soit corriger les affectations en onglet ETPR et/ou les charges imputées en onglet 3-SA, soit expliquer.

## Cas 2b : Evolution atypique du nb d'ETP ou des ratios annuels

- Corrections LM Génie Biomédical si un personnel PA a réalisé une activité de LM GB en 2022**

N° de SA	Libellé de la SA	Montant des charges brutes de PA hors personnel extérieur 2022	Montant des charges brutes de PA hors personnel extérieur 2021	ETP PA 2022	ETP PA 2021	Ratio charges/ETP PA 2022 (A)	Ratio charges/ETP PA 2021 (B)	% d'évolution ratio charges/ETP PA ((A)-(B))/(B)
9364	Génie biomédical	0	4 269	0.00	0.14	0	30 493	-100.0

- Déclarer le nb d'ETPR PA en LM GB en 2022 en onglet ETPR
- Et les charges en onglet 3-SA

Et les charges en onglet 3-SA

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes

- Cas 1 : PC

- Cas 2 : ETP

- **Cas 3 : Actes Csarr**

- 3a - Contrôle du recueil des actes RR**

- 3b - Focus sur les actes pluriprofessionnels hors liste**

- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA

- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5

- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log

- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires

- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ Contrôle du recueil – rapprochement PMSI/ENC : **TDC 2.6.1 et 2.6.2 – Conformité par RHA**

**Tableau 2.6.1 : Taux de conformité par RHA entre les intervenants de RR du PMSI et les SAMT métiers déclarés dans ARAMIS (charte qualité)**

Nombre de RHA avec les codes intervenants conformes entre PMSI et ENC	Nombre de RHA total du PMSI (B)	Taux observé (%) (A)/(B)	Taux observé 2021 (%)
1 382	1 395	99.07	100.00

**Tableau 2.6.2 : Taux de conformité par RHA, par codes actes et par intervenants entre le PMSI et ARAMIS**

Nombre de RHA avec les codes actes et intervenants conformes entre PMSI et ARAMIS	Nombre de RHA total du PMSI (B)	Taux observé (%) (A)/(B)	Taux observé 2021 (%)
1 025	1 395	73.48	99.14

○ Le TDC 2.6.1 indique un taux de conformité de 99%

○ Le TDC 2.6.2 indique un taux de conformité de 73%

=> Comment pouvez-vous analyser et expliquer ces taux de conformité, notamment le taux faible du TDC 2.6.2 ?

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ Contrôle du recueil – rapprochement PMSI/ENC : **TDC 2.6.1 et 2.6.2 – Conformité par RHA**

**Tableau 2.6.1 : Taux de conformité par RHA entre les intervenants de RR du PMSI et les SAMT métiers déclarés dans ARAMIS (charte qualité)**

Nombre de RHA avec les codes intervenants conformes entre PMSI et ENC	Nombre de RHA total du PMSI (B)	Taux observé (%) (A)/(B)	Taux observé 2021 (%)
1 382	1 395	99.07	100.00

**Tableau 2.6.2 : Taux de conformité par RHA, par codes actes et par intervenants entre le PMSI et ARAMIS**

Nombre de RHA avec les codes actes et intervenants conformes entre PMSI et ARAMIS	Nombre de RHA total du PMSI (B)	Taux observé (%) (A)/(B)	Taux observé 2021 (%)
1 025	1 395	73.48	99.14

- Le TDC 2.6.1 indique un taux de conformité de 99% => 13 RHA présentent un écart sur les intervenants RR déclarés en fichier 11 par rapport au PMSI (code intervenant différent, actes non pris en compte).
- Le TDC 2.6.2 indique un taux de conformité de 73% => 370 RHA présentent un écart sur les codes actes ET intervenants RR déclarés en fichier 11 par rapport au PMSI
  - Sur les 370 RHA en écart, 13 ont un écart sur l'intervenant, les autres RHA présentent donc un écart sur les actes : soit le code acte, soit le nb d'actes, soit la date de l'acte.
- Le Taux de conformité requis dans la charte qualité étant > 75% pour ces 2 TDC, un taux inférieur doit conduire à corriger le fichier 11. **Comment ?** Les TDC 2.7 et 2.8 suivants ciblent les corrections à effectuer.



## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ TDC 2.7.1 – Concordance par code acte CSARR

**Tableau 2.7.1 : Taux de RHA où l'intervenant a le même nombre d'occurrences de code acte CSARR dans le PMSI et dans ARAMIS**

Métier	Nombre de RHA avec concordance entre le PMSI et ARAMIS (A)	Nombre de RHA avec au moins un acte dans le PMSI ou dans ARAMIS (B)	Taux observé (%) (A/B)	Taux observé 2021 (%)
Psychologue	742	1 087	68.26	100.00
Autre intervenant	837	1 191	70.28	99.75
Infirmier	1 121	1 131	99.12	99.41
Médecin	1 113	1 120	99.38	99.78
Educateur sportif	890	892	99.78	100.00
Assistant de service social	532	532	100.00	100.00
Psychomotricien	740	740	100.00	-

○ Le TDC 2.7.1 indique un taux de concordance par intervenant RR compris entre 68.26% et 100% (Taux de concordance requis dans la charte qualité entre 70% et 100%)

- taux de concordance non atteint pour le métier Psychologue à 68.26% => 345 RHA présentent un écart sur le nb d'occurrences dans le fichier 11 par rapport au PMSI.
- taux de concordance à 70.28% pour le métier Autre intervenant, soit 354 RHA en écart sur le nb d'occurrences dans le fichier 11 par rapport au PMSI.

=> il pourrait donc exister une anomalie croisée sur ces 2 métiers => le TDC 2.8.2 cible plus précisément cette anomalie.

- taux atteint pour les autres métiers RR.

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ TDC 2.8.2 – Exhaustivité des actes CsaRR hors pluripro

**Tableau 2.8.2 : Exhaustivité des actes CSARR et CCAM**

Type d'acte	Intervenant	Nombre d'actes total du PMSI (A)	Nombre d'actes total de l'ENC (fichier 11) (B)	Ecart en nombre d'actes (A)-(B)	Taux d'exhaustivité (%) (B)/(A)
Actes CSARR	Autre intervenant	9 435	9 082	353	96.26
Actes CSARR	Educateur sportif	1 499	1 497	2	99.87
Actes CSARR	Médecin	3 008	3 005	3	99.90
Actes CSARR	Infirmier	5 030	5 026	4	99.92
Actes CSARR	Assistant de service social	1 238	1 238	0	100.00
Actes CSARR	Psychomotricien	1 604	1 604	0	100.00
Actes CSARR	Psychologue	3 550	3 893	-343	109.66
Actes CSARR	Total	25 304	25 345	19	99.93
Actes CCAM	Total	0	0	0	

○ Le TDC 2.8.2 indique un taux d'exhaustivité de 99.93% au total, proche des 100% requis (19 actes manquants au global).

○ Ce TDC montre des écarts sur les intervenants :

○ **Autre intervenant** : 353 actes manquants en fichier 11 par rapport au PMSI (exhaustivité 96% vs 100% requis)

○ **Psychologue** : 343 actes en trop en fichier 11 par rapport au PMSI (exhaustivité 110% vs 100% requis)

○ Soit le fichier 11 est erroné, des actes codés par Autre Intervenant au PMSI ont été déclarés à tort sur le Psychologue en fichier 11 => il faut corriger le fichier 11 en ce sens

○ Soit l'intervenant psychologue a utilisé par erreur le code Autre intervenant pour la saisie de ses actes au PMSI => à confirmer au superviseur pour justification au RS

Attention, dans ce cas, les charges et ETP du psychologue, afférents à ces actes déclarés en autre intervenant au PMSI mais en psychologue dans l'ENC, sont à imputer sur le MRR psychologue si on ne corrige pas le fichier 11.

○ **Educ sportif, Médecin et Infirmier** : 9 actes manquants en fichier 11, taux d'exhaustivité très proches de 100%

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ TDC 2.8.1 – Exhaustivité des actes

Tableau 2.8.1 : Exhaustivité des actes RR - Synthèse

Type d'acte	Nombre d'actes total du PMSI	Nombre d'actes total de l'ENC (fichier 11)	Ecart en nombre d'actes (A-B)	Taux d'exhaustivité (%) (B/A)	Taux charte qualité
Actes CSARR (hors actes pluriprofessionnels)	25 364	25 345	19	99.93	100
Actes CCAM	0	0	0		100
Actes Pluriprofessionnels	7 621	1 280	6 341	16.80	100
Total	32 985	26 625	6 360	80.72	100

- Le TDC 2.8.1 indique le taux d'exhaustivité par type d'acte : Csarr hors pluripro, CCAM de RR, Pluripro. Le taux global ressort à 80.72% (6360 actes manquants en fichier 11), éloigné des 100% requis dans la CQ.
- Ce TDC montre des écarts sur les actes :
  - **Csarr hors pluripro** : 19 actes manquants en fichier 11 par rapport au PMSI (exhaustivité 99.93% proche des 100% requis)
  - **CCAM de RR** : non concerné dans cet exemple
  - **Actes Pluriprofessionnels** : 6341 actes manquants en fichier 11 par rapport au PMSI (exhaustivité 16.8% vs 100% requis)
    - Au-delà d'éventuellement corriger le fichier 11 sur l'anomalie psychologue/autre intervenant, il faut compléter le fichier 11 des actes manquants. Les TDC 2.8.2 à 2.8.4 précisent les corrections attendues sur le fichier 11

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

### ○ TDC 2.8.3 – Exhaustivité des actes pluripro

**Tableau 2.8.3 : Exhaustivité des actes pluri professionnels**

Code acte	Libellé	PMSI : nb d'actes x nb d'intervenants (A)	ENC : Nb lignes Fichier 11 ARAMIS (B)	Ecart en nombre d'actes (A-B)	Taux d'exhaustivité (%) (B)/(A)
ZZC+221	Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	5 647	947	4 700	16.77
ZZC+255	Diagnostic éducatif initial sans établissement de programme personnalisé	1 970	331	1 639	16.80
ZZQ+200	Évaluation du projet de vie du patient avec préparation de dossier personnalisé	4	2	2	50.00
Total		7 621	1 280	6 341	16.80

○ Le TDC 2.8.3 indique un taux d'exhaustivité de 16.8% au total, et sur les 2 principaux actes.

Exemple de l'acte ZZC+221 : au PMSI, cet acte a été codé par plusieurs métiers (extrait tableau Ovalide 1.D.2.CSARR)

ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	10 : MEDECIN	704
ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	21 : INFIRMIER	160
ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	28 : PSYCHOMOTRICIEN	9
ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	30 : PSYCHOLOGUE	37
ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	69 : ÉDUCATEUR SPORTIF	8
ZZC+221-Synthèse interdisciplinaire de rééducation et/ou de réadaptation	88 : AUTRE INTERVENANT	29

Le PMSI comporte 947 occurrences pour cet acte. Le TDC 2.8.3 présente un total de 5647 actes ZZC+221, qui correspond en moyenne à 6 intervenants RR présents à chaque synthèse.

Le fichier 11 comporte 947 lignes pour cet acte => seul l'intervenant codant l'acte au PMSI a été déclaré au fichier 11, à tort ; les autres intervenants présents à l'acte n'ont pas été déclarés.

=> Il faut corriger le fichier 11 en dupliquant les 947 lignes du fichier 11 autant de fois que d'intervenants à chaque occurrence d'acte afin de renseigner les autres intervenants.

## Cas 3a : Contrôle du recueil des actes RR

- Contrôle du recueil : **TDC 2.9.3 – contrôle de la cohérence du poids des actes pluriprofessionnels par intervenant**

Tableau 2.9.3 : Distribution de la durée des actes par intervenant - actes pluriprofessionnels

SAMT Métiers	Libellé	Nombre d'actes	Poids du métier
93272001	Médecin	852	66,6
93272101	Infirmier	280	21,9
93272207	Psychomotricien	9	0,7
93272209	Psychologue	37	2,9
9327230297	Assistant de service social	1	0,1
93272309	Educateur sportif	13	1,0
93272501	Personnel autre	88	6,9

- Le TDC 2.9.3 confirme que les actes n'ont pas été répartis correctement entre les différents intervenants RR dans le fichier 11 : le métier médecin regroupe 67% des actes pluriprofessionnels.
- A noter : si 2 intervenants d'un même métier sont présents à l'acte pluripro, le poids de ce métier peut être supérieur à 50%, à condition qu'un autre métier soit déclaré pour ce même acte (pluripro = au moins 2 métiers différents présents).

## Cas 3b : Contrôle du recueil des actes pluriprofessionnels hors liste

- Contrôle du recueil – rapprochement PMSI/ENC : **TDC 2.8.5 – poids des actes pluri-intervenants**

Tableau 2.8.5 : Poids des actes réalisés à plusieurs intervenants mais hors liste des actes pluriprofessionnels

Code acte	Nombre total d'actes non pluriprofessionnels au PMSI	Nombre d'actes non pluriprofessionnels avec un nombre d'intervenants >1 au PMSI	Taux d'actes non pluriprofessionnels avec un nombre d'intervenants >1 au PMSI (%)	Nombre total d'actes non pluriprofessionnels dans l'ENC	Nombre d'actes de l'intervenant principal avec un recueil des actes de co-intervenants dans l'E	Taux d'actes de l'intervenant principal avec un recueil des actes de co-intervenants dans l'ENC
DKQ+008	962	1	0.10	1	1	100.00
DKR+200	5985	5	0.08	5	5	100.00
DKR+291	418	3	0.72	3	3	100.00
GLR+236	4782	17	0.36	17	17	100.00
NKR+059	1845	3	0.16	3	3	100.00
	13992	29	0.2%	29	29	

- Ce TDC indique le nombre d'actes hors liste pluriprofessionnels, réalisés en pluri-intervenants.

### Si vous réalisez le recueil des actes des co-intervenants dans l'ENC (facultatif)

- Si nb d'intervenants mentionnés au PMSI est >1, alors on attend dans l'ENC 1 intervenant Principal (mentionné P) ; ici on attend donc 29 lignes, concernant 5 actes, avec le typage P (intervenant principal) => TDC 2.8.6 partie 1 sur le nb de lignes avec P
- Si des actes ont été déclarés au PMSI avec un nb d'intervenants supérieur à 1, on attend donc dans l'ENC des co-intervenants (mentionnés C) ; ici on attend donc a minima 29 lignes avec le typage C => TDC 2.8.6 partie 2 sur le nb de lignes avec C.
- On rappelle que le nombre d'intervenants présents à l'acte doit également être renseigné dans le champ 12 du fichier 11.



## Cas 3b : Contrôle du recueil des actes pluriprofessionnels hors liste

### ○ Contrôle du recueil – rapprochement PMSI/ENC : **TDC 2.8.6 - Partie 1 /intervenant principal**

Code acte	Nombre d'actes Intervenant principal de l'ENC (A)	Dont nombre d'actes avec un nombre d'intervenants concordant dans le PMSI et l'ENC (B)	Dont nombre d'actes avec un nombre d'intervenants non renseigné dans le PMSI	Dont nombre d'actes avec un nombre d'intervenants dans le PMSI et l'ENC renseignés mais non concordants	Dont nombre d'actes Intervenant principal de l'ENC absent dans le PMSI	Taux de concordance (%) (B/A)	Objectif (%)
AGR+047	108	41	0	0	67	37.96	100
AGR+102	155	102	0	0	53	65.81	100
AGR+298	37	36	0	0	1	97.30	100
.../...							
ZZR+063	1	1	0	0	0	100.00	100
ZZR+079	34	33	0	0	1	97.06	100
ZZR+145	373	360	0	0	13	96.51	100
ZZR+227	60	44	0	0	16	73.33	100
ZZR+238	234	228	0	0	6	97.44	100
ZZR+293	35	35	0	0	0	100.00	100
Total	66706	58075	0	0	8631	87.06	100

### ○ Le TDC indique un taux de concordance de 87% (58075 actes/66 706 actes).

- Concordance = pour l'acte ENC intervenant Principal (mentionné P) on trouve dans le PMSI le même acte avec nb d'intervenants mentionnés au PMSI >1
- **8631 actes** ont été déclarés à tort avec intervenant principal dans l'ENC alors que le nb d'intervenants n'est pas indiqué au PMSI ; il ne s'agit pas d'actes « pluri-intervenants ».
- Il faut donc corriger le fichier 11 en supprimant le code P indiqué à tort sur les 8631 actes. S'il s'agissait réellement d'actes pluri-intervenants alors il aurait fallu le déclarer correctement au PMSI. (+ suppression des actes avec le code C correspondants)

## Cas 3b : Contrôle du recueil des actes pluriprofessionnels hors liste

### ○ Contrôle du recueil – rapprochement PMSI/ENC : **TDC 2.8.6 - Partie 2/co-intervenant**

#### Partie 2 : Concordance entre PMSI et ENC des actes des co-intervenants

Code acte	Nombre d'actes de Co-intervenants de l'ENC (fichier)	Nombre d'actes de Co-intervenants de l'ENC autorisés au regard du Nb d'intervenants déclarés au PMSI	Nombre d'actes de Co-intervenants de l'ENC non autorisés au regard du Nb d'intervenants déclarés au PMSI	Taux de concordance (%) (B/A)	Objectif (%)
DKQ+008	2	2	0	100.00	100
DKR+200	5	5	0	100.00	100
DKR+291	3	3	0	100.00	100
GLR+236	17	17	0	100.00	100
NKR+059	3	3	0	100.00	100
Total	30	30	0	100.00	100

○ **Le TDC indique un taux de concordance de 100%**

○ Il y a 30 actes de co-intervenant déclarés /30 actes attendus.

**Concordance** = si nb d'intervenants mentionnés au PMSI est >1, alors on attend dans l'ENC, si vous réalisez le recueil des actes des co-intervenants dans l'ENC (facultatif), 1 intervenant Principal (mentionné P) **et 1 ou plusieurs co-intervenants avec au plus intervenant principal + co-intervenants = nb d'intervenants indiqué au PMSI**



## Cas 3b : Contrôle du recueil des actes

### ○ Rappel du Recueil au PMSI des actes pluriprofessionnels et traduction ENC

Libellé des variables							Taille	Position début	Position fin	Obligatoire [1]	Cadre/Remplissage	Format des valeurs	Traduction ENC TDC 2.8.5	
													Si le code correspond à un acte pluriprofessionnel de la liste fermée	Si le code ne correspond pas à un acte pluriprofessionnel de la liste
Acte CSARR n° 1	Code principal	7			O	Gauche/E	CSARR							
	Code supplémentaire « appareillage »	3			F	NA/NA	obligatoire si acte appartient à la liste « appareillage »							
	Code modulateur de lieu	2			F	NA/NA								
	Code « modulateur de patient »	2			F	NA/NA								
	Code « modulateur de patient »	2			F	NA/NA								
	Code intervenant	2			O		Code intervenant du professionnel ayant la responsabilité de la réalisation de l'acte	apparaîtra en P si le nb d'intervenants infra >1						
	Filler	1				NA/NA								
	Nombre de réalisations	2			O	Droite/Zéro								
	Date de réalisation	8			O	NA/NA	Signalement si non renseigné							
	Nombre réel de patients	2			O		· >=2 pour les actes de type « collectif »							
							· =1 pour les actes de types pluri professionnels							
							· >=1 pour les autres types d'actes							
	Nombre d'intervenants	2			F		Obligatoire si acte appartient à la liste des actes pluriprofessionnels	Le nb d'intervenants est <b>OBLIGATOIRE</b> au PMSI mais fortement recommandé pour l'ENC. Pour l'ENC, il s'agit de connaître les MRR précis intervenant à l'acte et leur minutage. Au fichier 11, il y aura autant de lignes de cet acte que d'intervenants déclarés.						
	Extension Documentaire	2			F			Le nb d'intervenants est <b>FACULTATIF</b> au PMSI mais fortement recommandé pour l'ENC. le nb >1 veut donc dire qu'il y a un intervenant principal et un ou plusieurs co-intervenants. Au fichier 11, il y aura autant de lignes de cet acte que d'intervenants déclarés.						



# ENC SSR 2022

## Module 3 – Retour des erreurs méthodologiques et leur résolution

**Webinaire**  
4 juillet 2023

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- **Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA**
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 4 : Imputation onglet 3-SA

### ○ Contrôle des affectations en onglet 3-SA : TDC 1.7.6.2 (finess.2022.encssr.01\_7arc.xlsx)

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2021 et 2022

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de com	Libellé du com	Montant total 2021	Montant total 2022	Evolution en mont	Evolution en %
MET	Total 93272001	Médecin			859 734	410 019	-449 715	-110
MET	Total 93272101	Infirmier			208 625	248 887	40 262	16
MET	Total 93272315	Enseignant en activité physique adaptée			236 153	262 812	26 660	10
MET	Total 93272317	Socio Esthéticien			0	1 043	-1 043	-100
MET	Total 93272501	Personnel autre (Aide Soignant)			2 198	34 751	32 552	94
SPE_SSR_PARC	Total 936612	Parc de matériel roulant			5 622	5 606	15	0
SAMT	Total 93289	Autres explorations fonctionnelles spécialisées			2 051	3 437	1 386	40
LM	Total 9364	Génie biomédical			23 367	6 039	-17 328	-287
LM	Total 9365	Hygiène hospitalière et vigilances			10 809	16 707	5 898	35
LGG	Total 93111	Services administratifs à caractère général			0	1 585 619	1 585 619	100
LGG	Total 931110	SACG : hors services mortuaires et morgue			1 574 613	0	-1 574 613	-100
LGG	Total 931113	Accueil et gestion des malades			192 161	228 250	36 089	16
LGG	Total 93114	DSI			559 725	368 878	-190 847	-52
LGG	Total 93115	DMI			137 795	138 820	1 025	1
LGG	Total 93116	Services hôteliers			808 651	502 408	-306 243	-61
LGG	Total 93118	Entretien-maintenance			524 697	330 137	-194 560	-59
LGG	Total 93113	Restauration			924 590	1 020 895	96 305	9

- On constate une augmentation des charges nettes affectées en onglet 3-SA sur la LGG Services hôteliers de +306k€/ +61%

- Dans le détail, on constate que cette augmentation provient du compte 6283 Nettoyage à l'extérieur, qui augmente de +347k€

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2021 et 2022

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de com	Libellé du com	Montant total 2021	Montant total 2022	Evolution en mont	Evolution en %
LGG	93116	Services hôteliers	60262+603262	Consommations de produits d'entretien	38 458	15 963	-22 495	-140.91
LGG	93116	Services hôteliers	60611	Eau et assainissement	9 905	9 565	-340	-3.55
LGG	93116	Services hôteliers	60612	Energie et électricité	80 161	81 063	902	1.11
LGG	93116	Services hôteliers	60613	Chauffage	55 193	66 306	11 113	16.76
LGG	93116	Services hôteliers	615268	Maintenance sur biens mobiliers à caractère non médical : Autres matériels	0	49 422	49 422	100.00
LGG	93116	Services hôteliers	6283	Nettoyage à l'extérieur	388 222	41 152	-347 070	-843.38
LGG	93116	Services hôteliers	6288	diverses réalisées à l'extérieur	139 434	134 158	-5 275	-3.93
LGG	93116	Services hôteliers	6811281	Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles : Installations générales, agencements, aménagements divers	97 279	104 779	7 499	7.16
LGG	Total 93116	Services hôteliers			808 651	502 408	-306 243	-61

## Cas 4 : Imputation onglet 3-SA

### ○ Contrôle des affectations en onglet 3-SA : TDC 1.7.6.2 (finess.2022.encssr.01\_7arc.xlsx)

### ○ Tri du TDC 1.7.6.2 sur le N° de compte 6283 :

On constate que 100% du compte 6283 a été affecté en 3-SA sur la LGG services hôteliers en 2022, alors qu'une ventilation entre plusieurs SA avait été réalisée en 2021 => il faut retravailler sur la répartition de ce montant en 2022 et corriger en 3-SA : compte à répartir sur les SA consommatrices ; seules les charges de nettoyage des locaux de logistiques, techniques et administratifs, restent sur la LGG services hôteliers.

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2021 et 2022

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 2022	Montant total 2021	Evolution en montant	Evolution en %
SAC_SSR	93451512	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/ hospitalisation complète	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	102 659	-102 659	-100.00
SAC_SSR	9345151201	Obésités Morbides/ adultes/ hospitalisation complète	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	156 932	-156 932	-100.00
SAC_SSR	93451515	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/ hospitalisation de jour	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	10 932	-10 932	-100.00
SAC_SSR	9345211290	Affections de la personne âgées poly pathologique, dépendante ou à risque de dépendance / adultes/ hospitalisation complète	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	26 999	-26 999	-100.00
SAC_SSR	93452212	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	11 916	-11 916	-100.00
PRR	93271101	Espace d'ergothérapie	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	749	-749	-100.00
PRR	93271104	Cuisine éducative	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	2 722	-2 722	-100.00
PRR	93271105	Locaux de simulation d'espaces de vie	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	624	-624	-100.00
PRR	93271116	Exploration de l'équilibre et de la posture	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	375	-375	-100.00
PRR	93271120	Gymnase (à différencier de la simple salle de gymnastique)	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	7 117	-7 117	-100.00
PRR	93271123	Plateau de kinésithérapie	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	7 616	-7 616	-100.00
PRR	932.711.99	Salles d'Education Thérapeutique du Patient & Atelier d'Art-thérapie	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	18 229	-18 229	-100.00
SAMT	93281	Explorations fonctionnelles cardio-vasculaires	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	416	-416	-100.00
SAMT	93282	Explorations fonctionnelles pneumologiques	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	416	-416	-100.00
SAMT	93289	Autres explorations fonctionnelles spécialisées	6283	Nettoyage à l'extérieur	0	416	-416	-100.00
LGG	116	Services hôteliers	6283	Nettoyage à l'extérieur	388 222	41 152	347 070	843.36

## Cas 4 : Imputation onglet 3-SA

### ○ Contrôle des affectations en onglet 3-SA : TDC 1.7.6.2 (finess.2022.encssr.01\_7arc.xlsx)

Affectations aux sections (hors activités spécifiques MCO , SSR et HAD)				
<a href="#">Retour au sommaire</a>				
Intitulés	Rappel : Total montants Charges incorporables et Produits admis en atténuation des charges de l'onglet PC + honoraires (A)	Montant total Phases 3 tous champs (B)	ECART (A) - (B) doit être nul	Service et Gestion Générale
	TOT_PCE	TOT_phase3		Services hôteliers
				93116
Mode de prise en charge / fonctionnement				Totalement sous-traitée
6255+6256+6257	Frais de déménagement, Missions, Réceptions	9 969	9 969	0
6261	Liaisons informatiques ou spécialisées	0	0	0
6263	Affranchissements	16 911	16 911	0
6265	Téléphonie	44 338	44 338	0
627	Services bancaires et assimilés	8 479	8 479	0
6281	Blanchissage à l'extérieur	73 867	73 867	0
6282	Alimentation à l'extérieur	907 477	907 477	0
6283	Nettoyage à l'extérieur	388 222	388 222	0
6284	Informatique à l'extérieur	1 054	1 054	0
6285	Prestations de service à caractère éducatif réalisées à l'extérieur	0	0	0

○ Onglet 3-SA : compte 6283 affecté en totalité à la LGG services hôteliers

○ Il est donc demandé de répartir le compte 6283 entre les SA concernées

Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre N et N-1 (Tableau 1.7.6.2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. LGG Entretien Maintenance : inclut le compte 61522 entretien immo 123k€ qui était affecté en STR IMMO en 2021 =&gt; expliquer ce changement d'affectation</li> <li>2. Compte 615162 maintenance matériel médical : affecté à 100% sur LM Génie biomédical =&gt; à répartir sur les SA consommant les matériels concernés.</li> <li>3. Compte 615161 maintenance info à caractère médical : affecté à 100% sur LGG DSI =&gt; à répartir sur les SA consommant les matériels concernés.</li> <li>4. Compte 615268 Maintenance matériels non médicaux : affecté à 100% sur LGG EM =&gt; à répartir sur les SA consommant les matériels concernés.</li> <li>5. Compte 6283 Nettoyage à l'extérieur : affecté à 100% sur LGG SH =&gt; à répartir sur les SA consommant les matériels concernés</li> <li>6. <del>Compte 791 transfert de charges affecté à 100% sur LGG GAGG =&gt; à répartir sur les SA concernées</del></li> <li>7. Compte 6066FOURN non ventilé sur les 3 SAMT d'explorations fonctionnelles =&gt; à vérifier ou corriger</li> <li>8. Refact aux groupements : 0 charge vs 23k€ en 2021</li> </ol>
Recommandation	
Corriger les points 1 à 8	



## Cas 4 : Imputation onglet 3-SA

### Impact sur le ctu de la SA

### Affectation en onglet 3-SA

**Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2021 et 2022**

Type de	SA	Libellé de la SA	N° de com	Libellé du com	Montant total 2021	Montant total 2022	Evolution en montant	Evolution en %
LGG	Total 93116	Services hôteliers			808 651	502 408	306 243	61

### Déduction en onglet 5

**Tableau 10.2 : Analyse du coût unitaire à partir des charges indirectes imputées en activités subsidiaires et budgets annexes (onglet 5)**

SA	Libellé de la SA	Charges indirectes imputées en activités subsidiaires et budgets annexes (onglet 5) ARCAH) 2021	Charges indirectes imputées en activités subsidiaires et budgets annexes (onglet 5) ARCAH) 2022	Ecart	Ecart en %
93116	Services hôteliers	22 191	17 303	4 887	28.25

### Charges nettes = 808 651 – 22 191 = 786 461 soit +62%

**Tableau 10.1 : Coûts unitaires de logistique médicale, de logistique et gestion générale, de structure**

Section de LGG/LM/STF	Mode de fonctionnement de la	Nature de la clé 2021	Nature de la clé 2022	Montant des charges nettes 2021 (A)	Montant des charges nettes 2022 (B)	Evolution en % des charges nettes (A-B)	Nombre total de clés ARCAH 2021 (C)	Nombre total de clés ARCAH 2022 (D)	Evolution en % du total des clés (C-D)	Coût/clé 2021 (E)=(A/C)	Coût/clé 2022 (F)=(B/D)	Evolution en % du coût/clé (E-F)	Coût/clé référence FNC Média	Coût/clé référence FNC Média	Coût/clé référence FNC Média
Services hôteliers	Totalement sous-traitée	m2 SDO/SHOB/SH	m2 SDO/SHOB/SH /surface plancher	786 461	485 105	62.12	7 446.0	7 446.0	0.00	105.62	65.15	62.12	59.6	76.8	99.0

### Le ctu augmente de +62% par effet prix (les UO sont stables/2021) et est > à la réf



## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- **Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4**
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

### Contrôle embarqué :

La totalité des produits ventilés en onglet 3-SA doit être déduite en onglet 4-pdt

	Montant total phase 4	Affections de l'appareil locomoteur adultes hospitalisation complète	Affections de l'appareil locomoteur adultes hospitalisation de jour	Affections respiratoires adultes hospitalisation complète
		93451112	93451115	93451412
Produits à déduire des charges brutes des sections	3 458 066	73 459	8 675	100 348
RRR obtenus à déduire des charges brutes des sections	391 533	12 638	340	41 097
<b>Total à déduire (A)</b>	<b>3 849 599</b>	<b>86 097</b>	<b>9 015</b>	<b>141 445</b>
<b>TOTAL des produits déduits en phase 4-pdt (B)</b>	<b>3 848 268</b>	<b>89 765</b>	<b>9 015</b>	<b>136 445</b>
<b>ECART : (A) - (B)</b>	<b>1 331</b>	<b>-3 668</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>
Entretien et maintenance des matériels médicaux	2 668 602	12 262	2 873	15 517
Produits déduits	14 000	14 000	0	0
<b>Entretien et maintenance des matériels médicaux (net)</b>	<b>2 654 602</b>	<b>-1 738</b>	<b>2 873</b>	<b>15 517</b>
<b>Total des charges brutes des sections</b>	<b>112 961 115</b>	<b>2 418 855</b>	<b>632 412</b>	<b>9 016 733</b>
<b>Total des produits déduits</b>	<b>3 848 268</b>	<b>89 765</b>	<b>9 015</b>	<b>136 445</b>
<b>Total des charges nettes des sections</b>	<b>109 112 847</b>	<b>2 329 090</b>	<b>623 397</b>	<b>8 880 288</b>
<b>Rappel Total des Charges brutes de la Phase 3-SA diminué des RRR</b>	<b>112 961 115</b>	<b>2 418 855</b>	<b>632 412</b>	<b>9 016 733</b>
<b>ECART</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rappel Total des produits brutes et des RRR de la Phase 3-SA</b>	<b>3 849 599</b>			
<b>ECART</b>	<b>0</b>			
<b>Rappel Somme Colonne P</b>	<b>109 112 847</b>			
<b>Somme Ligne 146</b>	<b>109 112 847</b>			
<b>ECART</b>	<b>0</b>			
<b>Contrôles</b>				
Le montant déduit n'est pas supérieur au montant à déduire	1	0	0	
L'ensemble des produits est déduit	A CORRIGER	OK	OK	
Test soldes négatifs	A CORRIGER	OK	A CORRIGER	
Test produits déductibles restant à déduire	A CORRIGER			

Les montants déduits ne doivent pas être supérieurs aux charges ventilées

## Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

### ○ Cohérence attendue entre la nature des charges et la nature des produits

Observations superviseur	
Phase 4 Pdt : Produits déductibles	<p>1. la totalité des pdts en atténuation a été déduite : écart 0 : ok</p> <p>2. pas de montants négatifs lors des déductions : ok</p> <p>3 Les pdts déduits des frais de personnel ne sont déduits que des PA =&gt; aucun montant en PS / PM A vérifier ou corriger</p>
Recommandation	
3. Sauf explication - à corriger	

		Montant total phase 4
70 812	Produits exploités dans l'intérêt du personnel - Repas	425 676
709	RRR accordés par l'établissement	-28
758	Produits divers de gestion courante	438 866
7721+7728	Autres Produits sur exercices antérieurs	413 327
791	Transferts de charges d'exploitation	589 924
Rappel onglet 3-SA	Produits à déduire des charges brutes des sections	1 867 765
	RRR obtenus à déduire des charges brutes des sections	3 207 791
	Total à déduire (A)	5 075 556
	TOTAL des produits déduits en phase 4-pdt (B)	5 075 556
	ECART : (A) - (B)	0
PS_REMU	Personnel soignant salarié	25 812 991
	Produits déduits	0
	Personnel soignant salarié (net)	25 812 991
PS_EXT	Personnel soignant extérieur	187 857
	Produits déduits	0
	Personnel soignant extérieur (net)	187 857
PA_REMU	Personnel autre salarié	18 886 466
	Produits déduits	1 134 239
	Personnel autre salarié (net)	17 752 227
PA_EXT	Personnel autre extérieur	496 442
	Produits déduits	0
	Personnel autre extérieur (net)	496 442
PM_REMU	Personnel médical salarié (hors permanences des soins)	1 147 087
	Produits déduits	0
	Personnel médical salarié (hors permanences des soins) (net)	1 147 087
PM_EXT	Personnel médical extérieur (hors permanences des soins)	560 468
	Produits déduits	0
	Personnel médical extérieur (hors permanences des soins) (net)	560 468

## Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4

### ○ Cohérence attendue entre la nature des charges et la nature des produits

Observations superviseur			
Phase 4 Pdt : Produits déductibles	1. La totalité des pdts en atténuation a été déduite : écart 0 : ok	Intitulés des postes de charges	Montant total phase 4
	2. Pas de montants négatifs lors des déductions : ok		
	3. Les natures de pdts sont cohérentes avec les natures de charges toutefois : - les RRR sont déduits exclusivement des CM (aucun montant en SP ? aucun montant s/ DMI ?) => A vérifier / valider ou corriger		
Recommandation			
3. Affectation RRR à vérifier	J-SA	Produits à déduire des charges brutes des sections	169 237
		RRR obtenus à déduire des charges brutes des sections	223 855
		Total à déduire (A)	393 092
		TOTAL des produits déduits en phase 4-pdt (B)	393 092
		ECART : (A) - (B)	0
CM		Consommables médicaux	3 605 963
		Produits déduits	223 855
		Consommables médicaux (net)	3 382 109

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- **Cas 6 : Charges des activités subsid. et Onglet 5**
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 6 : Activités subsidiaires – onglet 5

### ○ Contrôle des marges sur activités subsidiaires en onglet 5 :

	Rappel des montants à affecter de la Phase 2-PC (a)	TOTAL de la Phase 5 (b)	ECART (a) - (b) doit être nul	Redevances des praticiens libéraux	Activités subsidiaires				
				Redevances des praticiens libéraux	Rétrocession de médicaments	Mise à disposition de personnel facturé	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Autres ventes de biens et de services	Refacturation aux groupements
	rappel	phase5	restant	REDEV	ACT_SUBSID1	ACT_SUBSID2	ACT_SUBSID3	ACT_SUBSID4	ACT_SUBSID5
<b>RÉCETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS SUBSIDIAIRES ET RCRA IDENTIFIÉES EN PHASE 2-PC</b>									
70821 Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Chambres	70821	654	654	0			654		
70822 Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Repas	70822	10 228	10 228	0			10 228		
70823 Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Téléphone	70823	5 602	5 602	0			5 602		
70828 Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Autres	70828	95 110	95 110	0			95 110		
7083 Locations diverses	7083	0	0	0				0	
7084 Mise à disposition de personnel facturée	7084	2 583	2 583	0		2 583			
7085 Redevances des praticiens versées aux établissements ex OQN	7085	124 835	124 835	0	124 835				
7087 Remboursement de frais par les CRPA	7087	0	0	0					
7088 Autres produits d'activités annexes	7088	35 229	35 229	0				35 229	
<b>TOTAL DES RECETTES (A)</b>		<b>274 241</b>	<b>274 241</b>	<b>0</b>	<b>124 835</b>	<b>0</b>	<b>2 583</b>	<b>111 594</b>	<b>35 229</b>
<b>RAPPEL DES CHARGES DIRECTES IDENTIFIÉES EN PHASE 3-SA</b>									
PS		0	0	0	0	0	0	0	0
PA		0	0	2 583	0	0	0	0	0
PM		0	0	0	0	0	0	0	0
AUTRES CHARGES		0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUITS EN ATTENUATION		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DES CHARGES NETTES DIRECTES identifiées en Phase 3-SA (B)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES INDIRECTES IDENTIFIÉES POUR CES ACTIVITÉS dans cette phase</b>									
LM		0	0	0	0	0	0	0	0
LGG		62 417	0	0	30 990	17 614	0	0	0
STR		62 418	0	0	951	1 057	0	0	0
<b>TOTAL DES CHARGES INDIRECTES de LM / LGG / STR déduites dans cette Phase (C)</b>		<b>124 835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31 941</b>	<b>18 671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Marge calculée (D) = (A) - (B) - (C)		0	0	0	79 653	16 558	0	0	0
Taux de marge (E) = (D) / (A)		0.00%	0.00%	0.00%	71.38%	47.00%	0.00%	0.00%	0.00%

○ Les marges sont nulles sur redevances des libéraux et sur MAD de personnel, c'est cohérent

○ Les marges sont élevées sur Prestations usagers et accompagnants, et Autres ventes de biens et services => il faut confirmer la réalité des taux de marge affichés, ou bien il faut corriger les charges imputées en onglets 3-SA ou 5.

## Cas 6 : Activités subsidiaires – onglet 5

### ○ Contrôle des charges imputées sur activités subsidiaires en onglet 5 - TDC 1.7.8

	Rappel des montants à affecter de la Phase 2-PC	TOTAL de la Phase 5 (b)	ECART (a) - (b) doit être nul	Activités subsidiaires					
				Réimbursement des prestations facturées	Réimbursement des médicaments	Mise à disposition de personnel facturé	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Autres ventes de biens et de services	Refacturation aux groupements
	Rappel	Phase 5	Restant	ACT_SUBSID3	ACT_SUBSID4	ACT_SUBSID5	ACT_SUBSID6	ACT_SUBSID7	ACT_SUBSID8
<b>RAPPEL DES CHARGES DIRECTES IDENTIFIEES EN PHASE 3-3A</b>									
PS		0	0	0	0	0	0	0	0
PA		0	0	2 583	0	0	0	0	0
PM		0	0	0	0	0	0	0	0
AUTRES CHARGES		0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUITS EN ATTENUATION		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DES CHARGES NETTES DIRECTES identifiées en Phase 3-3A (B)</b>		0	0	2 583	0	0	0	0	0
<b>CHARGES INDIRECTES IDENTIFIEES POUR CES ACTIVITES dans cette phase</b>									
LM		0	0	0	0	0	0	0	0
LGG		62 417	0	0	30 950	17 614	0	0	0
STR		62 418	0	0	951	1 057	0	0	0
<b>TOTAL DES CHARGES INDIRECTES DE LM / LGG / STR déduites dans cette Phase (C)</b>		124 835	0	0	31 901	18 671	0	0	0
<b>Marge calculée (D) = (A) - (B) - (C)</b>		0	0	0	79 653	96 558	0	0	0
<b>Taux de marge (E) = (D) / (A)</b>		0.00%	0.00%	0.00%	77.38%	47.80%	0.00%	0.00%	0.00%

**Tableau 1.7.8 : Phase 5 : Evolution du montant des charges induites par section entre 2021 et 2022**

Section AS et CRA	Libellé section AS et CRA	Produits / Charges	Section de charges	Libellé de section de charges indirectes LM/LGG/STR	Poste de charges indirect	Montant 2021	Montant 2022	Evolution en montant	Evolution en %
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Produits				111 594	163 311	51 717	46.37
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges directes				-14 584	-14 584	0	0.00
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	93114	Direction des Systèmes d'Information (DSI)	AUTRESDEP	-2 853	-3 420	-567	-19.58
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	93116	Services hôteliers	AUTRESDEP	-18 071	-24 100	-6 029	-33.37
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	93118	Entretien-maintenance	PA	-4 756	-6 000	-1 244	-26.15
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	9313	Restauration	AUTRESDEP	-5 114	-12 800	-7 686	-150.27
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	9314	Blanchisserie	AUTRESDEP	-196	-783	-587	-299.00
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes	9382	Structure immobilière	AUTRESDEP	-951	-1 393	-442	-46.48
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Sous-total				79 653	100 231	20 578	25.83

○ On constate ici des évolutions dans les imputations par rapport à N-1 => il faut analyser ces imputations, en cohérence avec la nature des recettes.



## Cas 6 : Activités subsidiaires – onglet 5

- **Contrôle de la cohérence des charges imputées en onglet 5 au regard de la nature des produits :**
- **Cette analyse de cohérence entre nature des recettes et charges imputées est réalisée grâce aux TDC 1.7.7 et 1.7.8 :**

**Tableau 1.7.7 : Phase 5 : Evolution des recettes par SA et par compte entre 2021 et 2022**

SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant 2021	Montant 2022	Evolution en montant	Evolution en %
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	70821	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Chambres	654	2 647	-1 993	-75.29
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	70822	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Repas	10 228	25 659	-15 431	-60.14
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	70823	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Téléphone	5 602	7 353	-1 751	-23.82
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	70828	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants - Autres	95 110	127 652	-32 542	-25.49

- La déduction de 2853€ sur Autres dépenses de LGG DSI semble cohérente avec la recette téléphone de 5602€, marge de 49% élevée

- Dans la balance générale, on constate que la recette de 95110€ correspond essentiellement à des locations de télévision.

- En onglet 5, les charges de maintenance des téléviseurs (18071€) ont été affectées à la LGG Services hôteliers.

**Tableau 1.7.8 : Phase 5 : Evolution du montant des charges induites par section entre 2021 et 2022**

Section AS et CRA	Libellé section AS et CRA	Produits / Charges	Section de charges	Libellé de section de charges indirectes LM/LGG/STR	Poste de charges indirectes	Montant 2021	Montant 2022	Evolution en montant	Evolution en %
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Produits				111 594	163 311	-51 717	-31.67
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges directes				0	-14 584	14 584	-100.00
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 93114		Direction des Systèmes d'Information (DSI)	AUTRESDEP	-2 853	-3 420	567	-16.58
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 93116		Services hôteliers	AUTRESDEP	-18 071	-24 100	6 029	-25.02
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 93118		Entretien-maintenance	PA	-4 756	-6 000	1 244	-20.73
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 9313		Restauration	AUTRESDEP	-5 114	-12 800	7 686	-60.05
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 9314		Blanchisserie	AUTRESDEP	-196	-783	587	-74.97
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Charges indirectes 9382		Structure immobilière	AUTRESDEP	-951	-1 393	442	-31.73
ACT_SUBSID3	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants	Sous-total				79 653	100 231	-20 578	-20.53
						71%	61%		

- En 2021, 14584€ de charges directes de personnel PA étaient affectées sur la SA Prestations usagers accompagnants, correspondant au coût du personnel gérant cette activité (mise en place des abonnements et facturation TV - téléphone...), il faudra réaliser cette affectation en 2022.



## Cas 6 : Activités subsidiaires – onglet 5

- Contrôle de la cohérence des charges imputées en onglet 5 au regard de la nature des produits :

- Il faut donc renseigner des ETP PA en onglet ETPR sur la SA Prest. usagers accompagnants, par ex. 0,4 ETP

ETPR					
<a href="#">Retour au sommaire</a>					
Dans cet onglet, vous allez réaliser :					
<ul style="list-style-type: none"> <li>► La saisie des ETPR PM, PS et PA pour toutes les SA</li> <li>► Les différents coûts moyen du Personnel Médical (PM), Personne interne et étudiant (PI) du Personnel soignant (PS) et du Personnel Autres (PA) seront calculés automatiquement</li> </ul>					
		Type	Act. Subs.	Act. Subs.	Act. Subs.
		Libellé SA	Rétrocession de médicaments	Mise à disposition de personnel facturé	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants
		donnees_globales	ACT_SUBSID1	ACT_SUBSID2	ACT_SUBSID3
		Mode de fonctionnement			
		Type d'intervenants HAD			
		Suivi au séjour (en minutes/en montant)			
		Type d'intervenants SAMT Métier de RR			
	etp_aut	Nombre d'ETPR Autres	102.06	0.00	0.40
		<b>Total ETPR Personnel Autres</b>	<b>102.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.05</b>
		Charges PA_REMU	4 454 816	0	2 583 14 000
Calculs de coûts moyens		<b>Coût moyen du Personnel Autres salarié</b>	<b>43 650 €</b>	<b>non concerné</b>	<b>51 660 €</b>

Observations superviseur	
Phase 5 : Evolution du montant des charges induites par section entre N et N-1 (Tableau 1.7.8)	<p>1. Prestations usagers : en 2021 vous aviez déduit des charges directes en onglet 3SA (charges de PA) pour 15K€ =&gt; A vérifier/corriger</p> <p>2. Autres ventes de biens et services : en 2021 vous aviez déduit des charges directes en onglet 3SA (#602661+6032661 couches, alèses) pour 4K€ =&gt; A vérifier/corriger</p>
Recommandation	
Corriger l'onglet 5 sur les activités prestations usagers et autres ventes de B&S	

- Et les charges de personnel PA correspondantes dans l'onglet 3-SA, par ex. 14.000€

Affectations aux sections (hors activités spécifiques MCO, SSR et HAD)					
<a href="#">Retour au sommaire</a>					
	Intitulés	Rappel : Total montants Charges incorporables et Produits admis en atténuation des charges de l'onglet PC + honoraires (A)	Montant total Phases 3 tous champs (B)	ECART (A) - (B) doit être nul	Activités Subsidiaires
					Rétrocession de médicaments
					Mise à disposition de personnel facturé
					Prestations délivrées aux usagers et accompagnants
		TOT_PCE	TOT_phase3		ACT_SUBSID1
					ACT_SUBSID2
					ACT_SUBSID3
	Mode de prise en charge / fonctionnement				
PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 6721 et 649)	4 423 788	4 423 788	0	2 583 14 000

## Cas 6 : Activités subsidiaires – onglet 5

- Contrôle de la cohérence des charges imputées en onglet 5 au regard de la nature des produits :

- Les charges de personnel PA se reportent alors automatiquement en onglet 5 dans la partie rappel phase 3-SA :

Déduction des charges des fonctions logistiques et structure consommées hors activités principales de s					Activités subsidiaires		
	Rappel des montants à affecter de la Phase 2-PC (a)	TOTAL de la Phase 5 (b)	ECART (a) - (b) dont être nul		Rétrocession de médicaments	Mise à disposition de personnel facturé	Prestations délivrées aux usagers et accompagnants
					ACT_SUBSID1	ACT_SUBSID2	ACT_SUBSID3
7728 Autres Produits supermarchés antérieurs	7728	0	0	0			
TOTAL DES PRODUITS (A)	274 241	274 241	0	0	2 583		111 594
RAPPEL DES CHARGES DIRECTES IDENTIFIEES EN PHASE 3-SA							
PS					0	0	0
PA					0	2 583	14 000
LM					0	0	0
AUTRES CHARGES					0	0	0
PRODUITS EN ATTENUATION					0	0	0
TOTAL DES CHARGES NETTES DIRECTES identifiées en Phase 3-SA (B)					0	2 583	14 000
CHARGES INDIRECTES IDENTIFIEES POUR CES ACTIVITES dans cette phase							
LM					0	0	0
LGG					0	0	30 990
STR					0	0	951
TOTAL DES CHARGES INDIRECTES DE LM / LGG / STR déduites dans cette Phase (C)					0	0	31 941
Marge calculée (D) = (A) - (B) - (C)					0	0	65 653
Taux de marge (E) = (D) / (A)					0.00%	0.00%	58.83%

- La marge est recalculée en automatique : 65.653€ / 58.83% => parait plus cohérente.

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- **Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale**
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

### ○ Rappel du traitement :

- Les comptes #611 enregistrent obligatoirement de la sous-traitance de prestations complètes d'examen.
- Sur le logiciel ArcanH :
  - Création de SAMT Imagerie et/ou SAMT Laboratoire
  - Différencier les SAMT laboratoire N et HN (obligatoire) ainsi que ACP (si nécessaire)
  - Paramétrage Sous-traitance, [UO en Montant\\_ST](#)
- En onglet 3-SA : Les soldes des comptes #61112 STM Imagerie médicale, #61113HN, #61113LABN STM Laboratoire (hors nomenclature ou activité nomenclaturée) et #61118EF STM Exploration fonctionnelle s'imputent sur les SAMT en ST dédiées créées à cet effet.
- En onglet DA, sur chaque SAMT en ST avec UO Montant\_ST :
  - On déclare les UO (en Montant\_ST) par type de bénéficiaires
  - Le total de ces UO doit être égal au solde du compte #611 imputé sur la SAMT
  - On attend ainsi un **coût de l'UO à 1€** car charges nettes totales = nb total d'UO de la SAMT (TDC 6.1)
- On suit au séjour la consommation de STM des hospitalisés en Fichier aramis en montant : fichier 4/SSR

## Cas 1b : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

### ○ Création SAMT Imagerie ou laboratoire en sous-traitance :

- Identification
- MCO
  - Sections d'hospitalisation MCO
  - Activités spécifiques MCO
    - SMUR - EVASAN
    - Activité de l'arrêté MIG - MCO/HAD
    - Autres activités spécifiques MCO
  - Consultations externes MCO
- HAD
- SSR
- PSY
- Sections multi-champs
  - Sections Médico-techniques**
  - Sections Logistique et Gestion Générale
  - Sections de Logistique médicale
  - Structure
  - Sections paramétrées par défaut
  - Autres sections
  - Budgets annexes
- TIC
- Traitements
  - Correspondance des SA ENC
  - Export vers Aramis
  - Générer le classeur

### Sections médico-techniques

Liste des sections paramétrées

Code SA	Libellé	Nature d'UO	Mode de fonctionnement
93231	Laboratoire général	Montant_ST	Sous-Traitance
93251	Radiologie	Montant_ST	Sous-Traitance

Nb de sections : 2

Ajouter Supprimer Importer

---

### Saisie des sections

Racine SA  Libellé officiel

Suffixe interne  Libellé saisi

Nature de l'UO

Mode de prise en charge

☐ Dédié à la prise en charge des patients hospitalisés en chirurgie ambulatoire  
☐ Non dédié à l'ambulatoire  
☒ Non concerné

Mode de fonctionnement

☐ Interne  
☒ Sous-traitance  
☐ Groupement

Valider Annuler

## Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

### ○ Onglet 3-SA : Imputation de 100% du solde du compte #611 sur les SAMT dédiées

	Intitulés	Rappel : Total montants Charges incorporables et produits admis en atténuation des charges de l'onglet PC • Imputation (%)	SAMT_ST	SAMT_ST
			Radiologie	Scanographie (dont mémoradio)
		TOT_PCE	93251	932514
	Racine SA		93251	932514
	Mode de fonctionnement (LGG/LM/STR/SAMT/Plateaux Psy)		Sous-Traitance	Sous-Traitance
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	0		
61111	Sous-traitance à caractère médical : kinésithérapie	16 621		
61112_ENC	Sous-traitance à caractère médical : Imagerie médicale	142 562	81 365	61 198
61113HN_ENC	Sous-traitance à caractère médical : laboratoires hors nomenclature	0		

2 SAMT d'imagerie créées, avec un fonctionnement en ST, c'est correct.

Onglet 3SA, le solde du #61112 est totalement imputé, c'est correct.

### ○ Onglet DA : Déclaration des UO par type de bénéficiaires

Données		SAMT_ST	SAMT_ST
		Radiologie	Scanographie (dont mémoradio)
		93251	932514
	Racine SA	93251	932514
	Mode de fonctionnement	Sous-Traitance	Sous-Traitance
	Nature de l'unité d'œuvre	Montant ST	ICR
	Nombre d'unités d'œuvre produites	34 627.94	18 544.00
	Pour les séjours d'hospitalisation MCO	nbuo_mco	23 637.64
	Pour les consultations externes MCO	nbuo_cs_mco	
	Pour les MIG (hors MERRI fixes)	nbuo_mig	
	Pour les séjours d'hospitalisation SSR	nbuo_ssr	10 990.30
	Autres	nbuo_aut	

**Onglet DA** : le paramétrage des UO est-il conforme à la méthodologie ?

**Oui** pour la SAMT radiologie en ST

**Non** pour la SAMT Scanner en ST => paramétrage en ICR vs en montant\_ST => à corriger

**Onglet DA** : le nombre d'UO déclaré est-il cohérent pour la SAMT radiologie?

**Non** puisque le total des UO (34 627.94) est différent du montant imputé sur la SAMT (81 365 €) ; Il faut compléter les UO consommées par les autres bénéficiaires (actes externes, etc.)

Pour la SAMT Scanner le total des UO devra être = 61 198

## Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale

### ○ TDC 2.13 (SSR) : Taux de suivi des charges par poste - sous-traitance (charte qualité)

L'absence de concordance entre total des UO onglet DA et montant de sous traitance imputé sur la SAMT a un impact négatif sur le taux de suivi au séjour du TDC 2.13

- Ce tableau indique la ou les natures d'UO utilisée(s) => on constate dans notre cas que la cellule est colorée en marron indiquant l'anomalie de nature d'UO

Type de dépenses	Nature de l'UO de toutes les SAMT en sous-traitance ou groupements	Taux charte qualité : objectifs (en %)	Montant affecté au séjour dans ARAMIS	Montant des charges nettes phase 4 d'ARCAH	Taux de suivi 2021 (A)/(B) (en %)	Taux de suivi 2020 (en %)	Insuffisance de suivi au séjour
Sous-traitance à caractère médical - imagerie médicale	ICR / Montant_ST	Pas de taux	23 638	97 400	24.3	55.6	.
Sous-traitance à caractère médical - laboratoires	Montant_ST	Pas de taux	85 857	114 338	75.1	97.4	.
TOTAL sous-traitance laboratoire et imagerie		50%	109 495	211 738	51.7	84.1	.
Sous-traitance à caractère médical - autres		Pas de taux	19 922	25 396	78.4	54.4	.
Sous-traitance - Transport des patients hors SMUR		Pas de taux	20 272	19 289	105.1	92.7	.
TOTAL autres sous-traitance		25%	40 194	44 685	89.9	72.1	.
Total		Pas de taux	149 688	256 423	58.4	81.4	0
Total TDC 2.3 et 2.4		Pas de taux	311 512	491 295	63.4	68.2	106

- Le Montant des charges nettes phase 4 indiquées est proraté en fonction des UO déclarées en onglet DA sur le bénéficiaire Hospitalisés du champ traité (MCO, SSR, HAD) par rapport au total des UO produites par la SAMT =>  $(23637 \text{ UO hospitalisés} / 34628 \text{ UO totales} \times 81365 \text{ montant total})$  soit 55540€ pour radiologie +  $(12684 / 18544 \times 61198)$  scanner = 97.400€ ; l'erreur en onglet DA biaise le calcul et impacte le taux de suivi.
- Le Montant affecté au séjour dans aramis correspond au suivi déclaré en fichier 4 (SSR).



## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- **Cas 8 : Onglets 7 champs/7log**
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME



## 8 - Onglets 7 champs/7log

### Cohérence des UO déclarées entre les onglets 7

- Le TDC 1.7.12 permet de contrôler la concordance entre le nb de clés/UO déclarées par champ d'activité dans l'onglet 7-champs et le nb total de clés/UO détaillées par SA du même champ dans l'onglet 7-LOG. Les écarts signalés doivent être corrigés pour que les données des onglets 7-champs et 7-LOG soient concordantes.

Tableau 1.7.12 : Phases 7 : Vérification des phases

SA	Libellé de la section	Nature de clé a	Nature de clé b	SAC SSR				SAMT Plateaux SSR hors Balnéo + SA SPE SSR				SAMT Plateaux SSR Balnéothérapie			
				Total 7-champs	Total 7-LOG	Ecart	Ecart en %	Total 7-champs	Total 7-LOG	Ecart	Ecart en %	Total 7-champs	Total 7-LOG	Ecart	Ecart en %
93611	Pharmacie - hors 936.12, 936.13, 936.14 et rétrocession	Euros de charge d	Euros de charge	690 590	690 590	0	0.00	4 128	4 128	0	0.00	0	0	0	0.00
9362	Stérilisation	UO Sté	UO Sté	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00
9364	Génie Biomédical	Montants d'actif br	Montants d'actif b	980 608	980 608	0	0.00	471 166	471 166	0	0.00	371	371	0	0.00
9365	Hygiène hospitalière et vigilances	Euros de charge d	Euros de charge	690 590	690 590	0	0.00	4 128	4 128	0	0.00	0	0	0	0.00

- Dans cet exemple, les natures de clés/UO utilisées pour les LM sont celles préconisées et sont bien les mêmes entre les 2 onglets. L'établissement a également bien utilisé le report automatique en bas d'onglet sur les 2 onglets. Il n'y a donc aucun écart constaté entre les onglets 7-champs/7-log sur la partie LM.

## 8 - Onglets 7 champs/7log

### Cohérence des UO déclarées entre les onglets 7

**Tableau 1.7.12 : Phases 7 : Vérification des phases**

SA	Libellé de la section	Nature de clé	Nature de	SAMT Plateaux SSR Balnéothérapie				Consultations externes SSR			
				Total 7-champs	Total 7-LOG	Ecart	Ecart en %	Total 7-champs	Total 7-LOG	Ecart	Ecart en %
9313	Restauration	Nombre de rep	Nombre de				0.00				0.00
9314	Blanchisserie	Nombre de kilos d	Nombre de k	1 623	1 623	0	0.00	0	0	0	0.00
931111	SACG (hors service mortuaire et morgue) - Direction générale	Euros de charges	Euros de cha	13 945	13 945	0	0.00	85 594	85 594	0	0.00
931112	SACG (hors service mortuaire et morgue) - Finances - Comptabilité	Euros de charges	Euros de cha	13 945	13 945	0	0.00	85 594	85 594	0	0.00
931113	SACG (hors service mortuaire et morgue) - Gestion économique	Euros de charges	Euros de cha	13 945	13 945	0	0.00	85 594	85 594	0	0.00
931114	SACG - Service mortuaire et morgue	Euros de charges	Euros de cha	13 945	13 945	0	0.00	0	0	0	0.00
931120	SALP - hors CLM, CLD, syndicats, Garderie-Crèche et ARE	ETPR	ETPR	0	0	0	0.00	1	1	0	0.00
93112122	SALP - Syndicats	ETPR	ETPR	0	0	0	0.00	1	1	0	0.00
9311215	SALP - ARE	ETPR	ETPR	0	0	0	0.00	1	1	0	0.00
931124	SALP - Personnel en absence longue durée (CLM, CLD)	ETPR	ETPR	0	0	0	0.00	1	1	0	0.00
93113	Accueil et gestion des malades	Nombre de dossier	Nombre de d	0	0	0	0.00	933	933	0	0.00
93116	Services hôteliers	m2 SDO/SHOB/SH	m2 SDO/SHC	318	318	0	0.00	254	254	0	0.00
93118	Entretien-maintenance	m2 SDO/SHOB/SH	m2 SDO/SHC	318	318	0	0.00	254	254	0	0.00
93114	DSI	Nombre de postes	Nombre de p	1	0	1		1	0	1	
93115	DIM	Nombre de résumé	Nombre de ré	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00
931171	Brancardage et transport pédestre	Nombre de course	Nombre de c	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00
9381	Structure financière	Euros de charges	Euros de cha	13 945	13 945	0	0.00	85 594	85 594	0	0.00
9382	Structure immobilière	m2 SDO/SHOB/SH	m2 SDO/SHC	318	318	0	0.00	254	254	0	0.00

- Dans cet exemple, on constate un écart d'1 poste informatique entre les 2 onglets :
- En onglet 7-champs, l'établissement a imputé 1 poste sur le champ Consultations externes SSR et 1 poste sur le champ SAMT Plateaux SSR Balnéothérapie
- En onglet 7-log, à l'inverse, aucun poste n'est déclaré sur les sections Consultations externes SSR et sur le plateau Balnéothérapie

=> L'établissement devra corriger l'onglet 7-champs et/ou l'onglet 7-log en concordance.



# ENC SSR 2022

## Module 3 – Retour des erreurs méthodologiques et leur résolution

**Webinaire**  
4 juillet 2023

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- **Cas 9 : Analyse des coûts unitaires**
  - 9a - Coût horaire des Métiers RR**
  - 9b - Coût horaire des Plateaux RR**
  - 9c - Coût journalier des SAC**
- Cas 10 : Analyse des coûts des GME

## Analyse des Métiers RR – salariés

---

- Le TDC 8.5 permet de mettre en lien codage, minutage, taux d'activité et coûts horaires des intervenants de RR.
- Taux d'activité = nb de minutes onglet DA converties en heures / (nb d'ETPR x 1.607h)
- un taux d'activité élevé (> 100%) peut traduire :
  - un surminutage des actes
  - et/ou un surcodage
  - et/ou un nb d'ETP sous-estimé (retraitement des activités transversales à contrôler).
- un taux d'activité élevé entraîne un coût horaire faible et donc un coût d'intervenant RR potentiellement sous-évalué sur les séjours.

Et inversement :
- un taux d'activité faible (< 80%) peut traduire :
  - un sous-minutage des actes
  - et/ou un sous-codage
  - et/ou un nb d'ETP surestimé (retraitement des activités transversales à contrôler).
- un taux d'activité faible entraîne un coût horaire élevé et donc un coût d'intervenant RR potentiellement surestimé sur les séjours.

## Cas 9a : Analyse des coûts unitaires

### Coût horaire des Métiers RR

#### ○ Analyse du cth des métiers RR : **TDC 8.1 et 8.5**

Tableau 8.1 : Coût de l'heure par SAMT métier de RR

N° de SAMT métier	Libellé saisi	Type d'intervenant	Montant des charges nettes du PS 2021	Montant des charges nettes du PA 2021	Montant des charges nettes de la participation des salariés 2021	Montant des charges nettes total 2021	Nombre d'heures totales ARCAH 2021	Coût horaire 2021	Coût horaire 2020	% d'évolution du coût horaire entre 2020 et 2021	Coût de référence d'ENC OGN	% d'évolution du coût horaire étab/cout référence ENC
93272101	Infirmier	Salarié	65 581.1	2 874.8	2 313.0	70 769.0	3 307.1	21.39	31.30	-31.65	30.73	-30.38
93272201	Masseurs kinésithérapeutes	Salarié	0.0	455 554.8	16 928.2	472 483.0	16 286.2	29.01	27.45	5.71	37.40	-22.43
93272314	Conseiller en économie	Salarié	0.0	24 158.8	897.4	25 056.3	29.9	837.53	24.10	3 375.6	.	0.00

- On constate dans le TDC 8.1 que 2 métiers présentent un cth en évolution significative N/ N-1, et 2 métiers présentent un cth inférieur à la référence, à analyser :
  - MRR Infirmier : cth N à 21.39€ en diminution de -32%/N-1, pour un cth de réf à 30.73€ soit -30%
  - CESF : cth N incohérent à 837.53€
    - soit les charges affectées en 3-SA sur ce MRR sont incohérentes au regard des heures issues du fichier 11
    - soit les heures issues du fichier 11 sont incohérentes
  - Kinésithérapeute : cth N à 29.01€ pour un cth réf à 37.4€ soit -22%

- Le TDC 8.5 permet de cibler l'origine de ces écarts

## Cas 9a : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Métiers RR

### ○ Analyse du cth des métiers RR : TDC 8.1 et 8.5

Tableau 8.5 : Analyse des SAMT métier salariés (ratio charges de personnel hors personnel extérieur/ETP et taux d'activité théorique) (charte qualité)

N° de SAMT métier d	Libellé saisi	Montant des charges brutes de PS/PM/PA pour hospitalisés S	Dont charges de personnel extérieur pour hospitalisés S	Nombre d'ETP pour hospitalisés SSR	Ratio charges de personnel / ETP	Coût horaire	Coût horaire de référence de l'ENC OQN	% d'évolution du coût horaire étab/coût référence ETP	Nombre d'heures ARCAH pour hospitalisés S	Taux d'activité théorique 2021	Taux d'activité théorique 2020	Nombre d'actes RR	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2021	Nombre d'actes par ETP Référence ENC	Ratio nombre d'actes par ETP Etab / Référence	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2020	% d'évolution du nombre d'actes par ETP entre 2021 et 2020
93272001	Médecin	58 023.8	0.0	0.49	118 415.98	76.38	102.08	-25.17	782.75	99.41	99.28	2 101	4 288	4 996	-14.2	4 586	-6.51
93272101	Infirmier	68 456.0	6 477.0	2.06	30 086.88	21.39	30.73	-30.38	3 307.83	99.92	139.96	19 378	9 407	5 634	67.0	13 316	-29.36
93272201	Masseurs kinésithérapeute	455 554.8	0.0	8.83	51 581.71	29.01	37.40	-22.43	16 286.17	114.77	123.46	47 738	5 406	3 908	38.3	5 662	-4.52
93272203	Orthophoniste	55 913.5	0.0	1.02	54 817.16	35.60	42.38	-16.00	1 629.08	99.39	94.12	3 859	3 783	2 263	67.2	3 800	-0.44
93272205	Diététicien	2 337.3	0.0	0.04	58 432.00	33.28	32.64	1.96	72.83	113.31	84.01	132	3 300	4 196	-21.4	4 100	-19.51
93272206	Ergothérapeute	145 383.8	0.0	3.56	40 838.14	28.30	34.82	-18.71	5 327.33	93.12	96.15	13 484	3 788	3 149	20.3	3 886	-2.53
93272209	Psychologue	42 389.7	0.0	0.87	48 723.80	31.51	44.17	-28.66	1 395.42	99.81	93.10	2 907	3 341	2 792	19.7	3 416	-2.17
93272302	Assistant de service social	1 394.6	0.0	0.04	34 865.00	25.01	32.74	-23.62	57.83	89.97	.	149	3 725	2 910	28.0	.	.
93272304	Animateur	109 123.5	0.0	2.47	44 179.54	28.48	27.92	2.00	3 974.42	100.13	90.39	19 252	7 794	4 425	76.1	8 192	-4.86
93272314	Conseiller en économie sociale et familiale	24 158.8	0.0	0.02	1 207 942.00	837.53	.	0.00	29.92	93.08	86.95	34	1 700	.	.	2 350	-27.66
93272315	Enseignant en activité physique adaptée	73 622.6	0.0	1.89	38 953.77	25.06	32.09	-21.90	3 046.58	100.31	92.85	5 381	2 847	6 360	-55.2	3 120	-8.74

### ○ Métier Infirmier : l'analyse du TDC 8.5 montre que :

- Le taux d'activité s'établit à 99.92% (90% en tenant compte des 6 477€ de PS externe ventilés)

⇒ l'ETP affecté reste toutefois cohérent

- Le ratio charges/ETP 2021 est faible à 30k€ (45/50k€ habituellement pour ce métier)

⇒ Comme les ETP déclarés sont corrects (cf. Taux d'activité), on en déduit que les charges affectées sont sous-estimées

⇒ il faut vérifier l'affectation des charges en 3-SA

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2020 et 2021

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 2021	Montant total 2020	Evolution en montant	Evolution en %
MET	93272101	Infirmier	62114PS	Personnel infirmier paramédical soignant	6 477	32 659	-26 182	-80.17
MET	93272101	Infirmier	691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	2 313	3 272	-959	-29.31
MET	93272101	Infirmier	7488	Autres subventions et transferts de charges	-288	-1 261	973	-77.13
MET	93272101	Infirmier	791	Exploitation	0	-1 259	1 259	-100.00
MET	93272101	Infirmier	PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 6721 et 649)	2 875	0	2 875	.
MET	93272101	Infirmier	PS_REMU	Total des charges de personnel salarié soignant (hors comptes 6721 et 649)	59 393	73 589	-14 197	-19.29
MET	Total 93272101 infirmier				70 783	107 001	-36 232	-34

- L'affectation de charges de PA n'est pas correcte sur ce métier PS => il faut investiguer sur cette affectation



## Cas 9a : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Métiers RR

### ○ Analyse du cth des métiers RR : **TDC 8.1 et 8.5**

Tableau 8.5 : Analyse des SAMT métier salariés (ratio charges de personnel hors personnel extérieur/ETP et taux d'activité théorique) (charte qualité)

N° de SAMT métier d	Libellé saisi	Montant des charges brutes de PS/PM/PA pour hospitalisés S	Dont charges de personnel extérieur pour hospitalisés S	Nombre d'ETP pour hospitalisés SSR	Ratio charges de personnel / ETP	Coût horaire	Coût horaire de référence de l'ENC OQN	% d'évolution du coût horaire étab/coût référence ETP	Nombre d'heures ARCAnH pour hospitalisés S	Taux d'activité théorique 2021	Taux d'activité théorique 2020	Nombre d'actes RR	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2021	Nombre d'actes par ETP Référence ENC	Ratio nombre d'actes par ETP Etab / Référence ETP	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2020	% d'évolution du nombre d'actes par ETP entre 2021 et 2020
93272001	Médecin	58 023.8	0.0	0.49	118 415.98	76.38	102.08	-25.17	782.75	99.41	99.28	2 101	4 288	4 996	-14.2	4 586	-6.51
93272101	Infirmier	68 456.0	6 477.0	2.06	30 086.88	21.39	30.73	-30.38	3 307.83	99.92	139.96	19 378	9 407	5 634	67.0	13 316	-29.36
93272201	Masseurs kinésithérapeute	455 554.8	0.0	8.83	51 591.71	29.01	37.40	-22.43	16 286.17	114.77	123.46	47 738	5 406	3 908	38.3	5 662	-4.52
93272203	Orthophoniste	55 913.5	0.0	1.02	54 817.16	35.60	42.38	-16.00	1 629.08	99.39	94.12	3 859	3 783	2 263	67.2	3 800	-0.44
93272205	Dietéticien	2 337.3	0.0	0.04	58 432.00	33.28	32.64	1.96	72.83	113.31	84.01	132	3 300	4 196	-21.4	4 100	-19.51
93272206	Ergothérapeute	145 383.8	0.0	3.56	40 838.14	28.30	34.82	-18.71	5 327.33	93.12	96.15	13 484	3 788	3 149	20.3	3 886	-2.53
93272209	Psychologue	42 389.7	0.0	0.87	48 723.80	31.51	44.17	-28.66	1 395.42	99.81	93.10	2 907	3 341	2 792	19.7	3 416	-2.17
93272302	Assistant de service social	1 394.6	0.0	0.04	34 865.00	25.01	32.74	-23.62	57.83	89.97	..	149	3 725	2 910	28.0	..	..
93272304	Animateur	109 123.5	0.0	2.47	44 179.54	28.48	27.92	2.00	3 974.42	100.13	90.39	19 252	7 794	4 425	76.1	8 192	-4.86
93272314	Conseiller en économie sociale et familiale	24 158.8	0.0	0.02	1 207 942.00	837.53	..	0.00	29.92	93.08	86.95	34	1 700	..	..	2 350	-27.66
93272315	Enseignant en activité physique adaptée	73 622.6	0.0	1.89	38 365.11	25.06	32.09	-21.90	3 046.58	100.31	92.85	5 381	2 847	6 360	-55.2	3 120	-8.74

### ○ Métier CESF : l'analyse du TDC 8.5 montre que :

#### ○ Le taux d'activité est cohérent à 93.08%

⇒ le nb d'ETP affecté semble cohérent à 0.02 ETP

#### ○ Le ratio charges/ETP est en revanche incohérent à 1208k€

⇒ les charges affectées sont erronées

⇒ il faut vérifier l'affectation des charges en 3-SA

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2020 et 2021

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 2021	Montant total 2020	Evolution en montant
MET	93272314	Conseiller en écor	691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	897	86	811
MET	93272314	Conseiller en écor	PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 6721 et 649)	24 159	1 934	22 225
MET	Total 93272314	Conseiller en économie sociale et familiale			25 056	2 020	23 036

### ○ L'affectation des charges PA sur ce métier semble incohérente : 24K€ pour 0.02 ETP => il faut corriger cette affectation en 3-SA

## Cas 9a : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Métiers RR

### ○ Analyse du cth des métiers RR : TDC 8.1 et 8.5

Tableau 8.5 : Analyse des SAMT métier salariés (ratio charges de personnel hors personnel extérieur/ETP et taux d'activité théorique) (charte qualité)

N° de SAMT métier d	Libellé saisi	Montant des charges brutes de PS/PM/PA pour hospitalisés S	Dont charges de personnel extérieur pour hospitalisés S	Nombre d'ETP pour hospitalisés SSR	Ratio charges de personnel / ETP	Coût horaire	Coût horaire de référence de l'ENC OGN	% d'évolution du coût horaire étab/coût référence ETP	Nombre d'heures ARCAH pour hospitalisés S	Taux d'activité théorique 2021	Taux d'activité théorique 2020	Nombre d'actes RR	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2021	Nombre d'actes par ETP Référence ENC	Ratio nombre d'actes par ETP Etab / Référence ETP	Nombre d'actes par ETP (hospitalisés SSR) 2020	% d'évolution du nombre d'actes par ETP entre 2021 et 2020
93272001	Médecin	58 023.8	0.0	0.49	118 415.98	76.38	102.08	-25.17	782.75	99.41	99.28	2 101	4 288	4 996	-14.2	4 586	-6.51
93272101	Infirmier	68 456.0	6 477.0	2.06	30 086.88	21.39	30.73	-30.38	3 307.83	99.92	139.96	19 378	9 407	5 634	67.0	13 316	-29.36
93272201	Masseurs kinésithérapeute	455 554.8	0.0	8.83	51 591.71	29.01	37.40	-22.43	16 286.17	114.77	123.46	47 738	5 406	3 908	38.3	5 662	-4.52
93272203	Orthophoniste	55 913.5	0.0	1.02	54 817.10	35.60	42.38	-16.00	1 629.08	99.39	94.12	3 859	3 783	2 263	67.2	3 800	-0.44
93272205	Diététicien	2 337.3	0.0	0.04	58 432.00	33.28	32.64	1.96	72.83	113.31	84.01	132	3 300	4 196	-21.4	4 100	-19.51
93272206	Ergothérapeute	145 383.8	0.0	3.56	40 838.14	28.30	34.82	-18.71	5 327.33	93.12	96.15	13 484	3 788	3 149	20.3	3 886	-2.53
93272209	Psychologue	42 389.7	0.0	0.87	48 723.80	31.51	44.17	-28.66	1 395.42	99.81	93.10	2 907	3 341	2 792	19.7	3 416	-2.17
93272302	Assistant de service social	1 394.6	0.0	0.04	34 865.00	25.01	32.74	-23.62	57.83	89.97	.	149	3 725	2 910	28.0	.	.
93272304	Animateur	109 123.5	0.0	2.47	44 179.54	28.48	27.92	2.00	3 974.42	100.13	90.39	19 252	7 794	4 425	76.1	8 192	-4.86
93272314	Conseiller en économie sociale et familiale	24 158.8	0.0	0.02	1 207 942.00	837.53	.	0.00	29.92	93.08	86.95	34	1 700	.	.	2 350	-27.66
93272315	Enseignant en activité physique adaptée	73 622.6	0.0	1.89	38 953.77	25.06	32.09	-21.90	3 046.58	100.31	92.85	5 381	2 847	6 360	-55.2	3 120	-8.74

○ Métier Kinésithérapeute : l'analyse du TDC 8.5 montre que :

○ Le ratio charges/ETP est cohérent à 52k€

○ Le taux d'activité est élevé à 115%

⇒ Surcodage ou sur minutage des actes ?

Si oui, à analyser sur le terrain avec les MRR pour la campagne suivante.

⇒ Affectation des ETP sous-estimée par rapport au minutage effectué (erreur ETP et charges affectés, retraitement des activités transversales erroné, etc) ?

Si oui, correction à effectuer en onglets ETPR et 3-SA

### ETPR

[Retour au sommaire](#)

Dans cet onglet, vous allez réaliser :

► La saisie des ETPR PM, PS et PA pour toutes les SA

► Les différents coûts moyen du Personnel Médical (PM), Personne interne et étudiant (PI) du Personnel soignant (PS) et du Personnel

Type	SAMT métiers de RR
Libellé SA	Masseurs kinésithérapeute
donnees_globales	93272201
etp_aut	Nombre d'ETPR Autres
	61.56
	8.83
	Total ETPR Personnel Autres
	61.56
	8.83
Calculs de coûts moyens	Charges PA_REMU
	3 104 217
	455 718
	Coût moyen du Personnel Autres salarié
	50 426 €
	51 610 €

## Cas 9b : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Plateaux RR

### ○ Analyse du cth des plateaux RR : TDC 7.1

Tableau 7.1 : Evolution du coût de l'heure par SAMT plateau SSR

N° de SAMT plateau	Libellé saisi	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2020	Nombre d'heures ARCAH 2021	Coût horaire 2021	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2020	Nombre d'heures ARCAH 2020	Coût horaire 2020	% d'évolution des charges nettes + LM entre 2021 et 2020	% d'évolution du nombre d'heures entre 2021 et 2020	% d'évolution du coût horaire entre 2021 et 2020	Coût de référence de l'ENC OOH	% d'évolution du coût horaire étab/ coût référence E
93271104	Cuisine éducative	990.0	11	90.00	895.7	26	34.01	10.53	-58.23	164.60	7.56	1 091.07
93271107	Isocinetisme (Hors PTS décrits au BOS)	901.9	41	21.20	1 091.1	21	51.20	9.20	91.34	-82.91	30.30	-27.69
93271121	Piscine balnéothérapie (au moins 20 m2) (Hors PTS décrits au BOS)	462.4	115	4.04	72 991.9	644	113.34	-99.37	-82.22	-96.44	65.95	-95.30
93271101	Espace d'ergothérapie	1 196.4	3 234	0.37	1 085.0	2 863	0.38	10.27	12.95	-2.38	2.55	-85.50

- On constate dans le TDC 7.1 que tous les Plateaux RR ont un cth atypique, à analyser, notamment :

- Cuisine éducative : 90€ pour une réf à 7.56€ soit +1091%

=> effet volume : très peu d'activité sur ce plateau, < 52h, avec des charges de PA fixes (nettoyage des locaux, etc.)

=> atypie de faible utilisation à expliquer

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2020 et 2021

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 2021	Montant total 2020	Evolution en montant
PRR	93271104	Cuisine éducative	691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	35	39	-4
PRR	93271104	Cuisine éducative	7488	Autres subventions et	0	-10	10
PRR	93271104	Cuisine éducative	791	Transferts de charges d'exploitation	0	-18	18
PRR	93271104	Cuisine éducative	PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 6721 et 649)	955	884	70
PRR	Total 9327141	Cuisine éducative			990	896	94

## Cas 9b : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Plateaux RR

### ○ Analyse du cth des plateaux RR : TDC 7.1

Tableau 7.1 : Evolution du coût de l'heure par SAMT plateau SSR

N° de SAMT plateau	Libellé saisi	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2021	Nombre d'heures ARCAH 2021	Coût horaire 2021	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2020	Nombre d'heures ARCAH 2020	Coût horaire 2020	% d'évolution des charges nettes + LM entre 2021 et 2020	% d'évolution du nombre d'heures entre 2021 et 2020	% d'évolution du coût horaire entre 2021 et 2020	Coût de référence de l'ENC OGN	% d'évolution du coût horaire étab/ coût référence E
93271104	Cuisine éducative	990.0	11	90.00	895.7	26	34.01	10.53	-58.23	164.60	7.56	1 091.07
93271107	Isopnéisme (Hors PTS décrits au BOS)	861.9	44	21.28	780.1	21	37.28	9.23	91.34	-42.01	50.30	-57.60
93271121	Piscine balnéothérapie (au moins 20 m2) (Hors PTS décrits au BOS)	462.4	115	4.04	72 991.9	644	113.34	-99.37	-82.22	-96.44	65.95	-95.30
93271101	Espace d'ergothérapie	1 196.4	3 234	0.37	1 085.0	2 863	0.38	10.27	12.95	-2.38	2.35	-85.50

○ Balnéo : 4.04€ pour une réf à 86€ soit - 95%

⇒ charges en diminution N/N-1 de -99%

⇒ les charges affectées en 3-SA doivent être vérifiées : **on constate l'absence de charges directes d'eau/électricité/chauffage/location immobilière en N** ; ces charges sont à imputer sur cette SAMT Balnéo dès la V1 => compléter en onglet 3-SA

Tableau 1.7.6.2 : Phase 3 : Evolution des charges et des produits par SA et par compte entre 2020 et 2021

Type de SA	SA	Libellé de la SA	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 2021	Montant total 2020	Evolution en montant	Evolution en %
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	60262+603262	Consommations de produits d'entretien	130	93	37	39.90
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	60611	Eau et assainissement	0	1 138	-1 138	-100.00
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	60612	Energie et électricité	0	1 280	-1 280	-100.00
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	60613	Chauffage	0	20 191	-20 191	-100.00
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	61322	Locations immobilières	0	49 080	-49 080	-100.00
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	12	52	-40	-77.25
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	791	Transferts de charges d'exploitation	0	-20	19	-99.24
PRR_BALNEO	932717602	Balnéothérapie	PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors compte)	321	1 177	-857	-72.78
PRR_BALNEO	Total 932717602	Balnéothérapie			462	72 992	-72 530	-99



## Cas 9b : Analyse des coûts unitaires : Coût horaire des Plateaux RR

### ○ Analyse du cth des plateaux RR : TDC 7.1

Tableau 7.1 : Evolution du coût de l'heure par SAMT plateau SSR

N° de SAMT plateau	Libellé saisi	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2020	Nombre d'heures ARCAH 2021	Coût horaire 2021	Montant des charges nettes + LM ARCAH 2020	Nombre d'heures ARCAH 2020	Coût horaire 2020	% d'évolution des charges nettes + LM entre 2021 et 2020	% d'évolution du nombre d'heures entre 2021 et 2020	% d'évolution du coût horaire entre 2021 et 2020	Coût de référence de l'ENC OON	% d'évolution du coût horaire établi/ coût référence E
93271104	Cuisine éducative	990.0	11	90.00	895.7	26	34.01	10.53	-58.23	164.60	7.56	1 091.07
93271107	Isocinétisme (Hors PTS décrits au BOS)	861.9	41	21.28	789.1	21	37.28	9.23	91.34	-42.91	50.30	-57.69
93271121	Piscine balnéothérapie (au moins 20 m2) (Hors PTS décrits au BOS)	462.4	115	4.04	72 991.9	644	113.34	-99.37	-82.22	-96.44	65.95	-95.30
93271101	Espace d'ergothérapie	1 196.4	3 234	0.37	1 085.0	2 863	0.38	10.27	12.95	-2.38	2.55	-85.50

- PRR Piscine/Balnéo : il convient d'analyser la diminution d'activité de - 82% : plateau réellement moins utilisé (crise sanitaire ?), actes non déclarés au PMSI ?, localisation des actes non exhaustive sur ce PRR en fichier 11 ?

- Le TDC 2.10.3 permet de vérifier l'exhaustivité de la localisation des actes en fichier 11 : ici 100% des actes attendus sur la balnéo ont été déclarés sur ce PRR en fichier 11

Tableau 2.10.3 : Concordance entre la SAMT Plateau de RR déclarée et les codes modulateurs / Extensions documentaires / Actes par nature sur une SAMT plateau de RR

Partie 1 : Actes avec une SAMT Plateau de RR attendue

Codes modula	Libellé codes modulateur de lieu/ Extension documentai	SAMT plateau de f	Libellé SAMT plateau de RR	Nombre d'actes concernés	Nombre avec un recueil concordant dans l'EI	Taux avec un recueil concordant dans l'ENC
QM	Réalisation de l'acte en piscine ou balnéothérapie	93271121	Piscine balnéothérapie (au moins 20 m2) (Hors PTS décrits au BOS n°2021/8 du 17 mai 2021)	272	272	100.0

## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

#### ○ Evolution des ctj N/N-1 : **TDC 5.1.1**

Type de SAC	N° SAC	Libellé	Montant des charges nettes + LM 2021 (A)	Nombre de journées PMSI 2021	Coût/jour 2021 (A)/(B)	Montant des charges nettes + LM 2020	Nombre de journées PMSI 2020	Coût/jour 2020 (C)/(D)	% d'évolution des charges nettes	% d'évolution des journées en	% d'évolution du coût/jour en	Coût de référence de l'ENC OC	% d'écart du coût/jour étab/coût référen
HC	9345221201	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)	597 314.38	4 704	126.98	608 904.63	6 728	90.50	-1.90	-30.08	40.30	93.02	36.51
Total HC			597 314.38	4 704	126.98	608 904.63	6 728	90.50	-1.90	-30.08	40.30	.	0.00
HP	9345151501	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/ hospitalisation de jour	35 105.23	1 204	29.16	38 097.06	1 827	20.85	-7.85	-34.10	39.83	25.49	14.37
Total HP			35 105.23	1 204	29.16	38 097.06	1 827	20.85	-7.85	-34.10	39.83	.	0.00
Total			632 419.62	5 908	107.04	647 001.69	8 555	75.63	-2.25	-30.94	41.54	.	0.00

=> Comment analyser les atypies de coûts par rapport à N-1 ? D'où peuvent provenir ces atypies et dans quels onglets d'ARCAH / TDC pouvez-vous trouver des éléments de réponse ?

## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

#### ○ Evolution des ctj N/N-1 : **TDC 5.1.1**

Type de SAC	N° SAC	Libellé	Montant des charges nettes + LM 2021 (A)	Nombre de journées PMSI 2021	Coût/jour 2021 (A)/(B)	Montant des charges nettes + LM 2020	Nombre de journées PMSI 2020	Coût/jour 2020 (C)/(D)	% d'évolution des charges nettes	% d'évolution des journées en	% d'évolution du coût/jour en	Coût de référence de l'ENC OC	% d'écart du coût/jour étab/coût référen
HC	9345221201	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)	597 314.38	4 704	126.98	608 904.63	6 728	90.50	-1.90	-30.08	40.30	93.02	36.51
Total HC			597 314.38	4 704	126.98	608 904.63	6 728	90.50	-1.90	-30.08	40.30	.	0.00
HP	9345151501	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/ hospitalisation de jour	35 105.23	1 204	29.16	38 097.06	1 827	20.85	-7.85	-34.10	39.83	25.49	14.37
Total HP			35 105.23	1 204	29.16	38 097.06	1 827	20.85	-7.85	-34.10	39.83	.	0.00
Total			632 419.62	5 908	107.04	647 001.69	8 555	75.63	-2.25	-30.94	41.54	.	0.00

- On constate que les ctj augmentent au global de **+42%**
- La SAC Polyvalent HC enregistre une augmentation de ctj de **+40%** en N qui devient supérieur de **+37%**/référence ENC.
- La SAC Polyvalent HDJ enregistre une augmentation de ctj de **+40%** en N qui devient supérieur de +14%/référence ENC.
- L'évolution des ctj provient soit d'un effet volume en nb de journées (à contrôler au TDC 5.2), soit d'un effet charges à contrôler via l'évolution en onglet 3-SA et les TDC 5.4

## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

#### SAC Polyvalent HC

Le TDC 5.2 donne l'indication de l'évolution de l'activité :

**Tableau 5.2 : Evolution des données d'activités des SAC**

Type de SAC	N° SAC	Libellé officiel	Libellé saisi	Nombre de journées PMSI 2021 (A)	Nombre de journées PMSI 2020 (B)	% d'évolution du nombre de journées (A-B)/(B)	Nombre de lits ou de places 2021	Nombre de lits ou de places 2020 (D)	% d'évolution du nombre de lits ou de places (C-D)/(D)	Nombre de journées lits d'ouverture 2021 (E)	Nombre de journées lits d'ouverture 2020 (F)	% d'évolution du nombre de journées lits d'ouverture (E-F)	Nombre de journées théoriques 2021	Nombre de journées théoriques 2020
HC	9345221201	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours)	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours)	4 704	6 728	-30.08	25	25	0.00	9 125	9 125	0.00	9 150	9 150
Total HC				4 704	6 728	-30.08	25	25	0.00	9 125	9 125	0.00	9 150	9 150
HP	9345151501	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/	1 204	1 827	-34.10	4	4	0.00	1 044	1 044	0.00	.	.
Total HP				1 204	1 827	-34.10	4	4	0.00	1 044	1 044	0.00	.	.
Total				5 908	8 555	-30.94	29	29	0.00	10 169	10 169	0.00	.	.

La SAC Polyvalent HC enregistre une diminution de **-30%** en nb de journées entre N et N-1.

Sans évolution significative de la DMS

Le TO diminue de **-30%**

Type de SAC	N° SAC	Libellé	% d'évolution du coût/jour entre 2021 et 2020	Taux d'ouverture 2021 (%)	Taux d'ouverture 2020 (%)	Taux d'occupation des SAC HC en 2021 (%)	Taux d'occupation des SAC HC en 2020	% d'évolution du taux d'occupation	DMS 2021	DMS 2020	Ecart	DMS de référence 2020
HC	9345221201	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)	40.30	99.73	99.73	51.55	73.73	-30.08	24.2	25.9	-1.6	112.0
Total HC			40.30	99.73	99.73	51.55	73.73	-30.08	24.2	25.9	-1.6	.
HP	9345151501	Affections des systèmes digestifs, métaboliques et endocriniens/ adultes/ hospitalisation de jour	39.83	.	.	.	.	.	14.0	16.6	-2.6	3.7
Total HP			39.83	.	.	.	.	.	24.2	25.9	-1.6	.
Total			41.54	.	.	.	.	.	14.0	16.6	-2.6	.



## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

#### ○ SAC Polyvalent HC

L'analyse des évolutions de l'onglet 3-SA permet de cibler la variation de montants par nature de charges

SA	Libellé de la	N° de compte	Libellé du compte	Montant total 20	Montant total 20	Evolution en mont	Evolution en %
9345221201	SSR polyval	60211+603211	Consommations de spécialités pharmaceutiques avec AMM non	20 091	17 453	2 638	15.12
9345221201	SSR polyval	60212+603212	Consommations de spécialités pharmaceutiques avec AMM insc	0	233	-233	-100.00
9345221201	SSR polyval	60215PSL+60321	Consommations de produits sanguins labiles	4 882	6 100	-1 218	-19.97
9345221201	SSR polyval	60217+603217	Consommations d'autres produits de base	603	637	-33	-5.25
9345221201	SSR polyval	60221+60222+60	Consommations d'autres dispositifs médico-chirurgicaux et four	14 958	19 165	-4 207	-21.95
9345221201	SSR polyval	609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	-1 462	-1 177	-285	24.18
9345221201	SSR polyval	613152EQUIP	Locations mobilières à caractère médical : Equipements (hors P	13 664	14 623	-959	-6.56
9345221201	SSR polyval	615151	Entretiens et réparation sur biens mobiliers à caractère médical	0	638	-638	-100.00
9345221201	SSR polyval	615162	Maintenance sur biens mobiliers à caractère médical : Matériel n	482	0	482	.
9345221201	SSR polyval	62114PS	Personnel intérimaire paramédical soignant	41 472	14 351	27 121	188.98
9345221201	SSR polyval	6243+6245	Transports d'usagers	5 972	10 082	-4 110	-40.76
9345221201	SSR polyval	6283	Nettoyage à l'extérieur	45 156	44 675	482	1.08
9345221201	SSR polyval	691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	12 782	28 907	-16 125	-55.78
9345221201	SSR polyval	791	Transferts de charges d'exploitation	0	-3 334	3 334	-100.00
9345221201	SSR polyval	PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 672	23 205	27 324	-4 119	-15.08
9345221201	SSR polyval	PM_REMU	Total des charges de personnel salarié médical (hors comptes 6	124 179	151 285	-27 106	-17.92
9345221201	SSR polyval	PS_REMU	Total des charges de personnel salarié soignant (hors comptes	286 376	272 819	13 557	4.97
<b>Total 934522120</b>	<b>SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7) - CSC</b>			<b>592 362</b>	<b>603 782</b>	<b>-11 421</b>	<b>-2</b>

- Evolution des charges globalement de **-11K€/-2%**
- En valeur, cela concerne essentiellement les charges de personnel, notamment PM (-27K€), la participation des salariés (-16K€), les PA (-4K€), le transport patients (-4K€) et les charges médicales (-3K€).
- Il faut analyser la cause de l'évolution positive des charges de personnel PS (+40K€ au total intérim et salariés)

## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

- On peut voir la décomposition des charges nettes +LM dans le fichier navette en double cliquant sur le ctj du TDC 5.1.1 (outil EXCO embarqué dans le fichier navette)

9345221201 - SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)

Compte	Intitulé	2020	2020	Evolution	Evolution
	Montant des charges nettes + LM (A)	597 314	608 905	-11 590	-2%
60211+603211	Consommations de spécialités pharmaceutiques avec AMM non mentionn	20 091	17 453	2 638	13%
60212+603212	Consommations de spécialités pharmaceutiques avec AMM inscrites s	0	233	-233	
60215PSL+603215PSL	Consommations de produits sanguins labiles	4 882	6 100	-1 218	-25%
60217+603217	Consommations d'autres produits de base	603	637	-33	-6%
60221+60222+60223+60	Consommations d'autres dispositifs médico-chirurgicaux et fournis	14 958	19 165	-4 207	-28%
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	-1 462	-1 177	-285	19%
613152EQUIP	Locations mobilières à caractère médical : Equipements (hors Pres	13 664	14 623	-959	-7%
615151	Entretiens et réparation sur biens mobiliers à caractère médical	0	638	-638	
615162	Maintenance sur biens mobiliers à caractère médical : Matériel mé	482	0	482	100%
62114PS	Personnel intérimaire paramédical soignant	41 472	14 351	27 121	65%
6243+6245	Transports d'usagers	5 972	10 082	-4 110	-69%
6283	Nettoyage à l'extérieur	45 156	44 675	482	1%
691	Participations des salariés aux fruits de l'expansion	12 782	28 907	-16 125	-126%
791	Transferts de charges d'exploitation	0	-3 334	3 334	
PA_REMU	Total des charges de personnel salarié autre (hors comptes 6721 et	23 205	27 324	-4 119	-18%
PM_REMU	Total des charges de personnel salarié médical (hors comptes 6721	124 179	151 285	-27 106	-22%
PS_REMU	Total des charges de personnel salarié soignant (hors comptes 6721	286 376	272 819	13 557	5%
	Totaux Charges nettes	592 362	603 782	-11 421	-2%
	Pharmacie	2 294	2 299	-5	0%
	Hygiène hospitalière et vigilances	292	282	10	3%
	Génie Biomédical	2 267	2 541	-175	-7%
	Totaux LM	4 953	5 122	-169	-3%

## Cas 9c : Analyse des coûts unitaires

### Coût journalier des SAC

- On identifie les postes en évolution ou en écart avec la référence via les TDC 5.4, en coût par jour (ou en poids). Ces coûts journaliers incluent l'effet volume.
- On en recherche la cause.

**Tableau 5.4.1 : Aide à l'analyse des coûts journaliers à partir des charges en coût par jour (tous titres de dépenses confondus)**

SAC	Libellé saisi	Mode de	Coût par jour des charges de personnel 2021	Coût par jour des charges de personnel	Evolution du coût par jour des charges	Coût par jour des charges à caractère médical 2021	Coût par jour des charges à caractère médical	Evolution du coût par jour des charges	Coût par jour des autres charges	Coût par jour des autres charges	Evolution du coût par jour des autres charges	Coût journalier 2021	Coût journalier 2020	Evolution du coût journalier
9345221201	SSR polyvalent adultes	HC	110.6	75.4	46.8	11.3	8.6	32.0	5.0	6.6	-23.1	127.0	90.5	40.3
9345151501	Affections des système	HP	26.8	19.1	40.3	1.5	1.0	51.3	0.9	0.8	13.6	29.2	20.9	39.8

+35.2€/j

+2.7€/j

-1.6€/j

+36.5€/j

**Tableau 5.4.4 : Aide à l'analyse des coûts journaliers par rapport au coût de référence à partir des charges - en coût par jour (**

SAC	Libellé saisi	Mode de	Coût par jour des charges de personnel 2021	Coût par jour des charges de personnel Référence	Ecart du coût par jour des charges de personnel	Coût par jour des charges à caractère médical 2021	Coût par jour des charges à caractère médical Référence	Ecart du coût par jour des charges à caractère médical	Coût par jour des autres charges et charges de	Coût par jour des autres charges et charges de	Ecart du coût par jour des autres charges et charges
9345221201	SSR polyvalent adultes	HC	110.6	77.3	43.1	11.3	9.5	19.3	5.0	6.2	-18.8
9345151501	Affections des système	HP	26.8	24.0	11.3	1.5	0.8	81.0	0.9	0.6	43.9

+33.3€

+1.8€

-1.2€

## SOMMAIRE Module 3

---

- Rappel des principales consignes
- Cas 1 : PC
- Cas 2 : ETP
- Cas 3 : Actes Csarr
- Cas 4 : Imputation Onglet 3-SA
- Cas 5 : Imputation des pdts en atténuation en Onglet 4
- Cas 6 : Charges relatives aux activités subsid. et Onglet 5
- Cas 7 : Traitement des SAMT de Sous-Traitance Médicale
- Cas 8 : Onglets 7 champs/7log
- Cas 9 : Analyse des coûts unitaires
- **Cas 10 : Analyse des coûts des GME**

## Analyse des coûts des GME

### TDC 12.9

---

#### ○ Comment expliquer les atypies de ctmj ?

- On part des **tableaux 12.9** de décomposition des coûts des GME par type de SA/charges en poids ou en coût moyen (cliniques, honoraires, charges directes, SAMT, PRR, MRR, LM, LGG, etc.) pour cibler les postes en écart
- Soit sur l'évolution de ctmj **N/N-1** soit sur l'écart **N/Référence**.
- On approfondit les écarts de chaque poste concerné, par une analyse distincte en remontant sur les TDC appropriés (SAC, SAMT, PRR, MRR, LGG, etc.).
- **On identifie** les explications sur le terrain, avec les pratiques, les spécificités, etc. ou bien **on corrige** le parcours, les imputations, etc.

#### On se sert :

- ✓ des tableaux de coûts des GME décomposés pour avoir l'intégralité des GME de l'Ets : FINESS.2022.encssr.decomp\_detail\_gme.csv et FINESS.2022.encssr.decomp\_gme.csv.
- ✓ Du fichier de parcours des séjours de l'Ets : FINESS.2022.encssr.18gmeparsa.csv (repris en onglet parcours patient au fichier navette)

## Analyse des coûts des GME

### Exemple d'analyse de Ctmj

#### Le tableau de parcours des séjours (fichier FINESS.2022.encssr.18gmeparsa.csv)

N° de SA	Libellé de SA	Nombre de	N° du GME	Libellé du GME	Nombre de séjour	Nombre de RHA
932717801	Plateau de kinésithérapie générale -	69	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	5	41
9327200101	Médecin salarié -	76	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	5	29
9327220101	Masseurs kinésithérapeute -	71	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	5	41
9327220501	Diététicien -	49	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	3	15
9327220901	Psychologue -	50	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	1	1
9327230201	Assistant de service social -	62	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	4	13
9345221201	SSR polyvalent adultes hospitalisation complète (7 jou	87	GME 0872B1	Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'ex	5	41

#### Permet de connaître le parcours de chaque GME sur les SA cliniques et MT

- Le **Nb total de séjours** passant par la SA
- Nb de séjours du GME** = Nb de séjours du GME concernés par un passage dans cette section
- Nb de RHA** = Nb de RHA de ce GME concernés par un passage dans cette section

#### Dans notre exemple du GME 0872B1 Fractures de l'extrémité supérieure du fémur (à l'exclusion des FESF avec implant articulaire) , score phy >= 9 - niveau 1 :

- Ce GME a 5 séjours, 41 RHA et 252 journées (TDC 12.7)
- Les 41 RHA passent par le PRR kiné, le MRR Kiné et la SAC poly HC
- En revanche, on a 29 RHA avec passage en MRR Médecin, 15 RHA en MRR diététicien , etc<sub>8</sub>

## Analyse des coûts des GME

### Exemple d'analyse de Ctmj

- Le ctmj du GME 0115A0 est en évolution par rapport à N-1 de +106€/+31% :

Tableau 12.9.1 : Evolution des coûts décomposés des GME en atypie entre 2020 et 2021

Partie 1/2 : Evolution en %

GME	Libellé	Evolution en % du coût brut moyen entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges directes (hors honoraires) entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges d'honoraires entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges cliniques entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT PRR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT MRR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SA SPE SSR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges de LGG entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges de LM entre 2020 et 2021
0115A0	Certaines affections cérébrales , age <= 17 - zéro jour	31,0%	182,0%	.	44,1%	.	-36,4%	-8,1%	-39,3%	34,0%	113,2%

Partie 2/2 : Evolution en valeur

GME	libellé	Evolution du coût brut moyen entre 2020 et 2021	Evolution des charges directes (hors honoraires) entre 2020 et 2021	Evolution des charges d'honoraires entre 2020 et 2021	Evolution des charges cliniques entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT PRR entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT MRR entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SA SPE SSR entre 2020 et 2021	Evolution des charges de LGG entre 2020 et 2021	Evolution des charges de LM entre 2020 et 2021
0115A0	Certaines affections cérébrales , age <= 17 - zéro jour	106.02	4.62	.	75.46	.	-1.08	-5.60	-0.66	31.66	1.62

=> Comment analyseriez-vous cette évolution ?

## Analyse des coûts des GME

### Exemple d'analyse de Ctmj

- Le ctmj du GME 0115A0 est en évolution par rapport à N-1 de +106€/+31% :

Tableau 12.9.1 : Evolution des coûts décomposés des GME en atypie entre 2020 et 2021

Partie 1/2 : Evolution en %

GME	Libellé	Evolution en % du coût brut moyen entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges directes (hors honoraires) entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges d'honoraires entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges cliniques entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT PRR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SAMT MRR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges des SA SPE SSR entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges de LGG entre 2020 et 2021	Evolution en % des charges de LM entre 2020 et 2021
0115A0	Certaines affections cérébrales , age <= 17 - zéro jour	31,0%	182,0%	.	44,1%	.	-36,4%	-8,1%	-39,3%	34,0%	113,2%

Partie 2/2 : Evolution en valeur

GME	libelle	Evolution du coût brut moyen entre 2020 et 2021	Evolution des charges directes (hors honoraires) entre 2020 et 2021	Evolution des charges d'honoraires entre 2020 et 2021	Evolution des charges cliniques entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT PRR entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SAMT MRR entre 2020 et 2021	Evolution des charges des SA SPE SSR entre 2020 et 2021	Evolution des charges de LGG entre 2020 et 2021	Evolution des charges de LM entre 2020 et 2021
0115A0	Certaines affections cérébrales , age <= 17 - zéro jour	106.02	4.62	.	75.46	.	-1.08	-5.60	-0.66	31.66	1.62

- L'évolution de +106€/+31% provient des charges cliniques (+75€/+44%) et des charges de LGG (+32€/+34%).
- On va ensuite utiliser le TDC 12.6 pour identifier dans quelle SAC passe ce GME puis on va aller voir les coûts unitaires de la SAC concernée (TDC 5.1.1) et des LGG (TDC 10.1) afin d'approfondir l'analyse.



## Analyse des coûts des GME

### Exemple d'analyse de Ctmj

- Charges cliniques : on utilise le TDC 12.6 pour identifier dans quelle SAC passe le GME 0115A0 :

CM	N° de GME	Libellé GME	Effectif en nombre de RHA	93451245 (Nerv/4-17 ans/HP)	93451115 (Loco/adulte/HP)
1	GME 0115A0	Certaines affections cérébrales , age <= 17 - zéro jour	148	8.8	0.0
	GME 0130A0	Autres affections neuro-dégénératives (à l'exclusion des maladies d'Alzheimer et démences apparentées) , age <= 74 , score phy <= 8 - zéro jour	166	0.5	0.0
	GME 0841A0	Arthroses du genou avec implant articulaire , score phy <= 8 - zéro jour	194	0.0	13.7
	GME 0841B1	Arthroses du genou avec implant articulaire , score phy [9,12] - niveau 1	248	0.0	0.0
	GME 0876D0	Scolioses, hernies discales et autres dorsalgies , age >= 18 , score phy <= 8 , score rr >= 91 - zéro jour	152	0.0	10.6
	GME 0878A0	Ostéopathies , age <= 17 - zéro jour	143	8.5	0.0
9	GME 0903B1	Brûlures , age >= 18 - niveau 1	212	0.0	0.0
	GME 0903B2	Brûlures , age >= 18 - niveau 2	135	0.0	0.0
10	GME 1006B0	Obésités , age <= 17 , score rr >= 61 - zéro jour	139	8.2	0.0

**SAC 93451245 neuro pédiatrie HDJ**

## Analyse des coûts des GME

### Exemple d'analyse de Ctmj

- Evolution charges cliniques (+75€/ +44%) : l'évolution sur les charges cliniques provient de l'augmentation du ctj de la SAC 93451245 neuro pédiatrie HDJ de 36.7% :

**Tableau 5.1.1 : Evolution du coût journalier par SAC**

Type de SAC	N° SAC	Libellé	Montant des charges nettes + LM 2021 (A)	Nombre de journées PMSI 2021 (B)	Coût/jour 2021 (A)/(B)	Montant des charges nettes + LM 2020 (C)	Nombre de journées PMSI 2020 (D)	Coût/jour 2020 (C)/(D)	% d'évolution des charges nettes + LM entre 2021 et 2020	% d'évolution des journées entre 2021 et 2020	% d'évolution du coût/jour entre 2021 et 2020	Coût de référence de l'ENC DAF	% d'écart du coût/jour étab/coût référence ENC
HC	93453112	Unités Soins Palliatifs adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)	1 399 382.96	2 877	486.40	1 226 911.21	3 122	392.99	14.06	-7.85	23.77	.	0.00
HC	93453312	Unité EVC/ EPR adultes hospitalisation complète (7 jours sur 7)	410 832.42	993	413.73	637 449.07	1 717	371.26	-35.55	-42.17	11.44	285.74	44.79
Total HC			13 915 754.14	43 778	317.87	12 960 058.33	47 594	272.30	7.37	-8.02	16.73	.	0.00
HP	93451245	Affections du système nerveux pédiatrie - services multi âge [4 ans – 17 ans]/ hospitalisation de jour	870 641.32	4 301	202.43	548 487.65	3 704	148.08	58.73	16.12	36.70	.	0.00
HP	93451415	Affections respiratoires adultes hospitalisation de jour	.	.	.	104 160.52	533	195.42	.	.	0.00	.	0.00
Total HP			2 372 265.00	13 668	173.56	1 607 157.10	10 093	159.23	47.61	35.42	9.00	.	0.00
Total			16 288 019.14	57 446	283.54	14 567 215.44	57 687	252.52	11.81	-0.42	12.28	.	0.00

- Les **causes** de cette hausse devront être analysées car elles conduisent à un impact fort sur le ctmj du GME.
- **SAC 93451245 neuro pédiatrie HDJ** : ctj 2021 à 202€ vs 148€ en 2020 (+36.7%) => effet prix avec une évolution des charges nettes + LM de 322k€ / 59%. Il faudra cibler les comptes concernés et expliquer les évolutions voire corriger éventuellement.

# Analyse des coûts des GME

## Exemple – onglet atypie des GME

### ○ Décomposition des coûts du GME 0803G0

GME	Libellé	Coût brut moyen 2020	Coût brut moyen Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur du coût brut moyen par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % du coût brut moyen par rapport au référentiel ENC 2018	Charges directes (hors honoraires) 2020	Charges directes (hors honoraires) Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges directes (hors honoraires) par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges directes (hors honoraires) par rapport au référentiel ENC 2018	Charges cliniques 2020	Charges cliniques Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges cliniques par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges cliniques par rapport au référentiel ENC 2018	Charges des SAMT 2020	Charges des SAMT Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges des SAMT par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges des SAMT par rapport au référentiel ENC 2018
GME 0803G0	Amputations autres , score phy <= 8 , score rr >= 61 - zéro jour	670,81	314,04	356,77	113,6	290,73	91,16	199,57	218,9	81,19	46,03	35,16	76,4	0,84	4,05	-3,21	-79,2

GME	Libellé	Charges des SAMT PRR 2020	Charges des SAMT PRR Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges des SAMT PRR par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges des SAMT PRR par rapport au référentiel ENC 2018	Charges des SAMT MRR 2020	Charges des SAMT MRR Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges des SAMT MRR par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges des SAMT MRR par rapport au référentiel ENC 2018	Charges des SA SPE SSR 2020	Charges des SA SPE SSR Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges des SA SPE SSR par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges des SA SPE SSR par rapport au référentiel ENC 2018
GME 0803G0	Amputations autres , score phy <= 8 , score rr >= 61 - zéro jour	0,74	8,42	-7,68	-91,2	92,55	70,52	22,03	31,2	22,04	8,42	13,62	161,7

GME	Libellé	Charges de LGG 2020	Charges de LGG Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges de LGG par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges de LGG par rapport au référentiel ENC 2018	Charges de LM 2020	Charges de LM Référentiel ENC 2018	Ecart en valeur des charges de LM par rapport au référentiel ENC 2018	Ecart en % des charges de LM par rapport au référentiel ENC 2018
GME 0803G0	Amputations autres , score phy <= 8 , score rr >= 61 - zéro jour	174,83	82,29	92,54	112,5	7,90	3,16	4,74	149,9

On utilise les **TDC 12.9** ou le fichier **FINESS.2022.encssr.decomp\_gme.csv**

## Analyse des coûts des GME

### Exemple – onglet atypie des GME

- L'établissement analyse les écarts significatifs comme vu précédemment. Cette analyse peut conduire à **corriger les données** (imputations, etc.).
- **Dans le cas contraire**, l'Ets formalise ses analyses ; ses commentaires sont indiqués au RS sans ajout/modification

N° du GME	Libellé GME	Effectif en nombre de RHA	Nombre de journées 2020	Numéro de l'atypie	Description de l'atypie ou des atypies	Coût journalier 2020	Coût journalier 2019	Ecart établissement 2020/2019 (%)	Coût journalier du référentiel ENC 2019	Ecart établissement/référentiel ENC 2019 (%)	Indicateur de fiabilité référentiel ENC 2019	Commentaires de l'établissement	Commentaires du superviseur
0803G0	Amputations autres , score phy <= 8 , score rr >= 61 - zéro jour	2217	2344	11	GME dont le nombre de RHA est >10% des RHA de tous les GME et avec un coût de GME qui s'écarte de plus de 50% du coût de référence ENC, sauf lorsque l'indice de fiabilité du coût de référence est Mauvais	669.5	652.4	2.6	314	113.2	CORRECT	Matériel médical avec un coût élevé de de prothèses pris en charge par l'éts et non direct CPAM (spécificité de l'éts)	Ecart ctmj 2020/Réf de +314€/ +113%. L'écart se situe essentiellement : - sur les charges directes +200€/ +219% => le coût de charges médicales s'établit à 291€ dont 271€ de STM prothèses - sur les charges cliniques +35€/ +76% => séjours pris en charge sur SAC REED.APP.HP dont le ctj est supérieur de +59€ à la réf. à approfondir - sur les MRR +22€/ +31% => On note le MRR Médecin avec un coût élevé à 51€/j ; tous les séjours passent par ce métier. A approfondir en 2021 - sur la SA spé atelier appareillage : +14€/ +161% - sur les LGG +93€/ +112% <b>=&gt; L'ensemble des postes en écart sera à approfondir et expliquer en 2021</b>

- l'Ets a analysé/expliqué un poste en écart vs 5 postes à analyser
- Un complément d'analyse et d'explication serait nécessaire sur les autres postes.

## Analyse des coûts des GME

### TDC 12.9 et tableau d'atypie de ctmj

---

- **Atypie au fichier csv** : les ctmj des 20 GME principaux de l'établissement répondant à ces critères ressortiront en atypie :
  - Atypies par rapport à N-1 : GME dont le nombre de RHA est >10% des RHA de tous les GME\* et avec un coût de GME qui s'écarte de plus de 30% du coût N-1
  - Atypies par rapport à la référence ENC : GME dont le nombre de RHA est >10% des RHA de tous les GME\* et avec un coût de GME qui s'écarte de plus de 50% du coût de référence ENC, sauf lorsque le nombre d'observations dans l'ENC est inférieur ou égal à 3 établissements pour le calcul du coût de référence ENC N-1.
  - A noter le remplacement du référentiel ENC N-1 par la référence ENC N-1 :
    - Il s'agit d'une moyenne des coûts bruts 2021 (une référence par statut d'établissement et par GME). Les extrêmes sont exclus du calcul.
    - Seuls les GME de plus de 30 RHA sont pris en compte.
    - Suppression de la notion d'indicateur de fiabilité, remplacé par la mise en surbrillance en orange du coût lorsque le nombre d'observations dans l'ENC est inférieur ou égal à 3 établissements.

\* Le taux de 10% s'entend au cumul de l'ensemble des GME présentant l'atypie. Si ce taux est atteint pour ces GME en cumulé, alors ils sont toutes listés dans le document d'atypie

## Analyse des coûts des GME

### Connaître ses coûts

---

Les tableaux suivants ont pour objectif de connaître les coûts moyens journaliers des GME en lecture directe :

- FINESS.2022.encssr.decomp\_detail\_gme.csv qui présente le coût moyen journalier de chaque GME de l'Ets et sa décomposition fine par poste de charges
- Base de coûts de l'Ets regroupant le coût de chaque séjour des GME, décomposé par poste de charge et Nb d'unités d'œuvre consommées qui est disponible dans le logiciel VisualENC (non accessible au superviseur).

**Ces tableaux de validation des données ENC peuvent donc être largement utilisés par l'Ets dans un objectif d'analyse médico économique ou prospective.**

- Par exemple pour connaître le coût d'une prise en charge et la décomposition fine de ses coûts

## Analyse des coûts des GME

### Connaître ses coûts

On utilise le fichier `FINESS.2022.encssr.decomp_detail_gme.csv` qui présente le coût moyen journalier des GME du casemix de l'Ets

On filtre sur le(s) GME correspondant à la prise en charge retenue.

Exemple GME 0840 Arthrose de la hanche avec implant articulaire :

GME	Libellé	Ctmj total hors structure	Spécialités pharmaceutiques	Spécialités pharmaceutiques - liste traceurs (complémentaire ENC + FICHCOMP)	Consommables médicaux	Matériel médical	Sous-traitance à caractère médical - Laboratoires (SAMT)	...	Plateau ergothérapie - Personnel autre	Plateau laboratoire analyse - Personnel autre	Plateau gymnase - Personnel autre	Métier kinésithérapeute - Personnel et participation	...	Restauration	...
GME 0840A0	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy <= 8 - zéro jour	236	0.0	0.0	0.2	0.3	0.0		0.0	0.0	0.2	25.4		12.3	
GME 0840A1	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy <= 8 - niveau 1	295	2.0	0.0	6.4	0.8	4.0		0.0	0.0	0.0	35.1		24.6	
GME 0840B1	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy [9,12] - niveau 1	297	1.8	0.5	6.7	1.1	3.6		0.0	0.0	0.1	43.4		24.6	
GME 0840A2	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy <= 8 - niveau 2	298	3.8	3.5	6.4	0.9	4.7		0.0	0.0	0.2	42.6		24.2	
GME 0840B2	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy [9,12] - niveau 2	319	2.5	0.0	6.4	1.0	5.0		0.0	0.0	0.2	36.5		24.6	
GME 0840C2	Arthroses de la hanche avec implant articulaire , score phy >= 13 - niveau 2	332	2.5	0.1	6.3	0.8	3.8		0.1	0.0	0.0	33.1		24.6	

Le tableau correspond aux GME 0840 du casemix.

Tous les postes de coûts sont détaillés par GME.

On a ajouté une **colonne ctmj total** additionnant l'ensemble des coûts de la ligne hors coûts de structure

On peut réaliser des sous-totaux selon les détails souhaités (par type de SA, par nature de charges (ex personnel, matériels ...)).

## **Agence technique de l'information sur l'hospitalisation**

117, bd Marius Vivier Merle 69329 Lyon cedex 03

Téléphone : 04 37 91 33 10

Fax : 04 37 91 33 67

**[www.atih.sante.fr](http://www.atih.sante.fr)**

**[enc.ssr@atih.sante.fr](mailto:enc.ssr@atih.sante.fr)**



## **Cabinet EXCO Lyon**

**Marie Molina**

7, Allée Claude Debussy 69130 ECULLY

Téléphone : 04.72.86.15.15

Email : [mmolina@excolyon.com](mailto:mmolina@excolyon.com)